



Le Monde

Cahier
« Initiatives-Métiers »
6 pages d'offres d'emplois

CINQUANTE-DEUXIÈME ANNÉE - N° 16074 - 7 F

MARDI 1^{er} OCTOBRE 1996

FONDATEUR: HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR: JEAN-MARIE COLOMBANI

Yasser Arafat demande un report de quelques jours du sommet de Washington

YASSER ARAFAT a demandé, lundi 30 septembre, au président Bill Clinton de reporter de quelques jours le sommet de Washington, selon un haut responsable palestinien. Ce sommet devait réunir, mardi 1^{er} octobre, le premier ministre israélien et le chef de l'Autorité palestinienne pour tenter de mettre fin à la crise consécutive à l'ouverture d'un tunnel par Israël à Jérusalem-Est. « C'est notre responsabilité (...) de protéger le processus de paix », a affirmé M. Clinton. Benyamin Netanyahou et le roi Hussein devaient se rendre à Washington dans la journée. Yasser Arafat a quitté Gaza lundi pour le Caire.

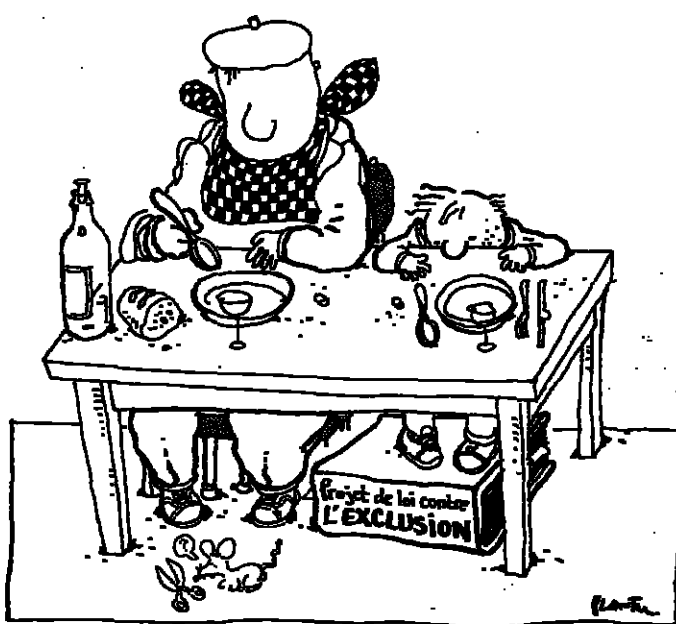
Lire page 4 et un entretien avec Elias Sanbar page 14

Le projet du gouvernement contre l'exclusion

● Les collectivités locales sont invitées à créer 300 000 emplois en cinq ans ● Le rôle des préfets dans l'attribution de logements aux plus démunis sera accru ● Pour réduire la fracture sociale, « on ne peut plus tout attendre de l'Etat », déclare au « Monde » Xavier Emmanuelli

LE GOUVERNEMENT a rendu public, lundi 30 septembre, son avant-projet de loi d'orientation de « renforcement de la cohésion sociale ». Ce texte, copiloté par Jacques Barrot, ministre du travail et des affaires sociales, et Xavier Emmanuelli, secrétaire d'Etat à l'action humanitaire d'urgence, fait de la lutte contre l'exclusion un « impératif national ». Il veut restaurer les droits fondamentaux des personnes les plus démunies : l'accès aux soins, au logement et à l'emploi.

Dans ce domaine, la mesure la plus marquante est la mise en place des contrats d'initiative locale (CIL). Ils permettront de transformer des minima sociaux, tel le RMI, en salaires pour des emplois dans le secteur public. Cette réforme sera en partie financée par des coupes dans les aides à l'emploi. Aucune mesure de l'avant-projet ne met à contribution les



populations les plus aisées pour tenter de réduire les inégalités croissantes. Le texte a été remis aux membres du Conseil économique et social qui doit rendre un avis d'ici un mois. Il devrait être examiné par le Parlement au début de 1997. Dans un entretien accordé au Monde, M. Emmanuelli déclare que ce projet de loi « fournit de vrais outils » et que désormais « on ne peut plus tout attendre de l'Etat ».

Jacques Chirac, qui a commencé, dimanche 29 septembre, une visite de deux jours et demi dans le Pas-de-Calais, a célébré les mérites de l'initiative locale pour lutter contre le chômage. Il a plaidé pour « le respect du droit d'entreprendre » qui fait partie, selon lui, des droits de l'homme. « Il faut apprendre à oser », a-t-il encore lancé.

Lire page 10 et notre éditorial page 15

Le pouvoir d'achat des cadres devrait stagner en 1996

LE POUVOIR D'ACHAT des cadres devrait stagner en 1996. Telle est la principale donnée d'une étude publiée, lundi 30 septembre, par le cabinet Hay Management. Selon ce cabinet, les cadres verront leurs salaires augmenter de 3,5 %, mais leur pouvoir d'achat va quasiment stagner (+0,3 %) après déduction des prélèvements fiscaux et des charges sociales. Une autre étude, réalisée par la CFDT, offre une photographie de cette catégorie socio-professionnelle pour l'année passée. Elle indique qu'une majorité de cadres a vu son pouvoir d'achat légèrement augmenter en 1995, dans une proportion moindre qu'en 1994.

Lire page 18

Cuba sous monopole

L'île est coincée entre une course au dollar obsessionnelle et la férule du Parti communiste. p. 3

America America !

La pauvreté accuse aux Etats-Unis le recul le plus important depuis vingt-sept ans. p. 6

Toulon : le « trou » du tunnel

Un rapport révèle une erreur de conception dans l'ouvrage d'art de la ville. p. 31

Pierre Mazeaud l'indocile

Le député RPR adore la montagne. Ce législateur aime aussi claquer ce que les autres n'osent pas penser. p. 13

DHL, Strasbourg et la démocratie

Un point de vue de Catherine Trautmann, maire (PS) de Strasbourg. p. 16

Les adeptes du marchandage

Les consommateurs apprennent l'art de marchander dans presque toutes les situations. p. 23

Les anonymes du triathlon

Mille deux cents amateurs et professionnels ont éprouvé les peines de l'épreuve d'endurance extrême de Nice. p. 21

Abonnement 3 DM ; Autriche-Guyane, 9 F ; Belgique, 15 F ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Côte d'Ivoire, 800 F CFA ; Danemark, 14 KRO ; Espagne, 220 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 300 DR ; Islande, 1 600 kr ; Italie, 2000 L ; Luxembourg, 40 FL ; Maroc, 10 DH ; Norvège, 14 NOK ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 200 PTE ; Roumanie, 9 F ; Singapour, 800 S ; Suède, 18 KSE ; Suisse, 2,10 SF ; Taiwan, 1,2 DOR ; USA (NY), 2 \$; USA (autres), 2,50 \$.

M 0147-1001-7,00 F



La drogue américaine du « cambriolage sexuel parfait »

WASHINGTON de notre correspondant

Jusqu'ici, la mauvaise réputation du « GHB » était celle d'un médicament dont l'emploi abusif avait entraîné, dans une dizaine d'Etats, une série d'empoisonnements plus ou moins graves. En poudre ou en granules, le gamma-hydroxybutyrate acid a longtemps été utilisé par les adeptes du « body-building » pour perdre du poids ou comme tranquillisant par les insomniaques.

Mélangé à l'alcool, le « GHB » acquiert un fort pouvoir euphorisant. Dans les soirées californiennes, il était devenu l'un des moyens favoris pour « planer » rapidement. Parfois, évidemment, ses effets secondaires l'emportent sur son pouvoir psychédélique : fortes douleurs abdominales, vomissements, voire attaques et comas. Et puis, récemment, la mort de Hillary Janean Farias, dix-sept ans, a rappelé que le « GHB », longtemps vendu par correspondance avant d'être interdit à la vente libre, n'avait pas disparu de la circulation, au contraire.

Cette jeune fille, originaire de Houston, au Texas, s'était rendue à une soirée où elle

n'aurait bu que des sodas. Des sodas pimentés au « GHB ». Les enquêteurs ne savent pas encore si l'adolescente a été victime d'une overdose ou si quelqu'un lui a fait avaler cette substance à son insu. Parmi les teenagers américains, le « GHB » est surnommé « easy lay » (filles faciles) : considéré comme un aphrodisiaque, il est parfois utilisé pour faire tomber les résistances d'une femme qui s'oppose aux avances masculines. Sans odeur et pratiquement sans goût, c'est le « cambrioleur sexuel » parfait. D'autant qu'il assure l'impunité : souvent, les victimes ne se rappellent de rien.

Ses effets sont très voisins du Rohypnol, ce puissant tranquillisant dont la réputation de « date-rape drug » (le médicament du « rendez-vous avec le viol ») est solidement établie. Le mois dernier, à Marina del Rey, près de Los Angeles, les frères Stefan et George Spitzer ont été arrêtés pour l'enlèvement et le viol d'une femme grâce au Rohypnol. Légal dans plus de soixante pays, ce sédatif fait l'objet d'une vaste polémique concernant sa commercialisation aux Etats-Unis.

Le groupe Hoffman-Laroché, qui le fa-

brique, s'oppose aux efforts tendant à le classer dans la même catégorie que le LSD. Les Etats-Unis ont interdit son importation en mars, mais la contrebande alimente les consommateurs : aux « prédateurs sexuels » qui glissent une capsule dans le verre de leur voisine, s'ajoutent les drogués en manque d'héroïne et les fumeurs de marijuana qui composent des cocktails détonants. Le cas du « GHB » montre en outre qu'une interdiction est une riposte insuffisante.

Selon Michael Ellis, du centre antipoison de Houston, cet équivalent chimique du Rohypnol est aujourd'hui fabriqué de façon artisanale, mais sur une grande échelle. « Sur Internet, nous a-t-il précisé, vous trouvez quatre pages de « recettes » qui vous disent exactement combien de grammes de différentes substances il faut mélanger. » Il ajoute que les cas d'overdose (non mortels) de « GHB » se sont multipliés depuis quelques mois, en particulier en Californie, au Texas et en Floride. Hillary Janean Farias semble être la première victime de cette nouvelle « date-rape drug ».

Laurent Zecchini

L'Extrême-Orient instable

L'AFFAIRE du sous-marin nord-coréen échoué en Corée du Sud vient rappeler de façon spectaculaire les tensions sous-jacentes et le potentiel d'instabilité de l'Asie extrême-orientale, derrière la façade flatteuse de la réussite économique.

La question immédiate est de savoir quelle attitude adopterait Pékin en cas de dérapage entre le nord et le sud de la péninsule coréenne. La Chine s'est retirée le

1^{er} septembre 1994 de la commission militaire d'armistice, précipitant ainsi, pour favoriser son ancien client, l'effondrement du système de sécurité qui prévalait depuis 1953 à la hauteur du 38^e parallèle. En cas d'affrontement, son intérêt évident serait de ne rien faire pour envenimer les choses, voire de favoriser une reddition du Nord aux meilleures conditions pour les survivants du régime. Saurait-elle pour autant

surmonter une tentation d'intervenir dans l'hypothèse d'une dégradation substantielle de la situation du Nord ?

Pour ne citer que les incidents les plus remarquables survenus depuis la fin de la guerre froide, la région a connu, notamment en 1995 et 1996, plusieurs alertes militaires sérieuses qui prouvent que l'enrichissement n'est pas nécessairement fondateur de sagesse. Très médiatisée du fait de l'en-

trée en jeu de la marine américaine, la crise des missiles du détroit de Formose, en février et mars 1996, a traduit une innovation dans l'usage de cet engin, qui n'avait encore jamais été utilisé dans des tirs à blanc à proximité immédiate de la capitale d'une des plus riches économies du monde. Que, par la suite, le régime de Pékin se soit convaincu qu'il avait eu l'occurrence probablement agi contre ses intérêts n'aura pas empêché le constat qu'il était capable de déclencher une telle crise.

Certes, par cette action, la Chine continentale a placé Taïwan sur la carte diplomatique internationale plus sûrement que ne pouvait le faire la campagne de l'île pour réintégrer les Nations unies. Mais, inversement, le message adressé aux autres pays de la région a été que le régime chinois pouvait être mis par des ressorts dépassant les éventuelles retombées négatives de ses actes sur ses intérêts les plus immédiatement visibles. Autre risque : l'innovation militaire pourrait parfaitement faire école.

La crise du détroit avait été précédée de celle concernant l'archipel des Spratleys, en mer de Chine méridionale, qui avait opposé Pékin aux Philippines.

Francis Deron
Jean-Claude Pomonti
et Philippe Pons

Lire la suite page 15

Le triomphe de Blake et Mortimer



CLAUDE DE SAINT-VINCENT

NEUF ANS après la mort de leur créateur, Edgar P. Jacobs, le capitaine des services secrets de Sa Majesté, Francis Blake, et son ami, le professeur Philip Mortimer, connaissent un nouveau triomphe. Les deux héros renaissent sous la signature du scénariste Jean Van Hamme et du dessinateur Ted Benoit. Les 400 000 exemplaires de l'album ont déjà été distribués. L'homme qui a eu le premier au succès de *L'affaire Francis Blake*, Claude de Saint-Vincent, 43 ans, est depuis 1991 directeur général des éditions Dargaud.

Lire page 25

International	2	Agenda	24
France	6	Alimentation	24
Société	10	Météorologie	24
Carnet	12	Mots croisés	24
Horizons	13	Culture	25
Entreprises	18	Guide culturel	26
Finances/marchés	20	Communication	26
Aujourd'hui	22	Radio-Télévision	30

ACCORD A l'occasion des réunions annuelles du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale, les principaux Etats sont parvenus à s'entendre sur une ré-

duction de la dette contractée par les pays les plus pauvres de la planète auprès des organisations multilatérales. ● L'INITIATIVE pourrait être appliquée avant la fin de l'an-

née à un ou deux pays, à la condition qu'ils poursuivent des politiques de gestion économique rigoureuses. Le FMI ne cédera pas d'or à très court terme.

● L'EURO a ravi la vedette au dollar, lors de la réunion des ministres des finances, samedi 28 septembre dans la capitale américaine. Les marchés des changes ont été

moins volatils ces derniers mois. ● LES RESPONSABLES AMÉRICAINS s'interrogent désormais beaucoup sur la future monnaie unique européenne.

Les pays riches s'engagent à réduire la dette des plus pauvres

Réunis à Washington à la veille des assemblées annuelles du FMI et de la Banque mondiale, les Sept Grands ont levé les derniers obstacles à un allègement du fardeau financier qui pèse sur les Etats les plus endettés, la plupart situés en Afrique subsaharienne

WASHINGTON
de notre envoyé spécial

Les pays très riches, un peu moins riches et pas trop riches sont parvenus, ce week-end à Washington, à un accord général en faveur des pays les plus pauvres et les plus endettés de la planète. Après deux années de palabres et de débats d'école parfois violents – sur les ventes d'or du FMI par exemple – tous ces pays ont décidé, à la veille des réunions annuelles du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale, le lancement d'une initiative visant à l'allègement de la dette des nations pauvres les plus lourdement endettées.

Cette initiative, dont l'idée avait été avancée lors du sommet des chefs d'Etat et de gouvernement du G7 à Halifax en 1995, est, depuis le début, activement soutenue par la

France. Jacques Chirac en avait fait l'un des thèmes principaux du G7 de Lyon, en juin. Ce sont, samedi 28 septembre à Washington, les ministres des finances et gouverneurs des banques centrales des sept grands pays industriels – le G7 finances – qui ont annoncé la levée des derniers obstacles à l'initiative. « Nous voulons montrer ainsi que la mondialisation est une chance pour tous, pour les pays les plus pauvres aussi », a commenté Jean Arthuis, ministre français de l'économie.

Les mécanismes adoptés sont complexes. Ils font intervenir de multiples acteurs : le Club de Paris (le groupe des grands pays prêteurs), le FMI, la Banque mondiale et les banques régionales de développement. L'objectif est simple cependant : il s'agit, pour la première fois, de procéder à une annulation,

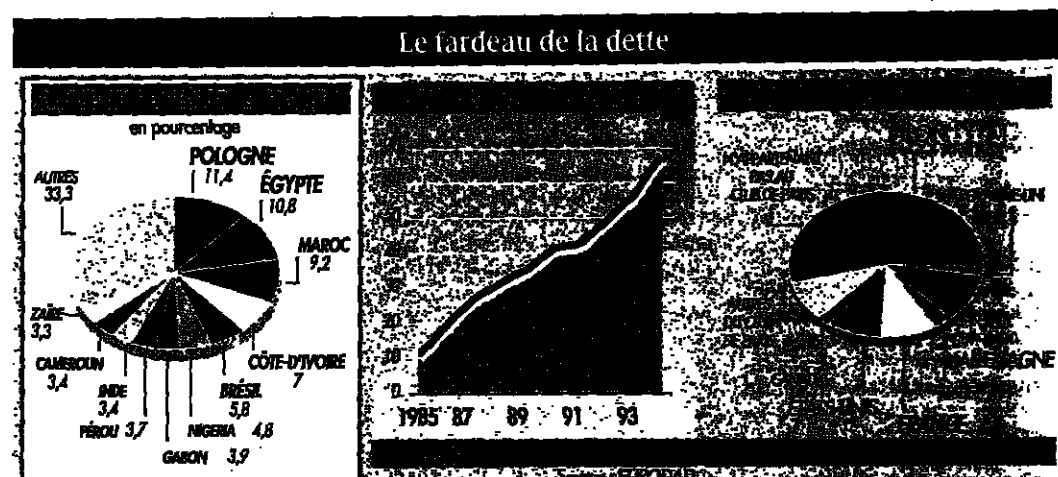
partielle, de la dette multilatérale des pays pauvres les plus endettés. Les décisions arrêtées à Washington pourraient conduire, selon certaines estimations, à une réduction d'environ 7,7 milliards de dollars (36 milliards de francs) d'une dette totale estimée à quelque 280 milliards de dollars.

Les principes et compromis arrêtés laissent encore de nombreuses zones d'ombre. Les membres du Club de Paris ont longtemps traîné des pieds avant de donner leur accord à une réduction de la dette de certains de leurs emprunteurs qui pourra aller jusqu'à 80 %, contre 67 % au maximum depuis le G7 de Naples. Ils ont cependant refusé d'aller jusqu'à 90 %, comme le leur avaient suggéré l'an dernier le FMI et la Banque mondiale. C'est le Japon, désormais le principal prêteur des pays pauvres, qui a ici le plus longtemps résisté.

COMPROMIS

Au FMI, l'habileté du directeur général, Michel Camdessus, a trouvé une issue à un dossier qui semblait un départ bien mal engagé. Pour participer à l'initiative, le Fonds devait trouver les moyens pour assurer la pérennité et le développement de son outil privilégié d'intervention en faveur des pays pauvres, appelé « facilité d'ajustement structurel renforcée » (FASR). La recherche avait très vite provoqué une polémique entre les Etats-Unis d'un côté, les Allemands de l'autre. Les premiers proposaient que le Fonds vende une partie de son stock d'or, les seconds s'y opposant violemment.

Un compromis a été mis au point dimanche 29 septembre, à Washington, à l'occasion du comité intermédiaire du FMI, le véritable conseil d'administration du Fonds. Le financement de la participation



du FMI à l'initiative sera assuré, d'abord et avant tout, par des contributions bilatérales des pays membres. Ceux-ci seront en particulier incités à reverser au Fonds les sommes conservées dans un compte spécial de provisions et que celui-ci doit leur rendre.

Si cela devait se révéler insuffisant, le FMI procéderait à une « optimisation de la gestion de ses réserves », selon l'expression de Michel Camdessus, c'est-à-dire en clair à la vente d'environ 2 millions d'onces d'or. Américains et Allemands ont chacun clamé leur victoire. Robert Rubin, secrétaire au Trésor, a expliqué, devant le comité intermédiaire, qu'il était « irréaliste » de croire que des contributions bilatérales seraient suffisantes, alors que le FMI était « assis sur un stock d'or improductif ». Theo Waigel, ministre allemand des finances, a affirmé de son côté, que la question n'avait même pas été débattue au cours

du week-end. M. Camdessus a indiqué pourtant que l'accord avait été obtenu à l'unanimité et que les Allemands avaient contribué au compromis « de façon admirable ».

Lundi, enfin, le comité de développement de la Banque mondiale – son conseil d'administration – devait donner son accord à la proposition de son président, James Wolfensohn. Celui-ci a confirmé que la Banque, qui a déjà promis de consacrer, dès cette année, 500 millions de dollars à cette initiative, pourrait porter sa contribution à quelque 2 milliards au cours des années à venir.

Quels sont les Etats qui pourront bénéficier de cette initiative multiforme ? Une liste d'une vingtaine de pays pauvres et très endettés, comprenant l'Ouganda, le Mali ou le Mozambique est souvent évoquée. Christian Noyer, président du Club de Paris, nait, samedi, l'existence d'une telle liste. La sélection se fera en vertu d'une approche

« souple et pragmatique », « au cas par cas », selon les règles qui ont toujours été appliquées au sein du Club. Les pays devront aussi satisfaire un certain nombre de principes de bonne gestion chers au FMI, notamment.

Pour montrer leur détermination et leur générosité, les grands agents des pays riches ont indiqué à Washington qu'ils espéraient procéder à des annulations de dette multilatérale avec un ou deux pays dès cette année. Les représentants des pays pauvres – le « groupe des 24 » notamment – n'ont pas manqué de rappeler que l'aide publique au développement, rapportée au produit national brut des pays développés, était tombée « en 1995 » à son plus bas niveau depuis dix ans et que la Banque mondiale rencontraient de plus en plus de difficultés pour le financement de l'AFD, son agence au service des pays les plus pauvres.

Erik Izraelwicz

Le Japon prépondérant au Club de Paris

Près de 70 % de la dette bilatérale (d'un pays à un autre pays) sont dus à des pays membres du Club de Paris. Au sein du Club, les quatre premiers créanciers sont le Japon, les Etats-Unis, l'Allemagne et la France. A eux seuls, ils représentent 54 % de l'ensemble de la dette bilatérale.

Au cours des dernières années, les Etats-Unis se sont désengagés. En 1990, ils détenaient 18 % de la dette bilatérale. Quatre ans plus tard, leur part n'est plus que de 9 %. A l'inverse, le Japon est devenu le principal créancier des pays pauvres (surtout ceux d'Asie). Sa part atteignait 26 % en 1994, contre 20 % en 1990. Deux raisons expliquent cette évolution. Le Japon, d'une part, a accordé de nouveaux crédits et, d'autre part, il répugne à effacer la dette des pays pauvres préférant la refinancer à des taux encore plus concessionnels. Entre 1990 et 1994, le Japon n'a annulé que 700 millions de dollars, contre 1,8 milliard pour l'Allemagne, 2,3 milliards pour les Etats-Unis et 3,7 milliards pour la France.

L'espérance de vie ne cesse de croître. C'est la raison pour laquelle nous avons intégré une marge de sécurité de 500 ans.

Ref. 3750 Le chronographe automatique Da Vinci

avec calendrier perpétuel, FRF 106.000.-



IWC

International Watch Co. Ltd. Schaffhausen, Suisse
Fondéeur 1868

Notre catalogue général vous sera envoyé gratuitement sur simple demande à BCM/IWC S.A., 90, avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris, tél.: (1) 42 89 65 51

De nouvelles liquidités internationales

Les nouveaux pays adhérents du FMI vont enfin pouvoir bénéficier de conditions identiques à celles des membres plus anciens. Ils vont en effet recevoir leur part de DTS (Droits de tirage spéciaux), une « quasi-monnaie » émise par le Fonds.

Cette allocation ponctuelle de DTS va permettre aux nouveaux adhérents d'accroître leurs liquidités : le 29 septembre, le comité intermédiaire du FMI a décidé de préparer les amendements nécessaires (un amendement aux statuts du FMI) pour pouvoir réaliser cette allocation exceptionnelle, souhaitée depuis plusieurs années par le directeur général du FMI, Michel Camdessus. Le montant pourrait atteindre 26,6 milliards de DTS (50 milliards de dollars).

COMMENTAIRE

LE DRAME DE LA PAUVRETÉ

La dette des pays du tiers-monde ne saurait se résumer à un dossier technique. La vie quotidienne et l'avenir de centaines de millions de personnes dépendent pour partie de la solution qui sera apportée à ce problème. C'est cette vérité que la présentation du problème de la dette tend à faire oublier.

Améliorer « les termes de Naples », leur substituer « les termes de Lyon », pérenniser la « facilité d'ajustement structurel renforcée » (FASR) en cédant un peu d'or du FMI... Le débat est obscur, les enjeux mystérieux aux yeux de l'opinion publique internationale peu au fait des tracta-

tions entre le Club de Paris, où siègent les pays les plus riches de la planète, d'un côté, et les institutions multilatérales – le FMI et la Banque mondiale – de l'autre.

Le dossier de la dette s'éclaircit pour peu qu'on veuille bien le regarder du côté des pays débiteurs. En Ouganda, l'espérance de vie est inférieure à quarante ans. Un enfant sur cinq meurt avant l'âge de cinq ans à la suite de maladies qui, dans les pays développés, ne sont pas mortelles. Un système de soins dignes de ce nom demanderait un investissement annuel de l'ordre de 60 francs/habitant. Actuellement, le pays ne lui consacre que 15 francs/habitant, alors que le remboursement de la dette extérieure, surtout due au FMI et à la Banque mondiale, coûte 85 francs/habitant, selon des statistiques européennes.

La Zambie n'est pas en meilleure posture. L'Etat consacre à

l'éducation primaire six fois moins d'argent qu'il y a dix ans. L'essentiel des frais est désormais à la charge des parents. Résultat, « une baisse sérieuse de la fréquentation a été observée, qui affecte principalement les filles », de l'aveu même de la Banque mondiale. Alors que la Zambie a investi 37 millions de dollars dans l'éducation entre 1990 et 1993, le remboursement de la dette extérieure du pays a englouti 1,3 milliard de dollars.

Le gouvernement tanzanien a consacré 155 millions de dollars au paiement de la dette extérieure en 1993-1994. Au cours de la même période, il n'a mobilisé que la moitié de cette somme pour assurer les besoins en eau potable de la population. Plus de 14 millions de Tanzaniens n'ont pas accès à l'eau potable.

Jean-Pierre Tuquoi

Le « G7 finances » a été plus bavard sur la future monnaie unique européenne que sur le dollar

WASHINGTON
de notre envoyé spécial

Samedi 28 septembre, les ministres des finances et gouverneurs des banques centrales des sept grands pays industriels – le « G7 finances » –, se sont réunis à Washington avant les assemblées annuelles du FMI et de la Banque mondiale. En dehors du problème de la dette des pays pauvres, ils ont débattu de la question monétaire et se sont particulièrement intéressés à l'euro plus qu'au dollar. Dans leurs comptes-rendus, les uns et les autres sont tous restés très prudents sur la devise américaine. Ils ont été plus bavards sur la future monnaie unique européenne, la nouvelle vedette des réunions de la finance internationale.

« Nous avons tous proclamé notre attachement à un dollar fort », a déclaré Jean Arthuis, ministre français des finances, à l'issue du G7

samedi soir, résume bien, en tout cas, l'image qu'ont voulu donner, ce week-end à Washington, les grands argentiers. A plusieurs reprises, Robert Rubin, le secrétaire américain au Trésor, a expliqué qu'un « dollar fort » était de l'intérêt des Etats-Unis ; Hans Tietmeyer, le patron de la Bundesbank, a lui aussi plaidé en faveur d'un « dollar fort », profitable à l'ensemble de l'économie mondiale.

Le billet vert est-il aujourd'hui assez fort ? La question n'aurait pas été débattue au sein du G7, celle portant sur la politique monétaire de la Réserve fédérale américaine non plus. Interrogés à ce sujet, les délégués européens faisaient tout juste remarquer que le dollar avait beaucoup monté depuis qu'en avril 1995 un « renversement ordonné » avait été souhaité. La devise américaine est aussi aujourd'hui beaucoup moins

volatile qu'auparavant. Mais alors qu'il y a quelques jours encore, à Paris et à Francfort, les dirigeants français et allemands parlaient d'un « potentiel d'appréciation pour le dollar », celui-ci n'était plus évoqué à Washington. Tout juste M. Arthuis expliquait-il que « le renversement ordonné est à l'œuvre ».

L'EURO, LA NOUVELLE VEDETTE

Les grands argentiers se sont, en revanche, passionnés pour l'euro. « Nous avons eu une discussion très utile sur les progrès de l'UEM », a expliqué M. Rubin. Celui-ci a longuement interrogé les représentants des quatre pays européens sur les conditions dans lesquelles la monnaie unique va être mise en place, sur les conséquences de la naissance de l'euro pour... le dollar, justement.

L'euro escarpe apparemment de

plus en plus la curiosité des milieux financiers internationaux, et américains en premier lieu. Yves Thibault de Silguy, le commissaire européen chargé des questions économiques et monétaires, est désormais un pilier des grandes réunions monétaires de Washington. Il était présent cette année encore dans les couloirs du Fonds monétaire international il a eu des entretiens avec son directeur général Michel Camdessus et avec Robert Rubin.

Lundi soir, l'euro devait être à nouveau la vedette d'une autre grande soirée : Willem Duisenberg, le futur patron de l'Institut monétaire européen, devait en venter les charmes devant la communauté financière américaine réunie par l'Institut européen.

Une part s'enfuit

Cuba coin

Pas de rêve...

مكتبة

Une partie de la population de Kaboul s'enfuit pour échapper aux talibans

Les forces du nouveau pouvoir afghan continuent leur avancée dans le nord du pays

La capitale afghane connaît, depuis vendredi 27 septembre, un exode massif de sa population alors que le nouveau régime des talibans

commence à appliquer avec brutalité la loi islamique. Après l'interdiction des femmes de travailler, les fonctionnaires sont, désormais, obli-

gés de porter la barbe. Forts de leur conquête de Kaboul, les talibans continuent leur progression vers le Nord.

DES CENTAINES DE MIL-
LIERS d'habitants sont en train
de fuir Kaboul tombée aux mains
de l'organisation des talibans
(« étudiants en religion ») dans la
nuit de jeudi 26 à vendredi 27 sep-
tembre. Cette véritable hémorra-
gie humaine toucherait près du
quart de la population de la capi-
tale afghane, qui compte un peu
plus d'un million de personnes.

Les habitants en fuite ont pris la
route de la vallée du Panjshir, si-
tuée à une centaine de kilomètres
au nord de la capitale et où se
sont repliées les forces loyales à
l'ancien gouvernement. La peur
de la répression religieuse au nom
de la charia (loi islamique) est une
des motivations de ces nouveaux
« réfugiés de l'intérieur ».

À COUPS DE BÂTON

Alors que l'émisnaire des Na-
tions unies pour l'Afghanistan,
Norbert Holl, est arrivé, di-
manche, à Kaboul, pour engager
des discussions avec les nouvelles
autorités, les talibans ont
commencé sans tarder à appli-
quer avec brutalité la charia, dé-

crétée vendredi. Des habitants
ont raconté qu'au moins trois
femmes avaient été battues par
des « étudiants en religion » pour
une tenue jugée non conforme
aux critères islamiques.

Deux d'entre elles ont été bat-
tues par des miliciens sur un mar-
ché dans l'est de la capitale, au
motif que la voile qu'elles por-
taient ne couvrait pas intégrale-
ment leur visage ou leur cheve-
lure, selon des témoins. « Une
femme faisait ses courses lors-
qu'elle a été repérée et entourée
par un groupe de talibans, a ra-
conté un chauffeur de taxi. Ils ont
commencé à la battre à coups de
bâton en lui disant qu'elle était une
non-musulmane en raison d'une
tenue aussi découverte, alors
qu'elle portait une longue robe
noire et un foulard. C'était épou-
vantable de voir son chagrin et sa
souffrance alors qu'elle pleurait
sous les coups ».

Le nouveau régime a, en outre,
ordonné aux fonctionnaires civils
et aux cadres de l'armée de se
laisser pousser la barbe, a annon-
cé, lundi, la radio d'Etat, Radio

Kaboul. « Ceux qui violeront cette
loi seront sérieusement punis », a
poursuivi la radio sans donner de
détails sur le type de punition.
Cette instruction a été donnée par
le tout nouveau département de
la « police religieuse ».

SATISFACTION AU PAKISTAN

Les talibans semblent ne pas se
contenter de leur conquête de Ka-
boul, et continuent leur avancée
vers le nord du pays afin d'éviter
que les troupes du régime déchu
de Burhanuddin Rabbani ne
puissent organiser la résistance.
Les forces du nouveau régime ont
atteint, dimanche, les abords de la
passé stratégique de Salang après
avoir enlevé la localité de Jabul al
Saraj, l'ancien quartier général du
commandant Ahmed Shah Mas-
soud, principal chef militaire du
gouvernement en fuite.

Le tunnel de Salang est contrôlé
par l'ancien général communiste
Rashid Dostom, chef des milices
ouzbèques, qui est jusqu'à main-
tenant resté neutre. Selon cer-
taines sources, le général Dostom
aurait massé des milliers de ses

combattants à l'entrée du tunnel.
Dans l'immédiat, les talibans
n'envisageraient toutefois pas
d'attaquer les positions du chef
ouzbek, mais concentreraient
leurs efforts sur la vallée du Pan-
shir où les forces de Massoud
sont en train de se replier.

Le Pakistan a salué, dimanche,
la mise en place du nouveau pou-
voir à Kaboul. Les dirigeants tali-
bans sont des « hommes de piété »
et ont un grand amour de l'islam,
a déclaré le ministre pakistanais
des affaires étrangères, Sardar
Assef Ahmed Aili. Le ministre a dit
espérer que les nouveaux chefs
afghans dirigeraient le pays d'une
façon « propre et honnête comme
ils l'ont déjà fait ailleurs ». L'Iran,
en revanche, a réitéré son inquié-
tude. Le ministre iranien des af-
faires étrangères a déclaré à
l'agence IRNA que la nouvelle
donnée à Kaboul signifiait « le dé-
but d'une crise et non la fin ». « Ce
qui vient de se passer, a ajouté le
président du Parlement iranien,
Ali Akbar Nateh-Nouri, jette une
ombre sur toute perspective de paix
dans ce pays ». - (AFR)

Cuba coincé entre le billet vert et le monopole du PC

Après quatre années catastrophiques, l'économie peine à se redresser

LA HAVANE

Le choc est de taille pour qui a
connu La Havane du temps de la
révolution triomphante : l'hôtel
Habana Libre, haut lieu des ras-
semblements anti-impérialistes,
n'est plus. Ou plutôt l'ancien Hil-
ton prérevolutionnaire, immense
sans grâce qui fait face au célèbre
glacier Capella, s'appelle désormais
mais Hôtel Tryp, du nom de la
chaîne espagnole qui en a repris
l'agence et qui assure que son
établissement est « l'endroit idéal
pour les hommes d'affaires au
cœur de La Havane ».

Le tourisme, devenu depuis
l'effondrement du camp socialiste
la principale source de devises de
l'économie cubaine, transforme le
paysage urbain et les mentalités.
Dans la vieille ville, l'historien de
La Havane, Eusebio Leal, s'est
converti en promoteur immobilier

constitué d'un vaste fourgon at-
télé à un tracteur de camion, est le
lieu où s'expriment les frustra-
tions d'une population qui n'a
pas encore profité de l'améliora-
tion économique déjà annoncée
par les autorités.

La nette reprise enregistrée au
premier semestre (9,6 %) n'est pas
encore sensible pour le consom-
mateur, reconnaît Carlos Lage, ar-
chitecte du plan de réformes
économiques. Après quatre ans
de chute vertigineuse avec, à la
clé, une contraction de 40 % du
produit intérieur brut (PIB),
l'économie cubaine s'est stabilisée
en 1994. La timide reprise de 1995
s'est accélérée et le taux de crois-
sance devrait dépasser 5 % cette
année. Le bon remplissage des
hôtels, après le creux qui a suivi
la crise provoquée par l'exode de
plus de trente mille balseros du-
rant l'été 1994, la sensible aug-

vises provient des quelque
500 millions de dollars par an que
les exilés transfèrent à leurs
proches restés dans l'île. Pour dis-
poser de ces devises, qui consti-
tuent un apport important à la
balance des paiements, les autori-
tés ont ouvert des commerces,
comme les « boutiques de récupé-
ration de devises ». Ces « shop-
pings », comme les appellent les
Cubains, offrent, en dollars et au
prix fort, des denrées alimen-
taires, quelques appareils électro-
ménagers, un choix limité de vê-
tements. Une caverne d'Ali Baba
pour ceux des Cubains qui dis-
posent de « pesos convertibles »
ou de billets verts. Un rêve inac-
cessible pour les autres, telle Di-
amela Melian, jeune infirmière af-
fectée à une clinique rurale et
dont le salaire mensuel ne dé-
passe pas 168 pesos (43 francs).

La course au dollar est devenue
une obsession. Sa possession ac-
compagne les différences sociales
de plus en plus visibles dans une
société où l'égalitarisme a long-
temps été la règle. Clochardisé
comme beaucoup de retraités - sa
pension s'élève à 98 pesos par
mois (25 francs) -, Rodolfo vend
des cigarettes à l'unité sur la pe-
tite place qui fait face à la Bode-
guita del Medio, restaurant rendu
célèbre par Hemingway.

Au coin du Prado et du Male-
con, des gamins essuient les pa-
ribes en quémandant 25 cents.
Mais pour d'autres, la « période
spéciale » permet de bonnes af-
faires. Certains patrons de res-
taurants privés avouent des béné-
fices qui se chiffrent en milliers
de dollars. Les plombiers et les
électriciens s'en sortent fort bien
et, depuis l'ouverture des mar-
chés libres agricoles, nombre de
paysans remplissent leur bas de
laine. Se faufilant entre les améri-
caines d'avant la révolution et les
Lada à bout de souffle, les ber-
lines neuves, japonaises ou eu-
ropéennes, symbolisent la montée
en puissance d'une nouvelle
caste, les cadres des sociétés mix-
tes. L'heure du travail volontaire
et des grandes mobilisations ré-
volutionnaires est passée. Désor-
mais la productivité des travail-
leurs œuvrant dans les secteurs
exportateurs ou dans celui qui
économise les importations est
récompensée avec des bons
d'achat pour produits payables en
devises.

Il n'y aura aucun retour en ar-
rière, même si les réformes en
cours sont loin de susciter l'adhé-
sion unanime au sein de l'appa-
reil dirigeant du Parti commu-
niste. « Les circonstances ont
obligé à introduire des éléments
d'inégalité », y explique-t-on tout
en assurant que la corruption dé-

meure limitée. Mais l'adoption ré-
cente d'un « code d'éthique » à
l'usage des dirigeants du parti et
de l'Etat, comme l'augmentation
constante des vols de têtes de bé-
tail ou le détournement d'une
partie des langoustes destinées à
l'exportation, confirme que le
problème n'est pas que théo-
rique.

« Lorsque les relations avec les
Etats-Unis se tendent, il y a dur-
cissement à l'intérieur », explique
Aurelio Alonso, sociologue au
Centre d'études sur l'Amérique
(CEA), centre de réflexion du parti
sévérement critiqué par Raul
Castro dans un récent rapport au
bureau politique. La crise qui a
suivi la destruction par la chasse
cubaine de deux petits avions pi-
lotés par des Américains d'origine
cubaine, en février, et l'adoption,
en mars, de la loi Helms-Burton,
qui renforce l'embargo américain

« Tout le problème
est de savoir
jusqu'où
on peut aller
dans la réforme
économique
sans perdre
le contrôle
politique »

contre l'île, a provoqué un ral-
dissement de la direction cubaine.
« Pour poursuivre l'ouverture
économique, nous devons renforcer
notre combat politique et idéolo-
gique », résume Dario Machado,
membre du comité central qui
vient d'être chargé de reprendre
en mains le CEA.

Libéraliser l'économie sans re-
lâcher le contrôle politique : telle
est l'équation que tentent de ré-
soudre les dirigeants cubains en
s'inspirant des modèles chinois et
vietnamien. « L'expérience sovié-
tique fait figure d'épouvantail. Tout
le problème est de savoir jus-
qu'où on peut aller dans la ré-
forme économique sans perdre le
contrôle politique », analyse Au-
relio Alonso. Tant à la base que
dans les instances de direction du
Parti communiste et de l'armée,
les points de vue sont divergents
au point que la date du prochain
congrès du parti, qui devrait avoir
lieu avant la fin de l'année, n'a pu
encore être fixée.

Jean-Michel Caroit

HUBERT VÉDRINE



HUBERT VÉDRINE
Les mondes de
François
Mitterrand



À l'Élysée
1981-1995

Fayard

792 p.
180 F

Un livre d'exceptionnelle qualité, qui comble une
lacune aussi béante que paradoxale... Il y a chez
Védrine quelque chose du premier Kissinger.

Alain Duhamel, Le Point

Védrine excelle... Une fresque passionnante...

Gérard Courtois, Le Monde

Un livre qui fera référence.

L'Événement du Jeudi

Védrine recrée de façon convaincante un certain
nombre d'approximations bien-pensantes.

François Sureau, L'Express

Une chronique indispensable aux historiens
lorsqu'ils se pencheront sur les temps forts des
deux septennats.

Jacques Amalric, Libération

Passionnant, clair et passionné.

Jean Daniel, Le Nouvel Observateur

La compétence, l'esprit de déontologie et la
 finesse d'un grand diplomate, jamais pris en
 défaut de mépris ni de médisance.

Alain-Gérard Slama, Le Figaro

FAYARD

Les Etats-Unis organisent un sommet pour sauver la paix au Proche-Orient

Bill Clinton a convié, en principe, mardi 1^{er} octobre, à Washington, Yasser Arafat et Benyamin Nétanyahou, ainsi que le roi Hussein et Hosni Moubarak. « Il ne faut pas s'attendre à un miracle », a averti le secrétaire d'Etat Warren Christopher

Convoquée par le président américain, Bill Clinton, une rencontre au sommet devait réunir, en principe mardi 1^{er} octobre à Washington, le premier ministre israélien, Benyamin Nétanyahou et le président de

L'Autorité palestinienne, Yasser Arafat, pour tenter de dissiper la crise consécutive à l'ouverture d'un nouvel accès, à Jérusalem-Est, au tunnel qui longe l'esplanade des Mosquées. Invités, le roi Hussein de

Jordanie a donné son accord, mais le président égyptien, Hosni Moubarak, a exigé la fermeture préalable du nouvel accès. Selon la première chaîne de télévision israélienne, le sommet serait suivi d'une série

de réunions israélo-palestiniennes, qui se tiendraient durant une dizaine de jours et loin des médias, soit à Camp David, soit à Taba en Egypte. L'objectif serait de régler les questions en suspens entre les deux

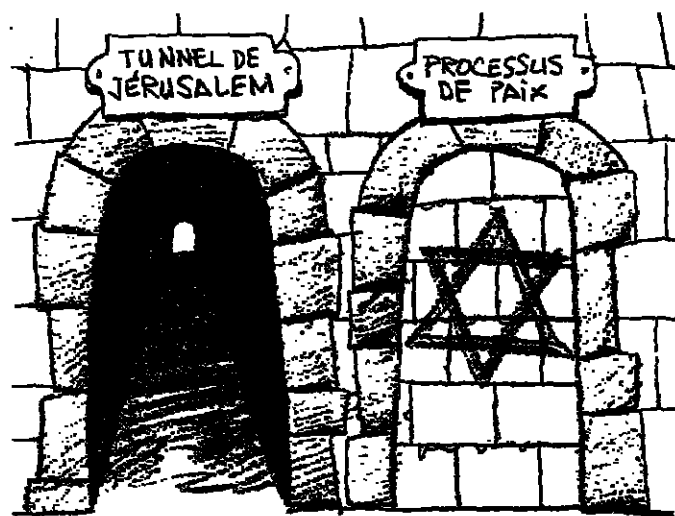
parties, avant de fixer une date pour la reprise des négociations sur le statut définitif des territoires palestiniens. (Lire aussi notre entretien avec l'historien palestinien Elias Sanbar, en page 14.)

WASHINGTON

S'il est vrai que les succès de politique étrangère font rarement gagner une élection présidentielle américaine, un revers diplomatique, qui prendrait la forme d'un déraillement du processus de paix au Proche-Orient, présenterait à coup sûr un risque électoral pour Bill Clinton. C'est pour cela que le président américain a annoncé, dimanche 29 septembre, avoir invité le premier ministre israélien, Benyamin Nétanyahou, et le président de l'Autorité palestinienne, Yasser Arafat, à « venir à Washington » pour un sommet auquel participera aussi le roi Hussein, qui a donné son accord.

Invité, le président égyptien, Hosni Moubarak, subordonnait encore, dimanche, sa participation au sommet à la fermeture par Israël du tunnel longeant l'esplanade des Mosquées à Jérusalem. Lundi, M. Arafat devait, lors d'un passage au Caire, tenter de le convaincre de se rendre au sommet.

M. Clinton peut d'autant moins se permettre un faux pas que, s'il faut en croire certains sondages, son avance sur le républicain Bob Dole ne cesse de se réduire. L'administration démocrate est également soucieuse de répondre aux critiques selon lesquelles elle a laissé se détériorer le processus de paix, alors même qu'il était évident, depuis plusieurs mois, que le gouvernement de M. Nétanyahou ne res-



pectait pas ses engagements (en particulier s'agissant de l'évacuation des troupes israéliennes d'Hébron), et que la frustration des Palestiniens ne faisait que croître.

Pour le président américain, le fait d'avoir réussi à organiser une rencontre entre le dirigeant palestinien et le premier ministre israélien, sous le double parrainage des Etats-Unis et du roi Hussein de Jordanie, constitue un premier succès. Pourtant, contrairement aux trois précédents sommets israélo-arabes, qui se sont tenus dans la capitale fédérale depuis 1993, cette fois il

ne s'agira pas d'entériner en grande pompe un accord préalablement négocié.

Yasser Arafat a clairement indiqué qu'il ne se contenterait pas d'une poignée de main symbolique avec le premier ministre israélien, lequel a souligné qu'il ne ferait aucune concession à propos du tunnel sous l'esplanade des Mosquées. Cette question ne « sera pas sur la table » de négociations, a insisté M. Nétanyahou, dont l'intransigeance transforme le pari diplomatique de Bill Clinton en quille ou double.

Sachant qu'un éventuel échec de cette rencontre sera reproché

au chef de la Maison Blanche, l'administration s'est efforcée de désamorcer à l'avance un tel procès : « Il ne faut pas attendre des miracles » de ce sommet, a déclaré le secrétaire d'Etat, Warren Christopher. Les Américains veulent croire que M. Nétanyahou se rend à Washington avec l'intention de faire avancer le processus de paix, mais son attitude ces derniers jours n'incline guère à l'optimisme.

LE CHEF DU LIKOUUD, UNE ENIGME

A bien des égards, le chef du Likoud reste une énigme pour les Américains : aura-t-il la sagesse de comprendre que les intérêts à long terme d'Israël ne peuvent être servis par une perpétuation du conflit avec les Palestiniens et ses voisins arabes ? C'est en tout cas devant ses responsabilités historiques que M. Clinton compte placer son hôte. Sans se faire trop d'illusions : la dernière fois que les deux hommes se sont rencontrés, le 9 septembre, le nouveau premier ministre n'avait fait aucune concession, ni sur le redéploiement des troupes israéliennes stationnées à Hébron ni sur le dialogue israélo-syrien.

Or celui-ci est également en panne. Dans un entretien diffusé dimanche par la chaîne américaine CNN, le président syrien, Hafez el-Assad, a déclaré que M. Nétanyahou avait « annulé le processus de paix » en refusant d'honorer l'engagement de son prédécesseur de retirer les troupes israéliennes du Golan.

Contrairement à une idée largement répandue, les Etats-Unis ne disposent pas de moyens de pression déterminants sur Tel-Aviv. L'« arme » que constitue l'aide annuelle de 3 milliards de dollars accordée par Washington à l'Etat juif est sans effet, puisqu'il n'est pas question de mécontenter la puissante communauté juive américaine, à cinq

deux pays sont en outre fondées sur une mutuelle certitude : aucune administration américaine ne peut se permettre de laisser se détériorer ses relations avec Tel-Aviv, et aucun gouvernement israélien ne peut prendre le risque de se passer du soutien diplomatique et financier de l'Amérique. Washington compte exploiter la vague de réprobation soulevée

Hervé de Charette regrette l'absence de l'Europe

L'absence de l'Europe, et notamment de la France, au sommet de Washington « est certainement regrettable », a déclaré, dimanche 29 septembre, Hervé de Charette. « Ce n'est certainement pas un élément positif pour le déroulement des choses », a-t-il ajouté, tout en se disant « favorable à tout ce qui peut contribuer (...) à baisser la tension ». « Les pays arabes, comme Israël, souhaitent l'intervention et le rôle de la France », a dit le chef de la diplomatie française, qui était interrogé au cours de l'émission « Le grand jury RTL-Le Monde ». Pour M. de Charette, la rencontre de Washington « peut constituer une mesure spectaculaire, une sorte de lever de rideau qui préparerait à de vraies négociations sur le fond, et qui ne peuvent se tenir que dans la région » (au Proche-Orient). Il a ajouté que le président égyptien, Hosni Moubarak, était, selon lui, « la personnalité la mieux placée pour jouer un rôle éminent dans la reprise de cette négociation ».

semaines du scrutin présidentiel.

Les Etats-Unis se sont contentés de s'abstenir, lors du vote, samedi, par le Conseil de sécurité de l'ONU, d'une résolution demandant implicitement à Israël de fermer le tunnel de l'esplanade des Mosquées. En ne mettant pas purement et simplement son veto, Washington aurait ainsi signifié à l'Etat juif son mécontentement, sans le dire publiquement. Les relations entre les

par l'affaire du tunnel pour arracher des concessions à M. Nétanyahou. Mais elle sait que ce dernier ne peut montrer de signe de faiblesse face aux Palestiniens, sauf à mettre en danger la survie politique de son gouvernement. Or il n'est pas sûr que Washington ait à gagner d'une crise politique, qui entraînerait de nouvelles élections israéliennes.

Laurent Zecchini

Les Palestiniens attendent avec angoisse l'issue de la rencontre de Washington

JÉRUSALEM

de notre correspondant

Un calme extrêmement précaire et tendu, imposé aux Palestiniens par l'action concomitante sinon conjointe de la police de Yasser Arafat et de l'armée israélienne, régnait depuis quarante-huit heures dans les territoires occupés et les enclaves autonomes. Voulu par Yasser Arafat, qui laisse néanmoins subsister un certain degré de mobilisation populaire, le silence relatif qui prévalait autour des barrières militaires israéliennes disséminées autour des enclaves autonomes devait aussi beaucoup à la menace directe que font peser sur les populations civiles les dizaines de chars d'assaut israéliens déployés dans les faubourgs.

Hermétiquement bouclés par l'armée et directement placés dans la ligne de mire des canons de l'opération dénommée par Tsahal « Champ d'épines », les Palestiniens de Gaza et de Cisjordanie attendaient avec angoisse l'issue du sommet convoqué, en principe pour mardi, à Washington par le président Bill Clinton. M. Arafat, Benyamin Nétanyahou, le roi Hussein de Jordanie et, probablement, le roi égyptien, Hosni Moubarak, devaient se rencontrer à la Maison Blanche. Une solution de nature à ramener durablement le calme et à recréer un minimum de confiance mutuelle peut-elle se dégager d'une telle rencontre ? Les avis sont partagés.

« Le fossé entre les deux parties est très large », constate Terje Larsen, coordonnateur des activités des Nations unies dans les territoires palestiniens et médiateur de la première rencontre Arafat-Nétanyahou, le 4 septembre. « Si un accord politique n'est pas trou-

vé, ce sera un bain de sang généralisé qui aura des répercussions régionales catastrophiques. Les deux parties le savent, cela devrait les aider à trouver un compromis. » Pour Khalil Chikaki, directeur du Centre d'études palestiniennes de Naplouse, « si Arafat revient les mains vides de Washington, il n'aura d'autre choix - sauf à abandonner le pouvoir ou à perdre sa crédibilité - que de relancer l'affrontement. Avec toutes les conséquences que l'on peut prévoir y compris pour lui-même... »

RENÉGOCIER ?

Les déclarations faites en fin de semaine par M. Nétanyahou laissent toutefois peu d'espoir. « Non » à la fermeture du tunnel de Jérusalem, qui a mis le feu aux poudres. Celui-ci « restera ouvert pour toujours ! », s'est écrié samedi soir le premier ministre. « Non » à la levée du bouclage des territoires. « Non » à l'application immédiate des accords de redéploiement militaire hors d'Hébron, tels qu'ils avaient été conclus par Shimon Pérès et dont M. Nétanyahou exige la renégociation.

Selon certaines sources israéliennes, le premier ministre, qui s'est dit prêt « à accélérer la reprise des négociations de paix », souhaiterait la remise à plat des accords et la mise en œuvre, à Taba en Egypte ou ailleurs, d'une sorte de « Camp David », où les deux parties négocieraient, ou renégocieraient « sans discontinuer » l'ensemble des questions en suspens, jusqu'à la conclusion d'un compromis.

Nabil Chaath, « ministre » palestinien de la planification, a fait savoir que l'OLP « refuse de renégocier les accords déjà conclus ».

Pour ce qui concerne le tunnel de la vieille ville, l'ouverture dimanche pour un groupe de « touristes » tristes sur le volet, et essentiellement constitué de juifs religieux, les Palestiniens, conciliants, n'exigent plus sa fermeture immédiate, mais se contentent de la « demander », ce qui, selon M. Arafat, « refléterait un jugement prudent. Nous attendons, a ajouté le chef de l'OLP dans un entretien publié dimanche par le quotidien israélien Yediot Aharnot, que la situation du tunnel retourne à ce qu'elle était avant les événements. Ainsi l'orage se calme-t-il ».

M. Arafat, qui est parti lundi pour le Caire, afin de consulter le président Moubarak, se rend à Washington, à la fois plus fort - sa cote d'amour auprès des Palestiniens est sérieusement remontée depuis mercredi et il a le soutien de la communauté arabe et internationale - et sous la menace : la troisième phase prévue par l'opération « Champ d'épines » consiste, le cas échéant, à récupérer les sept confettis territo-

riaux concédés depuis mai 1994 à l'administration autonome. Pour le cas où la menace n'aurait pas été suffisamment claire, David Bar Ilan, ancien journaliste américain d'extrême droite, reconverti en conseiller diplomatique et médiatique de M. Nétanyahou, a déclaré qu'au cas « où la violence éclaterait à nouveau, nous aurions à décider si nous devons désarmer la police palestinienne ».

LA GAUCHE S'ORGANISE

Le premier ministre a, pour sa part, répété une nouvelle fois dimanche qu'« Israël a fourni ses trente mille armes légères » à la police palestinienne. Une controverse que le chef de l'OLP a dénoncée, rappelant, dans l'entretien publié par le Yediot, que « toutes les armes et les munitions » utilisées par ses hommes dans les enclaves autonomes ont, en fait, été ramenées d'exil, avec l'accord d'Israël, dont les services de sécurité ont comptabilisé chaque gachette et enregistré les empreintes et numéros de série de chaque arme.

Ancien rédacteur en chef du quotidien anglophone de droite The Jerusalem Post, M. Bar Ilan a aussi déclaré au nom de M. Nétanyahou qu'Israël « se devait de repenser l'idée d'ajouter une ville de plus, Hébron, à l'administration d'une police [palestinienne] qui pourrait s'en servir pour nous menacer d'une guerre ». Six villes palestiniennes de Cisjordanie (Jéricho, Bethléem, Naplouse, Qalqilya, Toulkarem, Ramallah) sont sous régime d'autonomie. Rafaël Eytan, ministre de l'agriculture et chef d'un petit parti laïque d'extrême droite, propose de les « reprendre rapidement ». Dans le même ordre d'idées, l'ancien général Ariel Sharon, puissant patron du super-ministère des infrastructures, estime que « la solution est de multiplier et d'étendre les colonies juives existantes dans tous les territoires ». Opinion partagée par un autre ténor du Likoud, Benmi Begin, ministre des sciences.

A la fois inquiète de la tournure des événements et consciente de ses intérêts politiques, l'opposi-

tion travailliste s'organise et tente d'obtenir la « chute » du gouvernement. Dimanche, M. Pérès, le vaincu du 29 mai, qui ambitionne de revenir en piste dans un gouvernement d'unité nationale avec le Likoud, est allé voir le rabbin Ovadia Yossef, guide spirituel du seul parti religieux susceptible d'abandonner la coalition au pouvoir, le Chass. Dans la soirée, le « guide » des ultra-orthodoxes séfarades (dix élus à la Knesset sur les soixante-six de la majorité) recevait M. Nétanyahou. Puis ce fut le tour du rival travailliste de M. Pérès, l'ancien chef d'état-major des armées, Ehoud Barak.

Pour la première fois depuis sa défaite électorale, la gauche a organisé, samedi, à Tel Aviv une manifestation qui a réuni environ trente mille personnes : « Nous voulons la paix, pas la guerre » ; « Fermez le tunnel de Jérusalem ! » ; « Bibi go home ! ». Les banderoles et les slogans ne laissent aucun doute sur son état d'esprit.

Patrice Claude

Un calme qui ne convainc plus personne à Gaza

GAZA

de notre envoyé spécial

Entouré de soldats israéliens, l'officier de coordination palestinien, Oussama el-Hali, devise calmement au point de contrôle qui commande l'accès à la colonie de Netzarim, au beau milieu de la bande de Gaza. Autour d'eux, les panneaux de signalisation piquetés d'éclats, les pierres oubliées sur la chaussée et la large tache ocre qui marque un mur de béton témoignent de la violence des affrontements du jeudi 26 septembre.

Ici, douze personnes sont tombées : deux israéliens et dix Palestiniens, soldats et manifestants confondus. Dimanche, à l'ombre d'un baraquement de tôles ondulées, les deux camps tentent, en arabe, de trouver le meilleur moyen de ramener le calme sur cette bande de bitume qui conduit vers les habitations des colons, que l'on devine au loin. Hérisées des fanions orange des patrouilles communes israélo-palestiniennes, deux jeeps sont stationnées côte à côte devant le petit groupe de soldats.

Deux jours après la flambée de violence, le quotidien semble vouloir reprendre ses droits, même si les patrouilles communes n'ont pas été rétablies dans toute la bande de Gaza. D'ailleurs, lorsque l'officier palestinien s'échappe un instant de ces conciliabules, c'est pour agoniser ses interlocuteurs. « Ils ont tiré sur

une foule de civils avec des hélicoptères militaires, et vous continuez de présenter Israël comme une grande civilisation et comme une grande démocratie ! », s'exclame-t-il, les poings serrés de rage. A ses côtés, un soldat palestinien exhibe une lourde balle de caoutchouc ramassée sur le champ de bataille. « Il y a du plomb à l'intérieur », assure-t-il. « Quand elle touche le front, elle sort derrière la tête. »

UNE SÉRIE D'HUMILIATIONS

A quelques kilomètres de Netzarim, le calme des rues de Gaza ne parvient pas à dissiper le trouble qu'a causé la violence des affrontements du 26 septembre. « C'était comme la guerre », murmure un Palestinien. Alors que de nombreux blessés oscillent toujours entre la vie et la mort à l'hôpital Shisa, les funérailles des vingt-trois tués ne sont d'ailleurs pas toutes achevées.

Samedi matin, à Gaza comme en Cisjordanie, la journée des collégiens et des lycéens palestiniens a débuté par un cours spécial consacré à Jérusalem, « El Qods, la capitale de la Palestine à venir ». Ordre du « ministère » de l'éducation, relayé par les professeurs d'arabe et de religion. « Ce cours a été suivi avec d'autant plus d'attention que de nombreux élèves sont allés à la manifestation d'Erez », la plus violente, au point de passage avec Israël, assure Elias Azzam, professeur d'anglais au ly-

cée Zeitoun, situé dans le quartier résidentiel de Rimat.

Dans son bureau de directeur du Centre palestinien pour les droits de l'homme, l'avocat Raji Sourani dresse un premier bilan des opérations et se montre pour une fois plutôt élogieux envers Yasser Arafat, dont les services de sécurité entretiennent des rapports délicats avec son organisation. « L'explosion de colère a été spontanée, il n'y a pas eu de machination, comme le prétendent les Israéliens. C'est le résultat d'une longue série d'humiliations, déclare-t-il. Arafat, lui, a fait ce qu'il devait faire. Vous avez vu comment les autres ont répondu ? Ma parole, mais on se croyait au Liban sud. »

Un peu plus loin, le vétérinaire Saoud Chawa, proche du Mouvement de la résistance islamique, Hamas, se félicite lui aussi de l'attitude du président de l'Autorité palestinienne. « A cet instant, c'est lui le vainqueur de cette crise, assure-t-il. Il a montré que les policiers palestiniens pouvaient aussi nous défendre. »

Un calme précaire est retombé sur le territoire autonome, mais il ne convainc plus personne. A grands renforts de projectiles lancés contre un ennemi invisible, de morts théâtraux, les bras en croix, et d'imitation de scènes d'ambulance, les enfants de Gaza jouent de nouveau à l'impitoyable.

Gilles Paris

Pour vous aider à réussir

Stages intensifs et préparations annuelles

- SCIENCES PO : entrée en 1^{re} et 2^e années.
- GRANDES ÉCOLES DE COMMERCE : HEC & ESC et admissions parallèles : bac+2 et bac+3.
- Grands concours juridiques - EPF, CFA, CENAL.
- DROIT, SC. ECO - soutien méthodologique universitaire.
- Concours d'entrée en MSTCE.

ISTH La confiance - La performance
Enseignement Supérieur Privé
DEPUIS 1954 Tél. 42 24 10 724 Minitel 3615 ISTHES

Dissensions au sein du parti islamiste au pouvoir en Turquie

Les courants extrémistes pourraient provoquer une scission

Moins de trois mois après son investiture, le premier ministre turc, islamiste Necmettin Erbakan, n'a pas administré de remède miracle. En économie comme en

politique étrangère, il a dû apprendre à composer, bien loin de « l'ordre juste » promis à son électorat. Son bilan mitigé est contesté au sein de son parti.

ISTANBUL

de notre correspondante
Comparé à ses rivaux du centre, constamment déchirés par des dissensions internes, le Parti de la prospérité (Refah partisi ou RP islamiste) semblait, dans l'opposition, un véritable monolithisme, présentant au monde extérieur une façade unifiée. Les premières faibles commencent cependant à apparaître, trois mois après son arrivée au pouvoir en juin 1996.

Le dirigeant du parti, l'autocrate premier ministre Necmettin Erbakan, qui, grâce à une discipline de fer, cimentait jusqu'à présent l'alliance des diverses tendances au sein du parti - traditionaliste et moderniste, pragmatiste et radicale - est, pour la première fois, confronté aux protestations publiques de certains de ses collègues.

FRACTIONS
C'est lors du congrès provincial du parti à Ankara, le 1^{er} septembre, que le mécontentement et les frictions internes au sein du RP sont apparues au grand jour, quand les délégués du parti ont rejeté Zeki Celik, le candidat à la direction régionale soutenu par le comité central, lui préférant une personnalité plus radicale, Mehmet Tellioglu. Malgré les pressions exercées par ses collègues qui le poussaient à respecter la règle selon laquelle « nous sommes une armée, nous obéissons à notre commandant », le vainqueur avait refusé de s'incliner devant le candidat officiel, contraignant le parti à annuler les résultats du congrès.

Lors du nouveau scrutin, qui s'est déroulé le 24 septembre, Mehmet Tellioglu a dûment retiré sa candidature sur l'ordre de M. Erbakan et l'appareil central du parti a repris le dessus avec l'élection de M. Celik. Mais l'absence de nombreux délégués lors du second vote montre que le mécontentement demeure latent.

« Le RP traverse des épreuves qui le transforment graduellement en parti de masse », explique Ilhan Cevik,

rédacteur en chef du quotidien *Turkish Daily News*. Proche des islamistes du Refah, M. Celik affirme que la position de M. Erbakan dans son parti n'est aucunement menacée, mais il admet qu'à moyen terme la scission d'une faction de « durs » est une éventualité.

Pour radicaux que puissent paraître certaines de ses prises de position, aux yeux des Occidentaux, notamment ses contacts répétés avec l'Iran, l'Irak et la Libye, le gouvernement de M. Erbakan n'a pour l'instant apporté ni les résultats concrets ni le changement de direction que ses partisans attendaient. Les défenseurs de la laïcité s'inquiètent de l'infiltration graduelle du RP dans la structure de l'Etat - notamment au sein du ministère de la justice et dans le secteur de l'éducation - mais les islamistes, eux, constatent que M. Erbakan doit payer un prix lourd en concessions et compromis pour satisfaire les institutions étatiques. Ils ne sauraient se satisfaire des quelques changements cosmétiques qu'il a introduits, telle l'interdiction pour les citoyens turcs de jouer dans les casinos.

A l'exception d'une augmentation de salaire de 50 % accordée aux fonctionnaires - un geste ouvertement populiste -, M. Erbakan n'a pas administré de remède miracle. Sa révolution économique s'est pour l'instant limitée à quelques mesures timides qui rapporteront peut-être quelques revenus mais demeurent bien loin des réformes structurelles majeures nécessaires. Elles ne satisfont ni les milieux des affaires ni d'ailleurs les déshérités qui attendent « l'ordre juste » promis par leur parti. Malgré l'absence des islamistes pour les remèdes, après du FMI, la Turquie devra peut-être une fois de plus frapper à la porte des institutions financières internationales pour redresser son économie.

En politique étrangère, M. Erbakan a non seulement été forcé de

tolérer l'accord de coopération signé en février entre la Turquie et Israël - une véritable hérésie aux yeux des plus radicaux de ses collègues - mais un second accord est venu s'y ajouter sans qu'il puisse s'y opposer.

Le scénario a été le même pour le renouvellement du mandat de l'opération Provide Comfort - l'accueil des forces occidentales qui « surveillent » le nord de l'Irak - que son parti a été forcé d'accepter malgré ses réticences. « M. Erbakan est confronté à la « réalité », explique le journaliste Fehmi Kuru, du quotidien *Zaman*. Dans l'opposition, vous n'avez pas de responsabilités. La politique d'un gouvernement, en revanche, ne satisfait jamais tout le monde. »

RÉALITÉS

Les tribulations du RP prouvent que, même si les islamistes veulent imposer un ordre religieux et antidémocratique, les réalités du régime en place leur rendent la tâche difficile, voire impossible. « Le RP ne peut pas renverser l'ordre établi qui est trop solidement implanté », affirme l'éditorialiste Hasan Cemal, du quotidien *Sabah*, qui admet cependant que la présence des islamistes au gouvernement le dérange. « Je suis contre l'idée d'écarter de force les islamistes. Mais je pense que, comme les communistes en France, leur place est dans l'opposition. »

Malgré les vœux ardents de ceux qui voudraient voir la coalition menée par les islamistes s'écrouler, le RP maintient pour l'instant sa première place sur la scène politique, ne serait-ce qu'en raison de l'absence de toute réelle opposition organisée. Mais l'aura de magie qui entourait, aux yeux de certains électeurs, ce RP qui se voulait radicalement différent, est en train de disparaître pour révéler un parti comme les autres, dont les dirigeants sont aussi capables de trahir leurs promesses que leurs rivaux du centre.

Nicole Pope

Affaire Dutroux : le parquet de Charleroi soupçonné de négligence

Un rapport de la gendarmerie belge désignant Marc Dutroux comme suspect principal dans l'enlèvement de deux jeunes filles a été classé sans suite par les magistrats

BRUXELLES

de notre correspondant

Le parquet de Charleroi aurait négligé de donner suite à un rapport de synthèse de la gendarmerie de Liège, à la fin du mois d'août 1995, désignant Marc Dutroux comme suspect principal de l'enlèvement, le 10 juin de la même année, de Julie Lejeune et de Melissa Russo. Les deux jeunes filles ont, un an plus tard, été retrouvées mortes dans la cave d'une des maisons de Marc Dutroux, après les aveux de ce dernier. Ces révélations du quotidien *Le Soir* et de la Radio-Télévision belge francophone s'appuient sur le rapport rédigé à la demande du gouvernement par deux procureurs généraux, Anne Thily et Jacques Velt, pour faire la lumière sur les dysfonctionnements de la justice et de la police dans cette tragique affaire.

Contrairement à ce qu'avait laissé entendre le ministre de la justice Stefaan de Clerck devant le Parlement le 19 septembre, la gendarmerie n'aurait pas pratiqué une « rétention d'informations nuisible à l'enquête », bien au contraire. Entre le 7 juillet et le 25 août 1995, la gendarmerie, s'appuyant sur

des recherches des brigades de Charleroi, Seraing et Namur, avait fait parvenir au parquet de Charleroi des rapports confidentiels décrivant les activités de Dutroux (travaux suspects dans ses maisons, sorties nocturnes, témoignages selon lesquels Dutroux offrirait 25 000 francs par jeune fille enlevée).

L'opinion publique reproche au premier ministre de s'être tenu trop en retrait

L'ensemble de ces informations avaient été consignées dans une note de synthèse faisant le point sur l'opération « Othello », nom de code de la surveillance de Marc Dutroux. Ce rapport fut classé sans suite par la justice, qui l'estimait « imprécis ».

Il n'en reste pas moins que, si le parquet de Charleroi a été informé des soupçons qui pesaient sur Dutroux, ils n'ont pas été transmis à la juge d'instruction liégeoise char-

gée de l'enquête. A ces révélations, qui alimentent la polémique ouverte entre la justice et la gendarmerie, est venue s'ajouter la mise en cause, par l'hebdomadaire satirique *Pan*, de l'attitude du premier ministre Jean-Luc Dehaene au plus fort de la crise, au mois d'août, lors de la découverte du réseau pédophile criminel de Marc Dutroux et de Michel Niboul. Selon *Pan*, le roi Albert II, en vacances près de Grasse, aurait demandé au premier ministre, qui séjournait en Sardaigne, de « couvrir » son retour en Belgique.

Jean-Luc Dehaene, qui n'envisageait pas d'interrompre ses vacances, aurait estimé qu'un retour anticipé du roi en Belgique serait de nature à le « déjuger ». Selon la Constitution du royaume, tout acte politique du roi doit recevoir l'aval du gouvernement, les rapports entre le premier ministre et le souverain se déroulant dans le cadre d'un « colloque singulier » confidentiel. Fait exceptionnel, le Palais et le premier ministre ont répondu par un communiqué conjoint aux allégations de la presse, affirmant que « le contenu des articles sur les entretiens ne correspond pas à la réalité ».

Cette mise au point sera-t-elle suffisante pour dissiper le malaise persistant d'une opinion publique qui reproche au premier ministre de s'être tenu trop en retrait dans une période où le pays tout entier était traumatisé ? M. Dehaene, qui doit présenter mardi devant le Parlement un budget 1997 placé sous le signe de l'austérité, n'aborde pas cette échéance dans les meilleures conditions. S'il est certain d'obtenir l'aval des députés, étant donné l'ampleur de sa majorité, sa cote de confiance dans l'opinion subit le contrecoup des dysfonctionnements policiers et judiciaires apparus cet été dans le cadre de l'affaire Dutroux et du rebondissement de l'enquête sur l'assassinat de l'ancien ministre d'Etat André Cools.

Luc Rosenzweig

Une requête en suspicion légitime à l'encontre du juge d'instruction

L'avocat de Marc Dutroux, M. Julien Pierre, a déposé, samedi 28 septembre, une requête en suspicion légitime à l'encontre du juge d'instruction Jean-Marc Commerotte, chargé, par le tribunal de Neufchâteau, de l'enquête sur le réseau pédophile. L'avocat fonde sa demande sur le fait que le juge a participé, samedi 21 septembre, à un repas organisé par l'association Marc et Corinne, qui s'attache à défendre les droits des victimes d'enlèvement et de leurs familles. A ce repas assistaient Laetitia Delhez et Sabine Dardenne, deux jeunes filles enlevées et séquestrées par Marc Dutroux, et partie civile dans l'affaire.

La Cour de cassation devrait examiner cette demande dans les prochains jours, mais l'éventualité d'un dessaisissement du juge Commerotte souève déjà une vive émotion. Un millier de personnes ont manifesté, dimanche 29 septembre à Anvers, leur soutien au magistrat. Plusieurs personnalités politiques, dont le vice-premier ministre Elio Di Rupo (PS), ont émis le vœu que la Cour, étant donné le caractère exceptionnel de l'affaire, « fasse preuve de discernement ». (Corresp.)

Avec ses sièges antivibrations, les seuls mouvements que vous ressentirez seront ceux de votre opéra préféré.



NOUVELLE LEGEND



HONDA

Dans la nouvelle Legend, chaque détail est étudié pour vous offrir, comme à vos passagers, un confort réellement hors du commun. Les sièges avant par exemple disposent de très nombreux réglages pour s'ajuster au millimètre à votre morphologie. Equipés d'une mémoire de positionnement, ils retrouvent automatiquement leur place après un changement de conducteur ou de passager. Cette recherche d'un confort parfait se retrouve également dans la motorisation. Le nouveau V6 3.5 l possède un arbre d'équilibrage inédit : monté à l'extérieur du moteur, il absorbe les vibrations à bas régime. Système audio 8 haut-parleurs, insonorisation parfaite, dans la nouvelle Legend rien ne viendra perturber la voix pure et cristalline de votre cantatrice préférée.

Aux Etats-Unis, les revenus des ménages augmentent et la pauvreté recule

Les Hispaniques deviennent les nouveaux laissés-pour-compte du pays

Témoignage de la reprise économique aux Etats-Unis, les dernières statistiques officielles font état, pour la première fois depuis

vingt-sept ans, d'une baisse du nombre des pauvres. Parallèlement, les revenus des ménages ont augmenté, bien qu'ils n'atteignent

pas encore leur niveau de 1989. Cependant, beaucoup d'Américains travaillent plus ou n'ont pas de couverture sociale.

WASHINGTON

de notre correspondant
A un mois à peine de l'élection présidentielle, le président Clinton a accueilli triomphalement les dernières statistiques annonçant une hausse des revenus des ménages et le recul de la pauvreté aux Etats-Unis en 1995 ; son adversaire, le républicain Bob Dole, y a tout naturellement trouvé quelques fautes, qu'il ne manque pas d'exploiter. Qui a raison ?

Probablement les deux. Ces chiffres, publiés le 26 septembre par le bureau fédéral du recensement, sont cependant largement positifs et justifient le changement d'humeur des Américains déjà décelé par les sondages sur l'état de leur économie : pour la première fois depuis six ans, le revenu moyen des ménages a augmenté, atteignant 34 076 dollars pour 1995, soit une augmentation de 2,7 %. Parallèlement, la pauvreté, dont le seuil est estimé à 15 569 dollars par an pour une famille de quatre personnes, accuse

son plus important recul depuis vingt-sept ans avec une proportion de pauvres dans la population américaine passant de 14,5 % en 1994 à 13,8 % un an plus tard. Mieux : les deux catégories qui bénéficient le plus de ce recul de la pauvreté sont les Noirs et les personnes âgées.

ENCOURAGEMENT

Autre élément encourageant : l'écart entre les revenus se resserre légèrement. Pour la première fois depuis 1990, la part du revenu national gagné par les ménages situés dans les 60 % inférieurs (pauvres, classe ouvrière et classe moyenne) a augmenté d'un demi-point, tandis que celle des 40 % supérieurs (au-dessus de 65 214 dollars de revenu annuel) a régressé dans des proportions comparables. Un des aspects les plus intéressants de cette évolution est qu'elle est particulièrement sensible dans le secteur industriel, et notamment dans les Etats du Midwest (Ohio, Michigan, Illinois,

etc.), où, depuis le début des années 80, les entreprises ont subi les restructurations les plus douloureuses, qui commencent à se révéler payantes.

Bref, a résumé le chef des conseillers économiques de la Maison Blanche, Joseph Stiglitz, « les bénéfices de la croissance commencent enfin à s'étendre à toutes les catégories de la population ». Les statistiques du bureau du recensement mettent en particulier à mal deux notions considérées jusqu'ici comme les principales faiblesses de l'actuel cycle de croissance : la stagnation des revenus des classes moyennes et l'aggravation des inégalités.

Pourtant, a souligné le porte-parole de l'ex-sénateur Bob Dole, si le revenu moyen des ménages a augmenté, il reste encore inférieur à son niveau de 1989. Et, surtout, le revenu des salariés à plein temps, pris individuellement, a baissé : « L'amélioration du revenu des ménages est donc essentiellement due au fait que le nombre de

membres d'une même famille qui travaillent a augmenté ». Autrement dit, avec un taux de chômage qui a encore baissé à 5,1 % au mois d'août, de plus en plus de ménages ont deux revenus – le père et la mère – voire plus d'un emploi par personne.

Ces dernières statistiques révelent encore que, contrairement aux Noirs, les Hispaniques, soit 10 % de la population, ont vu, eux, leur revenu moyen baisser de 5,1 % en 1995. Pour la première fois, les Hispaniques pauvres (30,3 %) sont plus nombreux que leurs homologues noirs (29,3 %). De même, l'augmentation du revenu moyen des ménages n'a pas de conséquence sur le nombre de gens couverts par l'assurance-maladie : ce chiffre reste stable à 40,6 millions, soit un peu plus de 15 % des Américains. Quant au nombre d'enfants considérés comme pauvres, il est en régression mais reste anormalement élevé (20,8 %).

Sylvie Kauffmann

Les Américains sont décidés à conserver le commandement de l'OTAN en Méditerranée

LE SECRÉTAIRE américain à la défense, William Perry, a confirmé, dimanche 29 septembre, que les Etats-Unis rejettent la revendication française, soutenue par certains partenaires européens de Paris, de confier à un officier général européen le commandement du secteur Sud-Europe de l'OTAN, basé à Naples, aujourd'hui exercé par un amiral américain. « Y a-t-il place pour un compromis ? Pas sur ce principe fondamental », a dit M. Perry à des journalistes en évoquant la réunion, la semaine dernière, à Bergen (Norvège), des ministres de la défense de l'Alliance atlantique. « J'ai dit à mon collègue français (Charles Millon) que nous étions inflexibles sur ce point », a-t-

il dit, en faisant valoir que, sur ce flanc sud de l'Europe, les forces américaines étaient les plus puissantes avec, notamment, la présence de la V^e flotte américaine en Méditerranée.

En revanche, le secrétaire américain à la défense a précisé que Washington était prêt à des compromis portant sur la nomination d'officiers européens à des postes élevés de la hiérarchie de l'OTAN en Europe du Sud. « Nous y travaillons dur », a expliqué M. Perry qui pense que les discussions des prochaines semaines entre alliés porteront sur ce sujet particulier.

Le responsable américain a, d'autre part, observé que la Russie

et l'Alliance atlantique étaient encore loin d'un accord définitif sur « une relation spéciale » entre elles, en dépit des rencontres qui ont déjà eu lieu, notamment la séance de travail que les ministres de la défense de l'OTAN ont eue à Bergen avec leur homologue russe, Igor Rodionov. Les Occidentaux cherchent à négocier avec Moscou une charte qui permettrait à la Russie de donner son avis sur les activités de l'Alliance mais qui ne lui donnerait aucun droit de vote. M. Perry estime qu'« une solution politique est loin d'avoir été trouvée ».

Le président Boris Eltsine a reçu ostensiblement samedi, dans sa chambre d'hôpital, son ministre

de la défense de retour de Bergen. Dans un communiqué, le Kremlin a indiqué que le chef de l'Etat russe, qui s'était entretenu de cette question début septembre avec le chancelier Kohl, pourrait entrevoir la possibilité d'un élargissement de l'OTAN à l'Europe de l'Est, mais seulement après la signature d'un accord avec la Russie, et non le contraire. De son côté, le ministre russe des Affaires étrangères, Evgeni Primakov, a déclaré que si l'OTAN mettait en œuvre ses projets d'élargissement, il faudrait réviser toute une série d'accords et, notamment, « réajuster à la nouvelle réalité l'accord sur les armes conventionnelles ». – (AFP)

L'apprentissage parisien du futur roi d'Espagne

MADRID

de notre correspondant
Ce lundi 30 septembre, les Parisiens, repus depuis des mois des scandales d'alcôve de la cour d'Angleterre et des vaudevilles familiaux de la principauté de Monaco, devaient découvrir un prince « rafraîchissant » et discret, qui ne trahit – ni n'épouse d'ailleurs – personne pour l'instant, ou du moins ne croit pas nécessaire d'en informer la presse. En un mot, un prince vraiment princier, à savoir l'héritier de la couronne d'Espagne, Felipe de Bourbon : vingt-huit ans, un géant blond de 1,97 mètre dans les veines duquel coule du sang de Louis XIV, troisième enfant du roi Juan Carlos et de la reine Sophie, qui, en principe, régnera un jour sous le nom de Philippe VI.

Et si l'on considère qu'être prince héritier consiste somme toute à attendre, autant le faire intelligemment. Après une forma-

tion militaire et de solides études aux Etats-Unis, le futur Philippe VI est rentré, il y a un an, nanti d'un Master en relations internationales de l'université de Georgetown. Depuis, il a parcouru l'Espagne de façon intensive, faisant surtout parler de lui pour les fiancées qu'on lui prête, sans qu'il n'y ait jamais de confirmation officielle, et pour ses exploits sportifs, qui l'avaient conduit à participer à l'équipe nationale de voile aux J. O. de Barcelone.

« CHÔMAGE TECHNIQUE »

Mais il eût été dommage de prolonger un tel « chômage technique ». D'où le casse-tête de la maison royale, qui cherche à occuper l'apprenti souverain autrement qu'en lui faisant porter des toasts muets de bienvenue et inaugurer des expositions florales, sans empiéter sur les prérogatives – déjà réduites – de son père, et encore

moins sur celles du gouvernement. Entreprise d'autant plus malaisée que la Constitution espagnole n'a rien prévu à cet effet. Heureusement, le président Jacques Chirac est venu prendre part à cette patiente entreprise de « formation permanente », à l'occasion du sommet franco-espagnol d'octobre 1995, en invitant celui qui n'est encore que le prince des Asturies à se rendre en France.

Ce voyage, qui devait commencer lundi par une visite du Musée Pasteur, se poursuivra jusqu'à jeudi par une tournée des installations de l'Aérospatiale à Toulouse, et une série d'entretiens à haut niveau avec notamment Jacques Chirac, Alain Juppé et les présidents des Chambres de Commerce. Ce sera pour le jeune prince un véritable début sur la scène internationale. Jusqu'ici il n'a en effet, exception faite d'un voyage officiel au Portugal en 1991, guère partici-

pé à l'étranger qu'aux prises de fonctions de plusieurs chefs d'Etat d'Amérique latine. Côté espagnol, où la présence du ministre des Affaires étrangères, Abel Matutes, dans la délégation, donne un poids supplémentaire à cette visite, on se bornait à déclarer qu'elle était à la fois « exceptionnelle » pour l'agenda du prince et « normale », étant donnée la cordialité affichée des relations entre la France et l'Espagne.

Cette escapade princière sera suivie d'une autre grande première : à la mi-octobre, les Espagnols pourront découvrir Felipe de Bourbon dans le rôle d'un présentateur de télévision pour animer la grande série télévisée sur l'environnement et les parcs naturels à laquelle, le prince, amoureux des animaux et de la nature, a directement collaboré.

Marie-Claude Decamps

Le berceau de la Mafia italienne à la « une » des catalogues de Benetton

ROME

Une fois n'est pas coutume. L'idée de *United Colors Corleone* n'est pas tout à fait de lui. C'est le jeune maire de la ville sicilienne, Giuseppe Cipriani, qui a décidé un jour qu'il était temps d'employer les grands moyens. Qui mieux qu'Oliviero Toscani, le photographe à scandale de la maison Benetton, pouvait donner une image autre que celle du berceau de la Mafia à sa ville de Corleone ? L'entreprise est d'autant plus difficile que ce village, à une cinquantaine de kilomètres de Palerme, perché dans les montagnes de Madonie, n'évoque effectivement, de prime abord, que Cosa Nostra. Ne serait-ce que pour avoir vu naître la plupart des plus grands « parrains » : de Luciano Liggio au repenti Tommaso Buscetta, de Bernardo Provenzano à Totò Riina, le grand chef tombé dans les filets de la police il y a trois ans et dont les rejetons sont d'ailleurs rentrés au pays après une enfance passée en cavale

avec leur père. Sans parler du « parrain » par excellence, le Don Vito Corleone incarné par Marlon Brando dans le film de Francis Ford Coppola...

Alors, ne restait que Toscani, a pensé le maire, qui, sans se soucier des possibles conséquences, s'est mis en contact avec le célèbre photographe. Celui-ci a commencé par être un peu réticent, comme l'aurait été quiconque en entendant prononcer ce nom fatidique. Puis un doute s'est insinué, et Toscani, l'homme qui a tant de fois franchi les limites, a accepté et a répondu à sa manière à l'appel du maire. C'est-à-dire en se lançant tête baissée dans l'impossible entreprise. On lui avait demandé de signer une campagne publicitaire. Il a répliqué par les quelque deux millions de copies du catalogue automne-hiver Benetton. Distribution assurée dans une centaine de pays, dans les 7 000 magasins qui vendent des produits Benetton. Dans le monde entier, donc, les images de cinquante jeunes « au visage propre » – la

vraie Corleone – témoignent de la volonté de changer de la ville. Qu'importe qu'il s'agisse d'une opération commerciale. D'ailleurs, elle devrait être suivie par d'autres initiatives du même genre. L'effet « Toscani-Benetton » a été immédiat. La nouvelle a fait le tour du monde. Avec pour résultat de dévoiler un secret : Corleone n'est pas la « capitale de la Mafia » – un tour-opérateur français aurait même, paraît-il, pensé à des visites guidées – comme on l'imaginait. Peu d'hommes « à la Coppola », le bérêt typique mafioso-sicilien, et encore moins de *lupara*, le fusil à canon scié, l'arme symbole de Cosa Nostra. Dans les rues, la vie normale d'une petite ville du Sud. Rien d'exceptionnel. Tout au plus quelques beautés locales qui ont mérité les premiers plans de Toscani (« Que des têtes à la De Niro »), grands yeux noirs, peau mate, cheveux de jais et mordant à revendre. Et surtout cette terrible envie de changer.

Salvatore Aloise

L'OSCE certifie les résultats des élections en Bosnie

SARAJEVO. L'Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe (OSCE), chargée d'organiser les élections en Bosnie, a certifié, dimanche 29 septembre, les résultats du scrutin du 14 septembre, rejetant les accusations de fraude. Les observateurs indépendants du Groupe de crise internationale (ICG), qui ont surveillé le déroulement du scrutin, considèrent que les taux de participation anormalement élevés révèlent un bouillonnement des urnes et déclarent cette décision « scandaleuse ». Robert Krowick, le chef de mission de l'OSCE, a refusé de dire que ces élections avaient été « libres et démocratiques », comme le prévoyait l'accord de Dayton, et s'est borné à déclarer que « le processus électoral a été raisonnablement démocratique ».

La certification des élections va permettre la première réunion de la nouvelle présidence collégiale, composée du Musulman Alija Izetbegovic, du Serbe Momcilo Krajisnik et du Croate Kresimir Zubak. Cette réunion devrait avoir lieu lundi, à Sarajevo, à la villa Konak, une résidence officielle du gouvernement bosniaque, a affirmé la télévision bosniaque. La validation de ce scrutin et la tenue d'une réunion tricipartite étaient les deux conditions posées par la communauté internationale pour une levée définitive des sanctions économiques prises contre la République fédérale de Yougoslavie (RFY, qui regroupe la Serbie et le Monténégro). – (AFP, Reuters)

AFRIQUE

■ GAMBIE : des « doutes sérieux » sur la « crédibilité » du scrutin présidentiel ont été émis, dimanche 29 septembre, par les ministres du Groupe d'action ministériel du Commonwealth. Le colonel Yahya Jammeh a été élu, jeudi, avec près de 56 % des voix, selon les résultats officiels. Le Groupe s'inquiète aussi du sort de son principal rival, Ousainou Drabo, qui s'est réfugié à l'ambassade du Sénégal, craignant pour sa vie. – (AFP)

■ NIGERIA : le Groupe d'action ministériel du Commonwealth a décidé, dimanche 29 septembre, d'envoyer une mission d'enquête au Nigeria plutôt que d'imposer des sanctions pour amener le régime militaire à rétablir la démocratie. Le Commonwealth a suspendu le Nigeria de son organisation, en novembre 1995, après l'exécution de l'écrivain Ken Saro-Wiwa et de huit autres militants des droits de l'homme. – (Reuters)

■ MADAGASCAR : l'ancien président Didier Ratsiraka est revenu à Madagascar, dimanche 29 septembre, après dix-neuf mois d'exil en France. Il compte se présenter à l'élection présidentielle du 3 novembre. Le siège de la présidence est vacant depuis la destitution d'Albert Zafy, qui avait battu M. Ratsiraka lors de l'élection de 1993. – (Reuters)

■ ALGÉRIE : une conférence économique et sociale s'est ouverte, dimanche 29 septembre, au Club des Pins, station balnéaire à l'ouest d'Alger, en présence du président Liamine Zeraoui et de quelque 500 participants. Une partie de l'opposition légale boycotte cette réunion qui doit durer cinq jours. – (AFP)

AMÉRIQUES

■ COLOMBIE : le ministre des affaires étrangères, María Emma Mejía, a annoncé que les Etats-Unis avaient décidé d'accorder une aide militaire supplémentaire de 70 millions de dollars (355 millions de francs) à la Colombie, pour poursuivre la lutte contre le trafic de drogue. Pour le ministre colombien, « il existe désormais des signes positifs d'un travail commun des deux pays » dans la lutte anti-droque. La collaboration entre Washington et Bogota avait un moment été entravée par les mauvaises relations entre les deux pays. – (AFP)

■ CUBA : la compagnie canadienne Sherritt a décidé d'augmenter ses investissements à Cuba, notamment dans les secteurs des communications, de la finance, des transports et de l'agriculture, a indiqué Patricia Merrin, vice-présidente de la société minière. Sherritt, qui exploite des mines de nickel dans l'est du pays, a été une des premières sociétés victimes de la loi américaine Helms-Burton qui sanctionne les investissements dans les anciennes sociétés américaines nationalisées par Cuba. – (AFP)

■ ETATS-UNIS : le docteur Jack Kevorkian, défenseur du droit à l'euthanasie, a aidé, dimanche 29 septembre, un nouveau malade à se suicider. Selon Jack Kevorkian, surnommé « le docteur suicide », le malade souffrait d'un cancer du colon. Poursuivi en justice pour assistance au suicide, le docteur Kevorkian avait été acquitté en mai par un jury populaire de Pontiac (Michigan). Depuis 1990, il a aidé trente personnes à mettre fin à leurs jours « pour soulager leurs souffrances ». – (AFP)

ASIE

■ BIRMANIE : Aung San Sun Kyi, la dirigeante de la Ligue nationale pour la démocratie et Prix Nobel de la paix, n'a pu s'adresser à ses partisans, samedi 28 et dimanche 29 septembre, son domicile ayant été isolé par les forces de sécurité. Plus de 500 de ses militants ont été arrêtés ces derniers jours. Réunis à New-York, vendredi, les ministres des affaires étrangères de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (Asean) ont décidé de ne pas recommander l'admission, dès 1997, de la Birmanie au sein de l'organisation. – (Corresp.)

■ SRI LANKA : le dernier bastion des Tigres de libération de l'île tamoul (LTTE), Kilinochchi (nord-est), est tombé, dimanche 29 septembre, aux mains des forces gouvernementales, au terme d'une bataille qui a fait plus d'un millier de morts. – (AFP)

■ HONGKONG : près de 50 000 personnes ont défilé, dimanche 29 septembre, dans les rues de Hongkong, afin de protester contre le « militarisme » japonais, après la mort d'un habitant de la colonie, lors d'une manifestation, jeudi, sur cinq îlots inhabités revendiqués par le Japon, la Chine et Taïwan. – (AFP)

EUROPE

■ ROUMANIE : Nicu Ceausescu, fils cadet du dictateur roumain, a été inhumé à côté de ses parents à Bucarest, dimanche 29 septembre, en présence de 10 000 personnes. – (AFP)

■ ARMÉNIE : la commission électorale a officiellement confirmé, dimanche 29 septembre, la victoire du président sortant, Levon Ter-Petrossian avec 51,75 % des voix tandis que les chars se sont retirés des rues de la capitale. – (AFP)

■ RUSSIE : le premier ministre russe Viktor Tchernomyrdine a créé une commission chargée de résoudre les problèmes de financement des ministères chargés des forces armées (défense, intérieur, garde-frontières), a rapporté, samedi 28 septembre, l'agence Interfax. Ces ministères sont dans une situation financière critique, de l'aveu même des autorités russes, et les arriérés dans le versement de leur part de budget se montent à des dizaines de milliers de dollars. Le général Alexandre Lebed, secrétaire du Conseil de sécurité russe, a signalé à plusieurs reprises les dangers découlant de cette situation. Selon lui, l'armée est « au bord de la révolte ». – (AFP)

■ TURQUIE : l'organisation Amnesty International a annoncé, vendredi 27 septembre, qu'elle allait lancer, le 1^{er} octobre, une campagne mondiale sur la Turquie intitulée « Turquie : pas de sécurité sans droits de l'homme ». Il est précisé que cette campagne « mettra en lumière l'aggravation de la situation des droits de l'homme dans ce pays et appellera le gouvernement turc à adopter des mesures urgentes pour y faire face ». – (AFP)

(Publicité)

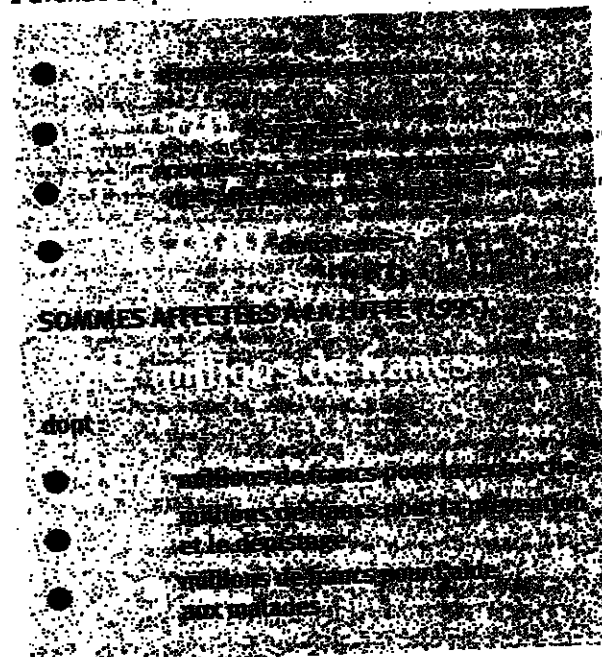
LETTRE OUVERTE DE LA LIGUE NATIONALE CONTRE LE CANCER

» En l'an 2000, un Français sur trois aura eu ou aura un cancer dans sa vie

Est-ce le moment de baisser les bras ?

LA LIGUE

LIGUE NATIONALE CONTRE LE CANCER
1 avenue Stephen Pichon - 75013 Paris



A cause du découragement et de la perte de confiance engendrés par le scandale...
A cause, surtout, d'idées fausses et démobilisantes, les Français donnent aujourd'hui moins pour la lutte contre le cancer et la mettent en danger.

Certains pensent que le cancer est une "vieille maladie" et qu'il y a aujourd'hui plus urgent en matière de santé publique. FAUX !

» Aujourd'hui, le cancer est devenu la première cause de mortalité en France.

L'augmentation du nombre de cancers est due à l'allongement de la durée de vie et à l'accroissement de la population. Les experts estiment que, si rien ne change d'ici l'an 2000, un Français sur trois aura eu ou aura un cancer dans sa vie.

Certains pensent qu'"il n'y a rien à faire" contre le cancer et que la recherche n'a pas beaucoup avancé. FAUX !

» Aujourd'hui, un cancer sur deux peut être guéri.

Les grands axes de la recherche, sur lesquels travaillent aujourd'hui plus de cent équipes financées par La Ligue, sont à la source de progrès considérables en ce qui concerne : les moyens de prévention, la précocité et la qualité du diagnostic, la précision du pronostic et l'efficacité des traitements. Le cancer n'est plus une fatalité.

C'est ainsi que :

- La survie moyenne du cancer du sein était inférieure à 50 % il y a 20 ans ; elle peut maintenant atteindre 90 % avec un dépistage précoce et un traitement conservateur.
- Les formes précoces des cancers du colon et du rectum peuvent bénéficier de taux de guérison de 60 %, avec des traitements permettant d'éviter les interventions chirurgicales mutilantes.
- La survie moyenne du cancer du col de l'utérus ne dépassait guère 50 % il y a 20 ans ; avec la systématisation des frottis vaginaux, elle atteint des taux de guérison de l'ordre de 90 %.
- Les cancers de l'enfant, notamment la leucémie, foudroyante il y a 20 ans, ont désormais des taux de guérison très importants, de l'ordre de 75 %.
- D'autres cancers, comme le cancer du poumon, n'ont pas bénéficié de progrès diagnostiques et thérapeutiques aussi importants, mais une prévention efficace améliorerait considérablement la situation, en particulier la prévention du tabagisme.

Certains pensent que les traitements restent très agressifs et traumatisants. FAUX !

» Aujourd'hui, la qualité de vie des malades s'améliore.

- Pour un cancer sur deux, les séances de chimiothérapie autrefois très agressives pour l'organisme, sont diminuées de moitié.
- Les nouveaux traitements, les progrès du dépistage, et l'association de toutes les méthodes thérapeutiques disponibles permettent de limiter les interventions chirurgicales traumatisantes et leurs séquelles.
- Il est désormais possible de se soigner régulièrement, tout en poursuivant une vie normale en famille.

Certains pensent que "donner de l'argent ne sert à rien", que les dons sont "dépensés" et ne vont pas là où ils seraient utiles. FAUX !

» La Ligue Nationale contre le Cancer a consacré en 1995, 228 millions de francs à la lutte contre le cancer dont 72 % ont été attribués à la recherche, permettant de financer les plus pertinents programmes de recherche et d'équipements sélectionnés par son Conseil Scientifique national et ses cent Conseils Scientifiques départementaux : 18 % à la prévention et au dépistage ; 10 % à l'aide aux malades.

Rigoureuse dans sa gestion, La Ligue publie régulièrement des informations claires et accessibles sur la répartition et l'utilisation concrète des fonds qui lui sont confiés.

Donner aujourd'hui moins d'argent, c'est accepter de voir réduits des programmes de recherche prometteurs, diminué le nombre d'équipements, ralenties les actions de dépistage ou de soutien aux malades.

La Ligue renforce son combat

Combattant depuis toujours le cancer sur tous les fronts, La Ligue réagit à la démobilisation actuelle.

Soucieuse de ne pas voir remis en cause les progrès accomplis et consciente des risques qui menacent aujourd'hui la lutte contre le cancer, elle prend publiquement cinq engagements :

- **Développer son soutien à la recherche** en augmentant chaque année les financements dégagés, par l'accroissement des ressources et la compression des frais de fonctionnement.
- **Intensifier son effort d'information** en rendant public chaque année un bilan des avancées de la recherche et des progrès thérapeutiques sur les cancers.
- **Soutenir la formation de tous ceux qui prennent en charge les malades** : jeunes médecins, médecins généralistes, infirmières, assistantes sociales, psychologues...
- **Contribuer à réduire l'inégalité devant les soins** en soutenant le fonctionnement d'équipes médicales pluridisciplinaires performantes, en améliorant l'information des malades et de leurs médecins généralistes sur l'importance des protocoles thérapeutiques pour l'efficacité des soins.
- **Renforcer ses actions de prévention** en réalisant chaque année deux grandes campagnes nationales de sensibilisation du public, notamment auprès des jeunes et des professionnels exposés à des risques.

Parce que le combat contre la maladie réclame toutes les énergies, pour que chaque jour apporte de nouveaux espoirs, il est de notre devoir à tous de nous remobiliser dans la lutte contre le cancer.

Ce n'est vraiment pas le moment de baisser les bras !

La Ligue Nationale contre le Cancer
et ses cent Comités départementaux

DROITE La session parlementaire s'ouvre mardi 1^{er} octobre et s'annonce le lendemain avec le débat de politique générale souhaité par le premier ministre, qui sollicitera un vote

de « confiance » des députés, en même temps que Jacques Toubon demandera celui des sénateurs. Le projet de loi de finances et le projet de financement de la Sécurité sociale

sont les deux « gros morceaux » à l'ordre du jour. **LE CHEF DU GOUVERNEMENT** et président du RPR a décidé d'accélérer la mobilisation des militants du mouvement néoga-

liste en déclarant ouvert, samedi 28 septembre, le « combat » des élections législatives. **DANS LE PAS-DE-CALAIS**, pour sa sixième visite « de terrain », Jacques Chirac a plaidé, di-

manche, pour les initiatives locales afin de lutter contre le chômage. Lundi, il a appelé les acteurs économiques à « oser » et demandé le « respect du droit d'entreprendre ».

Alain Juppé tente de passer la bride à la majorité parlementaire

En engageant sa responsabilité à l'Assemblée nationale dès le deuxième jour de la session, le chef du gouvernement veut contraindre préventivement les députés à accepter les grandes lignes de son projet de budget et de son plan de redressement de la Sécurité sociale

ET VOGUE LA GALÈRE...

Après s'être retrouvés pour des journées parlementaires organisées dans une ambiance de franche morosité, les députés et les sénateurs de la majorité s'apprêtent à reprendre le chemin du Palais-Bourbon et du Palais du Luxembourg, mardi 1^{er} octobre, pour l'ouverture de la session. Pleins de bonnes résolutions ? Rien n'est moins sûr.

Si l'intervention du président de la République, qui a fait part, le 26 septembre, de son « indignation devant les écarts de langage de certains », est parvenue momentanément à faire taire les critiques contre le gouvernement exprimées jusque dans les rangs de la formation néogaulliste, le premier ministre n'est pas assuré de l'« adhésion sincère » et franche » des élus de la majorité.

Symptôme d'un malaise grandissant dans les relations entre Mitterrand et les parlementaires RPR-UDF, Alain Juppé a décidé de solliciter d'entrée de jeu un vote de confiance en engageant, mercredi 2 octobre, la responsabilité de son gouvernement. Le premier ministre entend ainsi « renouveler en quelque sorte aux yeux des Français le contrat qui nous unit tous pour la législature ».

TEXTES ULTRASENSIBLES

Dans la foulée de ce vote formel, la profusion des textes programmatiques risque de mettre la majorité en sursis et de multiplier les occasions de grogne. Traditionnellement lourds, les trois mois de l'an-



cienne session d'automne sont cette fois pleins à craquer. Comme le prophétisait dans un doux euphémisme Philippe Séguin, président de l'Assemblée nationale, le 24 septembre, lors des journées parlementaires de l'UDF à Deauville, « le travail ne va pas manquer ». Budget 1997, loi de financement de la Sécurité sociale, réforme du service national, projet de loi sur la répression du travail clandestin, projet de loi antiraciste, sans oublier une éventuelle réforme du mode de scrutin... Techniquement complexes pour la plupart, tous ces textes sont ultrasensibles.

Certains d'entre eux sont

contestés dans leur principe même. C'est le cas du projet de loi Toubon, rédigé peu après les déclarations de Jean-Marie Le Pen sur « l'indépendance des races », qui vise à faire du racisme un délit de droit commun. Se faisant l'écho de la plupart des députés de la majorité, Michel Péricard, président du groupe RPR de l'Assemblée, a affirmé, le 23 septembre, qu'« un texte de circonstance n'est pas une bonne chose ». Gilles de Robien, son homologue du groupe UDF, a demandé au garde des sceaux de « prouver que ça ne sera pas une fois encore l'occasion de mettre celui qui est visé ou le parti

qui est visé en état de victime ». Quant au projet de réforme du mode de scrutin, c'est peu dire qu'il ne suscite aucun entrain au sein de la majorité. Évoquée pour la première fois par le premier ministre le 5 septembre, lors d'un déjeuner réunissant les principaux représentants de la majorité parlementaire, l'introduction éventuelle d'une dose de proportionnelle aux élections législatives rencontre une franche opposition. « Pourquoi ne pas dire que les réformes éventuelles du scrutin pour les élections législatives ne soulèvent parmi nous ni enthousiasme particulier ni mouvement de précipitation ? », de-

mandait encore M. Péricard le 26 septembre.

Principale tâche de l'automne parlementaire, l'examen du budget s'annonce particulièrement délicat pour le gouvernement. Intervenant dans une conjoncture économique singulièrement déprimée, le projet de loi de finances pour 1997 se caractérise par un plan d'économies draconien accompagné d'une baisse des impôts qui reste en deca des souhaits d'une partie de la majorité. Accepté dans son principe, l'objectif de réduction des dépenses publiques se heurtera comme de coutume à certains intérêts locaux. C'est surtout sur l'ampleur des allègements d'impôts consentis par le gouvernement et la philosophie de la réforme fiscale que devraient apparaître des discordances.

« VRAI CHOC FISCAL »

D'ores et déjà à l'UDF, certains, tels Pierre Méhaignerie (FD), président de la commission des finances de l'Assemblée, et Jean-Pierre Thomas, député UDF-PR des Vosges, ont fait entendre leur différence à propos de la réduction du déficit, qui pourrait être, selon eux, « un peu plus forte », ou du sort réservé aux « niches fiscales ». Favorables à un grand nettoyage, ils souhaitent remettre en cause des dispositifs fiscaux dérogatoires extrêmement avantageux, mais épargnés par le projet de loi de finances pour 1997, tels que l'investissement dans les DOM-TOM (« loi Pons »), la délocalisation de l'investissement dans les na-

vires de commerce (système des quinquans) ou du financement du cinéma via les Sofica.

Nombreux sont les élus de la majorité, balladuriers en tête, à réclamer l'annulation progressive des prélèvements « exceptionnels » décidés en juillet 1995, condition nécessaire à leurs yeux pour créer un « vrai choc fiscal ». L'examen par le Parlement de la première loi de financement pour la Sécurité sociale sera quant à lui rendu plus difficile par la nécessité de voter un nouveau plan de redressement destiné à contenir les déficits supplémentaires engendrés par le ralentissement de l'activité économique.

De son côté, l'opposition parlementaire entend bien, à dix-huit mois des législatives, donner de la voix. Ironisant, lors des journées parlementaires de Figeac, sur « l'orchestre du Titanic gouvernemental », Laurent Fabius, président du groupe socialiste de l'Assemblée, a incité ses collègues à se montrer « résolument offensifs » et à dénoncer les effets d'« une politique économique désastreuse qui interdit les rentrées de ressources ». Dernière période « utile » avant les élections législatives du printemps 1998, la session parlementaire, qui va s'ouvrir sous le signe de l'angoisse, va mettre aux prises un gouvernement de plus en plus fragilisé et des députés de la majorité plus que jamais inquiets pour leurs sièges. Les nerfs risquent d'être à vif.

Caroline Marnot et Jean-Baptiste de Montvalon

Un ordre du jour chargé

● **Budget et Sécurité sociale.** La discussion du projet de loi de finances devrait commencer le 15 octobre à l'Assemblée et s'achever le 20 novembre ; le Sénat s'y consacrerait entre le 21 novembre et le 10 décembre. A cet exercice imposé viendra s'ajouter, pour la première fois, la discussion du projet de loi de financement de la Sécurité sociale. Elle est prévue à l'Assemblée dans la semaine du 23 octobre, puis au Sénat à partir du 12 novembre.

● **Textes en instance.** La plupart des textes dont l'examen a commencé avant l'été devraient être adoptés cet automne : le projet de loi sur l'air, en instance au Sénat pour une deuxième lecture ; le projet de loi sur la détention provisoire, adopté par le Sénat et dont l'examen en première lecture à l'Assemblée est prévu cette semaine ; le pacte de relance pour la ville, adopté par les députés et discuté en première lecture par les sénateurs dès cette semaine ; le projet de loi sur l'information et la consultation des salariés, également en discussion au Sénat dès mardi 1^{er} octobre, après son adoption par l'Assemblée en juin. La discussion de la proposition de loi UDF sur les fonds de pension donne lieu à de délicates tractations entre le gouvernement et la majorité.

● **Nouveaux textes.** Des textes importants devraient s'ajouter à ce menu chargé. Adopté par le conseil des ministres du 4 septembre, le projet de loi relatif au départ des officiers et sous-officiers dans le cadre de la professionnalisation des armées doit venir en discussion rapidement ; en revanche, le projet de réforme du service national pourrait attendre début 1997. Autre morceau de choix : le projet de loi antiraciste préparé par le ministre de la justice. Le Sénat doit aussi engager, avant fin octobre, la discussion d'une proposition de loi sur la prestation d'autonomie pour les personnes âgées dépendantes.

ALAIN JUPPÉ s'est mis en tête de forcer le destin. Le premier ministre a tenté d'ouvrir, samedi 28 septembre, en Gironde, une nouvelle voie – la troisième – pour s'imposer à sa majorité avec l'espoir, sans doute, d'obtenir le même résultat vis-à-vis d'une opinion publique qui se refuse toujours à lui. Le chef du gouvernement a saisi l'opportunité d'une rencontre avec environ mille trois cents élus et militants du RPR dans une cave vinicole de Saint-Emilion pour donner le coup d'envoi des élections législatives, prévues en mars 1998.

La première voie empruntée par le premier ministre était la plus classique, qui consistait à prendre des décisions immédiates, notamment sur le plan économique, dès après son entrée à Matignon : le candidat Chirac en avait parlé pendant la campagne présidentielle, avant d'engager des réformes de fond – en espérant obtenir des résultats tangibles à court terme. M. Juppé laissait alors entendre que son gou-

vernement avait une obligation de résultat qui, précisément, donnerait l'occasion d'un premier jugement au terme d'une année environ.

Du renvoi d'Alain Madelin aux grèves de la fin 1995, en passant par le premier remaniement gouvernemental, les événements ont chamboulé le calendrier et fait s'envoler cet engagement qui traçait le chemin d'une conquête de l'opinion. Le bilan d'une année de gouvernement Juppé n'a jamais été dressé par les intéressés. Et pour cause, faute de résultats.

FIASCO TOTAL

La deuxième voie choisie par le premier ministre, après un printemps annoncé en février mais toujours pas échos, était celle tracée par le projet de loi de finances pour 1997 – celui qui porte entièrement l'estampille du nouveau couple exécutif – avec, en prime, la baisse de 25 milliards de francs de l'impôt sur le revenu programmée pour l'an prochain, dès le premier tiers provi-

sionnel. Sur ce terrain aussi, le fiasco est total. Fait rarissime, l'annonce de cette mesure, par essence populaire, est jugée, selon les sondages, très négativement par l'opinion. Il faut dire qu'elle a été « plombée » par Matignon qui, ma-

de cette rentrée politique « calamiteuse », le président de la République a « rélégitimé », par avance, son premier ministre, à la fin août, au fort de Brégançon, en annonçant que le couple fonctionnerait encore longtemps. Ce message n'a pas été

« Déborder » et « dégorger »

A l'occasion d'un banquet organisé dans les caves d'un viticulteur de Saint-Emilion, en Gironde, samedi 28 septembre, le premier ministre a assuré que « 95 % des parlementaires sont loyaux, fidèles, au côté du gouvernement et passent leur temps, sur le terrain, à expliquer la politique du gouvernement ». En revanche, « il y a, a poursuivi Alain Juppé, une ou deux grandes gueules – pardonner-moi – qui, de temps en temps, débordent. Alors, on a mis un peu les pendules à l'heure, et maintenant ça va ». Lors du débat de censure provoqué par le groupe socialiste de l'Assemblée nationale, le 19 juin, M. Juppé avait répondu aux députés de sa majorité qui l'encourageaient à faire cesser les vociférations de l'opposition : « Laissez-les dégorger ! »

nifestement, rencontre toujours des difficultés à « vendre » les nouvelles qui pourraient lui être favorables. Comme s'il pressentait le risque

suffisant. Le chef du gouvernement a été contraint de réclamer un vote de « confiance », et M. Chirac obligé d'intervenir pendant les journées

parlementaires du RPR, au risque d'apparaître comme le président réel du mouvement néogaulliste, derrière un président virtuel.

Ces artifices ne semblant pas de nature à faire taire ce que M. Juppé appelle « une ou deux grandes gueules », la troisième voie est désormais ouverte. « Il faut que nous nous mettions en situation de gagner les élections législatives de 1998 pour éviter que la France ne recule dans le socialisme », a donc déclaré le premier ministre à Saint-Emilion. La majorité est ainsi prévenue qu'il faut s'intéresser aux vrais problèmes. D'autant que « Jacques Chirac, a poursuivi M. Juppé, a besoin de nous pour achever son septennat et commencer le suivant ».

Le message est limpide : à force de l'ouvrir, « les grandes gueules » pourraient bien se rendre responsables d'une prochaine cohabitation, tandis que, pour l'empêcher, le président devra y mettre du sien.

Olivier Biffaud

Le premier ministre décrète l'ouverture de la campagne électorale

Jacques Chirac plaide dans le Pas-de-Calais pour « l'initiative locale »

ARRAS (Pas-de-Calais)

de nos envoyés spéciaux

En fait, tout est simple. Le président de la République est aux commandes d'un bimoteur – la France – qui fonctionne au mondial et au local. Quand le premier s'essouffie ou tombe en panne, il actionne vigoureusement le second. Tel est le sens du voyage présidentiel, commencé dimanche 29 septembre dans le Pas-de-Calais.

Trois jours durant, Jacques Chirac va célébrer l'initiative locale. Dès son arrivée à Arras, à l'occasion de la réception qui lui était offerte par le maire de la ville, Jean-Marie Vanlerenberghe (UDF-FD), le chef de l'Etat a expliqué : « Je suis venu ici pour étudier, pour voir comment on pouvait alimenter la deuxième moteur de la croissance – le premier étant l'exportation – la facilitation de l'initiative locale. » « Trop de contraintes de toute na-

ture freinent l'épanouissement des projets personnels », a-t-il poursuivi, en ajoutant que « les jeunes sont souvent découragés [dans leurs projets] par des structures trop rigides ». Dénonçant « l'adaptation de notre organisation administrative et gouvernementale », M. Chirac a ajouté : « Nous avons fait – et heureusement ! – la

Un dîner partiellement boycotté

La majorité des parlementaires socialistes conviés à dîner en compagnie du chef de l'Etat, dimanche 29 septembre, à la préfecture du Pas-de-Calais, avaient décidé, pour la première fois, de bouder l'invitation. Seuls élus socialistes présents, Roland Huguet, sénateur et président du conseil général, et Dominique Dupilet, député et premier vice-président du conseil général, ont présenté à Jacques Chirac le « cahier de doléances » de leur département.

Marie-Christine Blandin (Verts), présidente du conseil régional Nord-Pas-de-Calais, avait fait savoir qu'elle déclinait l'invitation du président de la République. Les deux parlementaires communistes – Rémy Auché, député, et Jean-Luc Bécart, sénateur – avaient, pour leur part, choisi d'assister au dîner, de même que Jean-Pierre Defontaine, député radical-socialiste.

décentralisation. Nous n'avons pas fait assez en matière de décentralisation. La réforme de l'Etat est indispensable si l'on veut être plus moderne et plus efficace. »

Devant les élus du département conviés au désormais traditionnel dîner à la préfecture, il a répété le même message, après les avoir laissés, à tour de rôle, s'exprimer

longuement sur les difficultés qu'ils rencontrent dans leurs circonscriptions ou leurs collectivités locales. Revenant sur la nécessaire décentralisation de l'Etat, M. Chirac a critiqué, une fois encore, la lenteur des décisions administratives prises à Paris « par des gens très intelligents, mais forcément incompetents » du fait de leur éloignement des réalités. En choisissant le Pas-de-Calais pour défendre les initiatives locales, le chef de l'Etat vise un double objectif. A l'une des régions françaises les plus profondément touchées par le chômage, qui vit partiellement sous perfusion de subventions nationales, il vient lancer un courtis mais ferme : « Aide-toi toi-même ! » Dans un département où, plus qu'ailleurs, les peurs se sont manifestées face à la mondialisation des échanges, il veut également affirmer la complémentarité du mondial et du local, et réconcilier

deux univers jugés souvent antinomiques : l'infiniment grand et l'infiniment petit.

Dans une déclaration publiée dimanche dans le quotidien régional La Voix du Nord, M. Chirac expliquait son nouveau credo : « La dimension locale de l'existence reste essentielle (...). Plus les relations politiques et économiques seront planétaires, plus forte sera la nécessité de renouer avec l'authenticité d'une relation de voisinage, d'un produit de terroir, d'une activité conçue et vécue dans un environnement familier. » Le message sera-t-il entendu dans un département qui, en 1992, s'était prononcé massivement en faveur du « non » à Maastricht, exprimant par ce vote sa crainte d'une Europe à marche forcée qui le laisserait au bord de la route ?

Yves Jouanvic et Pascale Robert-Diard

Philippe Arnaud (UDF-FD) est élu sénateur de Charente

PHILIPPE ARNAUD (UDF-FD) a été élu, dimanche 29 septembre, sénateur de la Charente, en remplacement de Pierre Lacour (UDF-FD), condamné dans une affaire de fausses factures et destitué, en juin, par le Conseil constitutionnel. Sa victoire fait suite à des dissensions au sein de la majorité. Bien qu'officiellement investi par l'UDF et le RPR, M. Arnaud a dû affronter la concurrence de Jean-Michel Bolvin (RPR), ouvertement soutenu par Pierre-Rémy Housnien, député (RPR) et président du conseil général. Le duel a tourné à l'avantage du centriste, et révèle que le RPR avait sans doute surestimé sa puissance en Charente, alors que les deux chefs de file de la majorité, Georges Chavaud, député et maire (UDF-FD) d'Angoulême, et Pierre-Rémy Housnien, préparent les législatives de 1998. Le mandat de M. Arnaud sera renouvelable en septembre 1998. (Corresp.)

Premier tour : L, 1 089 ; V, 1 076 ; E, 1 060. Philippe Arnaud, UDF-FD, v.-prés. du c. g., m. de Blanzac, 322 ; Guy Brancourt, PS, m. de Bède, 310 ; Jean-Michel Bolvin, RPR, v.-prés. du c. g., 269 ; Jean-Paul Kerjean, div., 60 ; Alain Proux, PCF, 73 ; Alain Leroy, FN, 26.

Deuxième tour : V, 1 072 ; E, 1 015. Philippe Arnaud, UDF-FD, 585, élu ; Guy Brancourt, PS, 406 ; Alain Leroy, FN, 11 ; Jean-Michel Bolvin, RPR, 7 ; Jean-Paul Kerjean, div., 3 ; Alain Proux, PCF, 3.

[24 septembre 1996 : L, 1 071 ; Premier tour : V, 1 085 ; E, 1 077 ; Isola, Michel Alouche, RPR, 385 ; Pierre Lacour, UDF-CDS, 345 ; Jacques Troger, PS, 334 ; Marcel Picard, PS, 287 ; Pierre Hédier, div., 231 ; Pierre Gougère, UDF-Rad., 210 ; Yves Jouquet, AD, 58 ; Maurice Samin, AD, 18 ; Marcel Bozard, div., 15 ; PC : Gilles Raymond, 74 ; Robert Lacombe, 70. Second tour : V, 1 090 ; E, 1 055 ; Pierre Lacour, 600, réélu ; Michel Alouche, 596, réélu ; Jacques Troger, 426 ; Marcel Picard, 370 ; Pierre Hédier, 1.]

Trois élections cantonales

ALPES-MARITIMES

Canton de Nice-7 (2^e tour).

L, 14 863 ; V, 4 633 ; A, 68,82 % ; E, 4 172.

Jean Masséna, RPR, adj. m. de Nice, 2 286 (54,79 %). ÉLU

Christian Desvignes, FN, 1 886 (45,20 %).

[Les candidats de gauche, éliminés au premier tour, avaient refusé d'appeler à voter pour Jean Masséna (RPR), soutenu par le maire (RPR) de Nice, Jacques Peyrat, ancien membre du Front national, pour faire barrage au candidat de l'extrême droite. Bruno Mégret, conseiller régional RPR, éliminé au premier tour, avait lui non plus donné aucune consigne de vote, reprochant à M. Masséna son entrée trop récente au parti néogauchois au mois de juin. Malgré cette dissension au sein de la fédération départementale du RPR, provoquée par l'adhésion de M. Peyrat, la mobilisation de l'électorat de la droite traditionnelle a assuré la victoire de M. Masséna, qui a aussi bénéficié d'un bon report des suffrages, éparpillés au premier tour sur les trois candidats appartenant à la majorité présidentielle. Il remplacera Michel Rullon (RPR), démissionnaire en juin après avoir été impliqué dans une affaire d'ingérence.]

22 septembre 1996 : L, 14 863 ; V, 3 783 ; A, 74,54 % ; E, 3 659 ; Christian Desvignes, FN, 1 035 (23,28 %) ; Jean Masséna, RPR, 758 (20,71 %) ; Bruno Mingola, RPR-diss., 575 (15,71 %) ; Lucien Rougier, PS, 434 (11,86 %) ; Gil-Patrice Cassuto, div., 332 (9,07 %) ; Christophe Richerch, PCF, 246 (6,72 %) ; Christian Ruzan, écol., 109 (2,97 %) ; Claude Philippe, div., 101 (2,76 %) ; Paul Mégret, div., 37 (1,01 %) ; Jean-Marie Bernard, div., 32 (0,87 %).

29 mars 1992 : L, 14 660 ; V, 4 442 ; A, 42,41 % ; E, 3 068 ; Michel Rullon, RPR, 4 000 (49,57 %) ; Pierre Gheral, FN, 2 304 (28,55 %) ; Philippe Taconet, PS, 1 764 (21,86 %).

HAUTE-MARNE

Canton de Fayl-la-Forêt (2^e tour).

L, 3 906 ; V, 2 585 ; A, 39,81 % ; E, 2 531.

Bernard Gendrot, div., 1 024 (40,45 %). ÉLU

Gilbert Thomas, div., m. de Fayl-la-Forêt 941 (37,17 %) ; Patrick Poincel, PS, 566 (22,36 %).

[Cet électeur des socialistes, éliminé par la démission pour raison de santé de Pierre Moris (divers droite), a tourné à l'avantage du benjamin. Après avoir rasé la mairie de Fayl-la-Forêt à Pierre Moris en 1989, Gilbert Thomas (div.), candidat pour la troisième fois, espérait un nouveau succès. Il a été battu par Bernard Gendrot (div.), qui était, il y a peu encore, son premier adjoint. Patrick Poincel, le candidat socialiste, a bénéficié d'un bon report des voix de l'électorat communiste.]

22 septembre 1996 : L, 3 906 ; V, 2 454 ; A, 37,17 % ; E, 2 376 ; Bernard Gendrot, div., 877 (37,75 %) ; Gilbert Thomas, div., 818 (34,43 %) ; Patrick Poincel, PS, 426 (17,99 %) ; Jean-Pierre Legros, PC, 235 (9,89 %).

29 mars 1992 : L, 4 086 ; V, 3 131 ; A, 23,86 % ; E, 2 972 ; Pierre Moris, div., 1 628 (54,77 %) ; Gilbert Thomas, div., 1 344 (45,22 %).

ARDENNES

Canton de Grandpré (1^{er} tour).

L, 1 866 ; V, 1 202 ; A, 35,58 % ; E, 1 179.

Jean-Luc Warsmann, RPR, m. de Douzy, 695 (58,94 %). ÉLU

Philippe Vuille, PS, c. l., 243 (20,61 %) ; Hervé Lahotte, FN, 210 (17,81 %) ; Guy Springsklee, PC, 31 (2,62 %).

[Candidat unique de la majorité, Jean-Luc Warsmann (RPR) est élu sans surprise dès le premier tour. Il succède à Jacques Soudille, sénateur (RPR) et ancien président du conseil général des Ardennes, décédé. Dans ce canton rural du sud du département, le candidat du Front national amoindrit de plus de deux points son score de 1994. La gauche stagne.]

20 mars 1994 : L, 1 880 ; V, 1 301 ; A, 30,79 % ; E, 1 210 ; Jacques Soudille, RPR, 736 (60,82 %) ; Serge Depuis, PS, 253 (20,90 %) ; Hervé Lahotte, FN, 187 (15,45 %) ; Michel Marchal, PC, 34 (2,80 %).

DÉPÊCHES

■ **PROGRAMME COMMUN** : l'ancien ministre communiste Charles Fiterman a indiqué, dimanche 29 septembre, au Mans (Sarthe), lors de l'université d'automne de la Convention pour une alternative progressiste (CAP), que son mouvement était favorable à un « accord programmatique » entre les formations de gauche. La CAP devrait définir, le 30 novembre, lors d'une convention programmatique, les grandes lignes de ce « contrat », dont les « conditions d'application devront également être soumises aux syndicats et aux associations ».

■ **GARDANNE** : les Verts soutiendront le maire communiste de Gardanne (Bouches-du-Rhône), Roger Mef, lors de la législative partielle du 13 octobre provoquée par la démission de Bernard Tapie. Le mouvement écologiste de Dominique Voynet, qui a choisi de ne pas présenter de candidat, a dénoncé le « parachutage » de Bernard Kouchner, candidat du Parti radical socialiste soutenu par le PS.

■ **CONJONCTURE** : les perspectives générales des chefs d'entreprise restent médiocres, alors que leurs perspectives personnelles évoluent peu et suggèrent une croissance modérée de la production. C'est ce qu'indique l'enquête de l'Insee dans l'industrie, publiée lundi 30 septembre. L'activité se serait, toutefois, raffermie au cours des derniers mois. Les perspectives générales de prix se dégradent sensiblement.

■ **BRETAGNE** : la ville de Rennes vient de créer un Comité consultatif de l'identité bretonne. Composé de huit élus, dont un représentant de l'opposition, de six représentants du monde associatif et de quatorze personnalités qualifiées, il appuiera ses travaux sur « le passage d'une identité refusée à une identité revendiquée, d'une identité revendiquée à une identité créatrice », selon la formule d'Edmond Hervé, maire (PS) de Rennes. « Nous avons la chance, a affirmé M. Hervé, de vivre une période au cours de laquelle parler de l'identité bretonne n'est plus assimilé à un quelconque séparatisme ou à une trahison ». Le comité se penchera notamment sur « l'histoire sociale et culturelle de la Bretagne » et sur « la place de Rennes en Bretagne et dans le monde celtique ». (Corresp.)

■ **POLITIQUE** : le conseil d'administration de la Fondation nationale des sciences politiques (FNSP), réuni le 16 septembre, a réélu René Rémond à sa présidence pour un quatrième mandat de cinq ans. Élu président de la FNSP pour un premier mandat en 1981, il avait été réélu en 1986, puis en 1991.

Jean-Marie Le Pen adresse à la droite des menaces de « guerre » électorale

Le président du Front national met en accusation « les immigrés »

La fête des Bleu-Blanc-Rouge, organisée par le Front national sur la pelouse de Reuilly, à Paris, a été l'occasion pour Jean-Marie Le Pen de pronon-

cer, dimanche 29 septembre, un discours dans lequel il a menacé la droite parlementaire de lui livrer une « guerre » électorale si elle adopte un

renforcement de la législation antiraciste. Le chef du Front national a mis en cause « les immigrés », qui, a-t-il affirmé, veulent « tout et tout de suite ».

LA MISE EN SCÈNE était parfaite.

Perché sur une immense estrade, Jean-Marie Le Pen s'est mis au garde-à-vous tandis que des sous-poussés au maximum retentit *Le Chant des partisans*. Il fallait marquer les esprits, montrer à la foule des militants et sympathisants présents à la fête des Bleu-Blanc-Rouge, sur la pelouse de Reuilly, à Paris, soit environ douze mille personnes, la détermination du Front national à « entrer en résistance » contre le projet du garde des sceaux d'élargir la législation sur la lutte contre le racisme. L'effet a été à la mesure de la provocation. Le public médusé jubilait au « bon coup » de leur président en oubliant ceux qui, parmi les plus anciens militants du Front national, avaient combattu, pendant la seconde guerre mondiale, le côté des Allemands. Et c'est ainsi que, mis en condition, ils ont écouté près de deux heures durant la longue « déclaration de guerre » lancée par leur chef au gouvernement.

« Réfléchissez bien avant de nous déclarer la guerre, car si vous la déclarez, vous l'aurez et vous en serez le seul responsable ! », a lancé Jean-Marie Le Pen à l'adresse du chef du gouvernement, baptisé à l'occasion « M. Chirac-Juppé ». Cet effet de style a permis au chef du parti d'extrême droite d'associer systématiquement le nom du président de la République à celui du premier ministre dans les attaques et critiques qu'il n'a pas manqué de faire tout le long de son discours-fleuve.

« RIDEAU DE PAPIER »

M. Le Pen l'a martelé : il n'est « pas raciste », mais si sa « doctrine » est celle de l'égalité des « droits et des devoirs entre les citoyens », elle ne devient qu'une « égalité en dignité » quand il s'agit des hommes. « Je constate de profondes inégalités entre les hommes et les groupes d'hommes et j'entends pouvoir m'exprimer comme bon me semble », a-t-il insisté en mettant en cause « les immigrés » qui

veulent « tout et tout de suite » et en invitant l'assistance à « continuer à porter le message » du Front national « de bouche à oreille » si le projet de loi est voté.

INTONATIONS DE PRÉDICATEUR

« Le tract clandestin comme sous la Résistance, le samizdat comme au temps du communisme soviétique deviendront légitimes, et soyez assurés, Messieurs du pouvoir, qu'avec les moyens modernes d'impression, avec Internet, votre loi sera un pauvre rideau de papier ! » a ironisé le président du Front national. « Vous croyez avoir trouvé contre nous l'arme absolue, mais vous risquez de réveiller le vieux fond libertaire et gaulois dans notre peuple et de faire apparaître le Front national comme le défenseur des libertés fondamentales », a-t-il assené.

Faisant ses choux gras des affaires dont sont accusés de nombreux hommes politiques, M. Le Pen s'est fait particulièrement mégalomane : « Votre système est un système mafieux... aussi je prends l'engagement solennel devant le peuple français que quand nous serons au pouvoir, tous ces mafieux, tous ces escrocs, tous ces bandits devront non seulement rendre compte mais rendre gorge. » Car M. Le Pen appelle de ses vœux « le moment où la colère du peuple balayera la droite saumonnée et la gauche-caviar ».

Christiane Chambeau

M. Jospin reproche au gouvernement d'avancer « tous freins serrés »

EMPRUNTANT un train à va-

peur pour aller de Toulouse à Narbonne, Lionel Jospin a participé, samedi 28 septembre, à une nouvelle commémoration du soixantième anniversaire du Front populaire. C'est sur les notes de l'*Internationale*, chant interprété par un orchestre dont les musiciens arboraient des foulards rouges, que le premier secrétaire du Parti socialiste a été accueilli à la Bourse du travail de Narbonne, ville dont Léon Blum fut député.

Devant environ mille cinq cents militants socialistes venus des régions Midi-Pyrénées et Languedoc-Roussillon, le conseiller général de Cintegabelle, en Haute-Garonne, a de nouveau articulé son discours sur « le message de justice et de progrès » du Front populaire – pain, paix, liberté –, comme il l'avait fait lors d'une précédente commémoration le 19 septembre à Dijon.

« LOGIQUE D'ÉCHEC »

« Les socialistes doivent se remobiliser sur un projet qui redonne l'espoir », a souligné M. Jospin, en proposant « une nouvelle politique économique plus efficace, puisque ce n'est pas l'inflation qui menace, puisque nous n'avons pas de problème de commerce extérieur (...), alors que le chômage est massif ». Alors qu'il avait fustigé à Carcassonne la « logique d'échec » de la majorité, qui « échoue et se déchire », il s'en est pris vivement au gouvernement en estimant que ce n'est pas en avançant « tous freins serrés » que sera « relancée la machine économique ».

Réaffirmant que la lutte pour l'emploi devait figurer au premier rang des priorités des socialistes, qui tiennent une convention sur la politique économique les 14 et 15 décembre, il a assuré : « Nous ne pouvons pas comprendre que la richesse du pays augmente, que le produit national augmente, et que les inégalités s'accroissent. »

L'ancien candidat à l'élection présidentielle a également ironisé sur le « rappel à l'ordre » adressé par le président de la République lors des Journées parlementaires du RPR, en s'exclamant : « Il est étonnant de voir un président de la République demander à ses parlementaires d'épargner le premier ministre car c'est quand même lui qui a écrit la partition ! (...) Quand je vois tous ces députés qui critiquent le gouvernement, je me demande s'il y a encore beaucoup de députés qui se réclament de [M. Chirac]. » Selon M. Jospin, « nous commençons à payer aujourd'hui les effets du têt à queue effectué par Jacques Chirac au cours de son intervention télévisée du 26 octobre [1995] ».

M. Jospin est revenu, aussi, sur les propos de Jean-Marie Le Pen sur « l'inégalité des races », en sou-

lignant que « le poison distillé » par le président du Front national « fragilise la démocratie ». « Il faut lui faire rentrer ses paroles dans la gorge », a-t-il martelé, au surlendemain de la décision des partis de gauche (PS, PCF, Parti radical socialiste, Mouvement des citoyens et Verts) de créer un comité national de vigilance contre l'extrême droite.

Aimé Césaire contre le racisme

Maire (divers gauche) de Fort-de-France, en Martinique, l'écrivain Aimé Césaire est sorti de sa réserve, samedi 28 septembre, lors d'un rassemblement organisé par le Comité martiniquais pour la condamnation de Le Pen et contre le racisme, constitué au début du mois. « Le peuple martiniquais, contre le racisme, reste toujours mobilisé », s'est félicité l'auteur du *Discours sur le colonialisme*. « Le racisme, au niveau de l'idée, est une stupidité et, du point de vue de la morale, une barbarie. (...) Nous avons été enfants dans un monde de douleur à cause du racisme, et nos pères ont lutté contre le racisme. Ce serait une infidélité de notre part de ne pas reprendre la lutte qu'ils ont magnifiquement menée », a affirmé Césaire. Une première journée de protestation avait été organisée – dans les écoles, notamment – le 20 septembre, en Martinique, où l'on s'étonne que les responsables politiques de métropole aient tardé à réagir aux déclarations du président du Front national sur « l'inégalité des races ».

COLLECTIVITÉS PUBLIQUES. POURQUOI CONFIER LA RESTAURATION COLLECTIVE AUX SOCIÉTÉS DU S.N.R.C. :

Pour toujours mériter la confiance des publics qu'elles servent, les 24 sociétés adhérentes au Syndicat National de la Restauration Collective ont développé une dynamique de qualité appliquée, chaque jour, dans plus de 9 000 établissements.

Qualités culinaires, sociale, économique et technique sont les lignes de force du contrat « QUALITÉ DE SERVICE PUISSANCE 4 » que les sociétés membres du S.N.R.C. mettent en œuvre au sein de chaque collectivité.

La réponse sociale la plus satisfaisante

Gagner durablement la fidélité des responsables de collectivités, privées et publiques, élever la satisfaction des convives et augmenter la fréquentation du restaurant est un triple défi quotidien auquel les sociétés du S.N.R.C. répondent de manière personnalisée.

Sous le contrôle des responsables des collectivités, les sociétés du S.N.R.C., en véritables partenaires de proximité, assurent professionnellement un service d'intérêt général.

La réponse économique la plus juste

Faire plus dans le cadre de budgets maîtrisés implique de faire mieux. C'est tout le sens de la coopération étroite mise en œuvre par les sociétés membres du S.N.R.C. avec leurs clients.

« QUALITÉ DE SERVICE PUISSANCE 4 », c'est la solution d'équilibre que chaque société du S.N.R.C. adopte et adapte en fonction de chaque collectivité servie. Elle tient compte de ses attentes, comportements et goûts alimentaires tout en respectant contractuellement des règles rigoureuses de gestion économique et sociale.

ARFÈGE
BREIZ RESTAURATION
CENTRE FRANÇAIS DE RESTAURATION
CERES
DUPONT
EUREST
EXPRESS-ELF
GÉNÉRALE DE RESTAURATION
ISIDORE RESTAURATION
L.R.P.
MONTAGNE SERVICE
NORD RESTAURATION
NORMANDIE RESTAURATION
OGRE
ORLY RESTAURATION
ORLYSIENNE
REGISELF
RESTAURANCE
RESTOCOP
SARCO
SHR
SODEXHO
SOGERES
SPOHRE



SYNDICAT NATIONAL DE LA RESTAURATION COLLECTIVE

Le Privé au Service du Public

12, rue Torricelli - 75017 PARIS

Téléphone : 01 44 09 93 30 - Télécopie : 01 44 09 91 42

24 entreprises nationales et régionales s'engagent, chaque jour, à toujours mieux servir le public.

AC
nio
tali
mo
pai

EXCLUSION Jacques Barrot, ministre du travail et des affaires sociales, et Xavier Emmanuelli, secrétaire d'Etat à l'action humanitaire d'urgence, ont rendu public, lundi

30 septembre, l'avant-projet de loi d'orientation sur « le renforcement de la cohésion sociale », qu'ils pilotent depuis un an. ● CE TEXTE a été remis aux membres du Conseil

économique et social. Il devrait être débattu au Parlement au début de 1997 pour une entrée en vigueur au milieu de l'année. ● CONSIDÉRANT la lutte contre l'exclusion comme

« un impératif national » et restaurant les droits fondamentaux des exclus, il prévoit de créer 300 000 contrats d'initiative locale (CIL) d'ici cinq ans. L'ordonnance de 1945 sur

la réquisition fera l'objet d'un toilettage et le rôle des préfets dans les procédures d'attribution de logements sociaux sera renforcé (Lire aussi notre éditorial page 15.)

Le gouvernement souhaite transformer en salaires certains minima sociaux

Pilier du dispositif de réduction des inégalités, l'avant-projet de loi sur le « renforcement de la cohésion sociale » a été rendu public. Les catégories de population les plus aisées ne seront pas appelées à participer à son financement

L'AVANT-PROJET de loi sur lequel le Conseil économique et social doit rendre son avis d'ici un mois est une sorte de rescapé. Après avoir germé sur les terres fertiles en promesses de la campagne électorale de Jacques Chirac, grand pourfendeur de la « fracture sociale », il a dû pousser dans l'aridité budgétaire que s'impose depuis un an le gouvernement d'Alain Juppé, pour cause de réduction des déficits publics. Il aurait pu ne pas se remettre d'une dangereuse dissociation en deux branches lorsque ses deux copilotés, Jacques Barrot, ministre du travail et des affaires sociales, et Xavier Emmanuelli, secrétaire d'Etat à l'action humanitaire d'urgence, ont déposé, au début de l'été, chacun leur projet sur le bureau du premier ministre (Le Monde du 23 juillet). Il aurait pu également déplorer des réticences naturelles de l'Etat lorsqu'il s'agit de définir des relations nouvelles avec les collectivités locales ou les associations.

Ces épreuves ont retardé l'élaboration du texte, promis dans un premier temps pour le printemps 1996. Il en sort aujourd'hui un peu déformé, moins vigoureux sans doute que ne l'espéraient ceux qui le réclamaient depuis longtemps, mais vivant. Assez pour proclamer, dès son premier article, que « la lutte contre les exclusions sociales constitue un impératif national ». Assez pour rassembler en une trentaine de pages les réformes, les outils, les institutions nécessaires à ce combat. Pour em-

brasser, aussi, tous les domaines concernés par la pauvreté, du droit de vote des sans-domicile fixe jusqu'à la formation des travailleurs sociaux, de la création d'un Observatoire permanent de la pauvreté et de l'exclusion sociale à la mise en place d'itinéraires d'insertion spécialisés pour les jeunes les plus en difficulté, de la lutte contre l'illettrisme, érigée en « priorité nationale », au combat contre la tuberculose, dont la responsabilité passe des conseils généraux à l'Etat.

Malgré son élaboration mouvementée, l'avant-projet de loi conserve d'indéniables avancées, notamment dans sa première partie, qui porte sur la restauration de droits fondamentaux dont s'éloignaient de plus en plus les personnes en situation de grande précarité. Ainsi, le chapitre médical du texte met en place un schéma départemental d'accès aux soins, développe l'accueil social à l'hôpital et organise une visite annuelle de médecine préventive pour des publics qui n'en bénéficiaient plus depuis longtemps.

Faudra-t-il classer le chapitre « emploi » parmi ces points forts ? Les dispositions qu'il contient risquent, en tout cas, d'en faire l'un des principaux sujets de débat dans les prochaines semaines. Le texte reprend les orientations prononcées par le rapport de Bertrand Fragonard, ancien délégué interministériel au revenu minimum d'insertion (RMI), remis au premier ministre il y a moins d'un an. Elles tiennent en une formule :

« Activation des dépenses passives. » Pour certaines personnes touchant le RMI, l'allocation de solidarité spécifique (ASS) ou de parent isolé (API), ces revenus seront transformés en salaire rétribuant un travail d'utilité publique d'au moins trente heures par semaine. Ces nouveaux contrats d'initiative locale (CIL) permettront à des populations qui ont perdu tout contact avec le monde du travail de faire un premier pas vers l'insertion en retrouvant une activité régulière.

Une mesure qui prend aux pauvres pour donner aux plus démunis

Cette intention louable est toutefois brouillée par son mode de financement. La future loi de cohésion sociale ne devra pas déroger aux consignes d'économies budgétaires imposées par le premier ministre. Son volet emploi sera donc financé non par des dépenses nouvelles mais par des coupes... dans les aides à l'emploi déjà existantes. La rémunération supplémentaire des CIL sera ainsi rendue possible par des modifications dans les conditions d'attribution de l'ASS qui devaient déboucher sur une économie nette

de 2,8 milliards de francs en cinq ans. Ces dernières semaines, les syndicats et les associations de chômeurs n'ont pas manqué de dénoncer cette mesure qui prend aux pauvres pour donner aux plus démunis.

Au-delà de ces protestations, le financement de l'activation des dépenses passives met bien en lumière les limites auxquelles se heurte la philosophie de l'avant-projet de loi. Comme si le texte avait suivi ces derniers mois le chemin inverse de celui de sa dénomination. Passant de la « lutte contre l'exclusion » au « renforcement de la cohésion sociale », le projet s'est concentré, au fil du temps et des arbitrages interministériels, sur le combat en faveur des plus démunis, laissant finalement de côté les quelque douze millions de personnes vivant actuellement, selon le Conseil supérieur de l'emploi, des revenus et des coûts (CSERC), en situation de précarité. Aucune mesure du texte gouvernemental n'expose au risque d'une impopularité auprès des couches les plus aisées, en leur demandant, par exemple, une contribution financière en faveur des plus pauvres. Le partage des efforts demeure l'affaire de ce groupe touché de plein fouet par le chômage.

« Si la question de l'activité est au cœur de celle de l'exclusion sociale, elle renvoie pour une part essentielle à des mécanismes contractuels - temps de travail, négociation des salaires, flexibilité interne et externe - qui sont hors du champ ac-

tuel de cette loi : le document remis en mai par le cabinet de Xavier Emmanuelli au premier ministre résumait ainsi son impuissance à s'attaquer, dans ce cadre législatif, aux « racines de l'exclusion », selon le vœu du président de la République.

Il en est de même en ce qui concerne le chapitre de l'accès au logement, pourtant l'un de plus fournis de la future loi d'orientation. Une mesure hautement symbolique, qui aurait été interprétée comme un signe fort de « cohésion sociale » - la taxe d'habitation appliquée aux logements vacants -, a été purement et simplement abandonnée. L'avant-projet est également en retrait sur la réquisition de logement. Le texte proposé améliore l'outil sans préciser quelle stratégie il servira à mettre en œuvre. Un changement hautement symbolique, mais politiquement à haut risque, aurait consisté à étendre le champ de la réquisition aux personnes physiques. Discutée encore récemment, cette possibilité a été écartée par le premier ministre, Alain Juppé. Les demandes des associations concernant les expulsions (que les familles ne soient pas laissées à la rue et que le fonds solidarité logement soit saisi dès les commandements à payer) ont aussi été ignorées.

Pour convaincre de sa détermination, et sans doute aussi pour mieux faire passer les manques du texte, le gouvernement a jugé nécessaire d'adopter à l'avant-projet proprement dit un long pro-

gramme d'action. Le document constitue une sorte d'encyclopédie de l'action menée contre l'exclusion, mentionnant à la fois les mesures déjà prises, les lois à venir - sur l'universalisation de l'assurance-maladie ou sur la réforme du travail social -, ainsi que sur les objectifs à atteindre d'ici cinq ans. Il comporte notamment un chapitre spécifique sur l'insertion des jeunes en difficulté. « au cœur de toute politique vigoureuse de prévention de l'exclusion ». Un autre rappelle les efforts consentis en faveur des associations, tout en leur promettant une entrée prochaine dans les organismes de protection sociale.

Flattées par cette disposition, les associations n'en pousseront sans doute pas moins le Conseil économique et social à émettre des critiques constructives. Présidente d'ATD Quart-Monde et auteure d'un rapport sur « l'évaluation des politiques publiques de lutte contre la grande pauvreté » - auquel l'avant-projet se réfère explicitement - Geneviève de Gaulle-Anthonioz devrait, en particulier, pousser en ce sens. Le temps est compté : dès le début de 1997, la majorité des parlementaires, pour qui le socle des lois n'est que d'un très faible rendement électoral, ne sera guère encline à faire assaut d'audace. Le projet de loi de cohésion sociale pourrait alors renouer avec ce cheminement cahotique qui a marqué son élaboration.

J. Fe.

Emploi : activer les dépenses passives

L'AVANT-PROJET de loi prévoit de créer 300 000 contrats d'initiative locale (CIL) d'ici cinq ans, dont 27 000 dès 1997. « Dans une logique d'activation des dépenses passives », ces contrats s'adresseront aux titulaires de minima sociaux (950 000 RMI, 450 000 ASS, allocation de solidarité spécifique, et 150 000 API, allocation de parent isolé). Ces allocations seraient ainsi transformées en un salaire d'activité dans le secteur non marchand (employeurs publics ou associations). La prise en charge de l'Etat serait garantie pendant cinq ans dans la limite de 50 % du SMIC pour trente heures de travail hebdomadaire. Le surcoût de cette innovation serait financé par une réforme de l'ASS, qui ne fait pas partie de la future loi d'orientation. Les nouveaux titulaires de cette allocation verraient son plafond de

cumul abaissé de 20 %. L'assimilation des périodes de chômage indemnité à des périodes d'activité serait supprimée. Selon le document remis en juin par le ministère des affaires sociales au premier ministre, ces deux mesures représenteraient une perte moyenne de 1 100 francs par mois pour 121 000 personnes. 130 000 personnes perdraient leur droit à l'ASS, près de la moitié passant au RMI.

OBLIGATION DE RÉSULTAT
Le texte prévoit également la mise en place d'itinéraires personnalisés d'insertion professionnelle (pour 10 000 jeunes de 16 à 26 ans en situation de grande précarité dès 1997), qui permettrait de mieux enchaîner stages et contrats et ferait peser une obligation de résultat sur les organismes chargés de concevoir cet itinéraire. Entre les diffé-

rents contrats ou stages, le jeune pourrait « bénéficier d'une rémunération au titre de stagiaire pris en charge par l'Etat, dans la limite d'une durée de deux mois ». Une aide nouvelle serait instituée pour favoriser la création d'entreprise par les titulaires de minima sociaux. Pendant les six mois qui suivent cette création, l'aide pallierait l'insuffisance de ressources causée par l'arrêt du versement de l'allocation.

Le gouvernement se fixe en outre « l'objectif d'augmenter de 50 % en cinq ans la capacité du secteur de l'insertion par l'activité économique ». Constatant que 47 %, en moyenne nationale, des RMIstes ont signé un contrat d'insertion, il souhaite que ce chiffre augmente de 10 points chaque année pour atteindre 100 % dans cinq ans.

J. Fe.

Logement : renforcer le droit de réquisition

LE TOILETTAGE législatif de l'ordonnance de 1945 sur la réquisition et le renforcement du rôle des préfets dans les procédures d'attribution de logements sociaux sont les deux réformes, attendues, qu'avait proposées le ministre du logement et qui, in fine, ont été intégrées dans l'avant-projet de loi de cohésion sociale.

Sur le premier point, le texte propose deux changements majeurs. La durée maximale de la réquisition serait portée à douze ans (contre cinq actuellement) ; les bénéficiaires disposeraient d'un bail de droit commun et se verraient, en fin de bail, proposer un logement. Le loyer versé sera également fixé par décret. En revanche, l'idée d'étendre le champ de la réquisition aux gros propriétaires privés disposant d'au moins six logements vacants dans la même commune a été écartée. Seules les personnes morales seront donc concernées par ces réquisitions. Le projet de loi ne fixe, en outre, aucun objectif quantitatif.

Le second point est actuellement en discussion avec les organismes HLM mais deux dispositions, jugées « priori-

taires », sont intégrées au projet de loi. Les représentants des préfets siègeront désormais dans les commissions d'attribution de logement « avec voix délibérative » et pourraient, « en cas d'urgence exceptionnelle » ou « lorsque le demandeur n'a reçu aucune proposition de logement dans un délai exceptionnellement long », attribuer d'office un logement.

PRÉVENIR LES EXPULSIONS

L'avant-projet de loi inclut aussi des dispositions visant à améliorer la prévention des expulsions pour cause d'impayés de loyer. Les associations qui réclament le logement, même provisoire, des familles expulsées et la saisie obligatoire du Fonds de solidarité logement (FSL) des le commandement de payer n'ont pas été suivies. Le texte prévoit seulement une limitation du pouvoir d'intervention des huissiers, une meilleure information sur le FSL dans les commandements de payer et la généralisation des chartes de prévention des expulsions, qui existent déjà dans quelques départements. Enfin, le projet de loi prévoit un nouveau plan de 100 000 logements d'insertion - dont 30 000 budgétés pour 1997 - à réaliser sur cinq ans.

Christine Garin

Un observatoire de la pauvreté

L'EXCLUSION est un continent très mal connu sur lequel on manque cruellement de données statistiques, quantitatives et qualitatives. Pour apprécier l'importance du phénomène, son évolution et l'efficacité des dispositifs de suivi qui sont mis en place, l'avant-projet de loi propose la création d'une fédération d'institutions et d'observatoires spécialisés.

COORDONNER ET ÉVALUER

Un Observatoire de la pauvreté et de l'exclusion sociale sera chargé de rassembler, d'analyser et de diffuser les données. Un décret en Conseil d'Etat en déterminera la composition et le fonctionnement. Ainsi, dans chaque département, un Conseil départemental de l'insertion et de la lutte contre l'exclusion (Codile), coprésidé par le préfet et le président du conseil général et comprenant quatre commissions spécialisées (insertion professionnelle et accès à l'emploi, logement et hébergement, accès aux soins des plus démunis, accès aux droits, insertion et travail social) tiendra d'harmoniser les réflexions et les propositions.

Un plan départemental d'insertion et de lutte contre l'exclusion (Pdile), ne se limitant pas à l'insertion des allocataires du RMI, devrait se substituer à l'actuel plan départemental d'insertion. Il devrait permettre d'établir un bilan de l'état social du département, de recenser et d'évaluer les actions mises en œuvre. Ce nouveau plan, pluriannuel, englobera l'actuel plan d'action pour le logement des personnes défavorisées, le schéma départemental des gens du voyage et le schéma départemental des centres d'hébergement et de réadaptation sociale (CHRS). Son rôle sera surtout de coordonner les actions entreprises sur les différents thèmes par les acteurs sociaux et les pouvoirs publics.

L'avant-projet de loi propose enfin d'instituer une conférence des programmes, coprésidée par le préfet et le président du conseil général, qui regrouperait l'ensemble des financeurs concernés, y compris les représentants des communes, de manière à veiller à la bonne répartition des crédits alloués aux différentes actions.

C. G.

Xavier Emmanuelli, secrétaire d'Etat à l'action humanitaire d'urgence

« On ne peut plus tout attendre de l'Etat »

« Avez-vous craint que ce projet de loi ne s'enlise dans la politique de rigueur budgétaire menée par le gouvernement ?

« La lutte contre l'exclusion n'a pas cessé d'être une préoccupation du gouvernement. Jamais il n'a été question de renoncer à cette perspective d'une loi de cohésion sociale. Elle était le vœu du président de la République, et je sais qu'elle est demeurée très importante pour lui et pour le premier ministre. S'il n'y avait pas eu, derrière nous, cet élan qu'ils ont impulsé, il est certain que nous n'y serions pas arrivés. Notamment pour venir à bout des difficultés d'un texte qui touche tous les secteurs de la société et pour que chacun ne reste pas myope, retranscrit derrière sa spécialité.

« Le contenu de ce texte justifie-t-il à vos yeux le fait de ne pas avoir quitté le gouvernement après l'expulsion des sans-papiers de Saint-Bernard ?

« Contrairement à ce qui a été écrit à l'époque, je n'ai jamais songé à démissionner. Aujourd'hui, je suis fier de ce projet de loi. Je n'ai

pas dit que c'était l'alpha et l'oméga de la lutte contre l'exclusion, mais il fournit de vrais outils. Il représente surtout un changement d'optique : c'est un programme politique cohérent de lutte contre l'exclusion, qui a été longuement mûri.

« Quelles en sont les priorités ?

« Il s'organise autour de trois grands axes : d'abord, inscrire les droits des plus démunis au cœur du dispositif. Ce qui ne signifie pas que l'on va mettre en place un droit spécifique des exclus, au contraire. Ils pourront à nouveau accéder aux droits de tous, qui sont inscrits dans la Constitution, et dont leur situation les éloignait. Ensuite, le texte marque une volonté de reprendre la main, de conduire une politique volontariste qui vise à restaurer l'autonomie et la dignité des personnes en jouant l'activation contre l'assistance. Enfin, il instaure une réelle unité de lutte politique, de tous les acteurs, contre l'exclusion. Le logement, la santé, l'activité, la lutte contre l'illettrisme sont regroupés dans une même politique.

« Dans le domaine de l'emploi,

l'avant-projet prône l'activation des dépenses passives. Est-ce un moyen de prendre de nouvelles mesures sans y consacrer des crédits supplémentaires ?

« Non. Le but est de ne pas confiner les gens définitivement dans l'assistance. Cela a souvent été réclamé par les partenaires sociaux, qui demandaient, par exemple, que l'on respecte davantage le volet insertion du RMI. En matière d'activité, il est normal que la loi se concentre sur ceux qui risquent de se trouver pris au piège de l'assistance, avec les conséquences que l'on sait sur leurs familles, leurs enfants... Mais, d'une façon générale, notre réflexion sur le logement, la santé, l'insertion professionnelle des jeunes ou l'accès aux droits a un champ beaucoup plus large que les seuls bénéficiaires de revenus de remplacement.

« A quelles réactions vous attendez-vous de la part des associations qui réclament ce texte depuis longtemps ?

« Elle vont retrouver dans l'avant-projet une grande partie

de leurs propositions. Toutes les pistes qu'elles nous ont soumises ont été explorées. Mais elles vont sans doute également dire que nous aurions pu faire plus. Quand j'étais dans le milieu associatif, je posais, moi aussi, cette question : que fait l'Etat ? Je crois qu'on ne peut plus tout attendre. La lutte contre l'exclusion dépend aussi des initiatives de chacun. L'Etat a, en revanche, le devoir de les mettre en perspective.

C'est pour cela que cette loi a un sens. Il faut mettre en cohérence les actions de collectivités, des associations. Si les gens continuent à se tourner uniquement vers l'Etat, il n'y aura pas de changement. C'est aussi pour cela que nous avons tenu à ce que le texte traite d'abord de ce qui est fait localement. La phase finale de concertation reste ouverte puisque l'avant-projet est présenté, pour avis, au Conseil économique et social. J'espère qu'il fera en même temps l'objet d'un large débat public. »

Propos recueillis par Jérôme Fenoglio

مكتبة المرحوم

Vingt-trois responsables de l'Eglise de scientologie comparaissent à Lyon

Cinq années d'instruction ont permis d'explorer les dédales financiers de cette organisation

Vingt-trois adeptes et responsables de l'Eglise de scientologie devaient comparaître, à partir de lundi 30 septembre, devant le tribunal cor-

rectionnel de Lyon. Cinq années d'instruction ont permis d'explorer les dédales financiers de cette organisation

nateur industriel de trente et un ans, le 24 mars 1988. L'enquête a fait apparaître les dédales financiers de cette organisation internationale.



PROCES
pour complicité. Jean-Jacques Mazier, ancien président de l'Eglise de scientologie de Lyon, est également prévenu d'atteinte involontaire à la vie d'autrui et deux autres membres devront répondre d'abus de confiance.

Cinq années d'instruction mouvementées, l'audition d'une soixantaine de témoins, des commissions rogatoires lancées en Suisse, au Luxembourg et au Danemark, les travaux d'une douzaine d'experts ont été nécessaires à la justice pour démanteler l'écheveau des responsabilités de la mort de Patrice Vic, un

dessinateur industriel scientologue de trente et un ans, qui s'était défenestré le 24 mars 1988, dans un état de désarroi émotif profond.

Initiée à la suite d'une plainte avec constitution de partie civile, déposée en février 1989 par sa veuve, l'enquête a conclu que le suicide de Patrice Vic, qui fréquentait activement un centre de « diagnostic » - cellule de base de l'organisation - était « en relation directe avec le traitement auquel il était soumis par l'Eglise de scientologie de Lyon ». Le jour de son suicide, a ainsi précisé son épouse, Patrice Vic, accompagné de Jean-Jacques Mazier, avait tenté de la convaincre d'emprunter 30 000 francs afin qu'il puisse suivre « une cure de purification ».

Engagée sur la voie de l'exercice illégal de la médecine, abandonnée en fin d'instruction, l'enquête a surtout permis d'analyser les mécanismes psychologiques sur lesquels repose la scientologie et a plongé au cœur des dédales financiers d'une organisation internationale répertoriée par la commission d'en-

quête parlementaire sur les sectes en France. Elle a démontré l'existence de mouvements financiers allant de France vers les Etats-Unis, via le Danemark et le Luxembourg.

« Une manipulation mentale qui procéderait par endoctrinement progressif »

Fondée en 1954 par un écrivain de science-fiction américain, Lafayette Ron Hubbard, la scientologie compte aujourd'hui à travers le monde mille deux cents églises, missions et groupes fortement hiérarchisés. Son siège international est situé à Los Angeles. Un navire de 135 mètres, le *Freewinds*, battant pavillon des Antilles néerlandaises, accueille les adeptes bénéficiant du plus haut niveau de formation.

L'organisation revendique six millions de membres, dont plusieurs milliers - 40 000 personnes approchées et 4 000 membres actifs - en France.

Issue d'un ouvrage intitulé *Dianétique* : la puissance de la pensée sur le corps, sa doctrine, rappelle l'accusation, repose « sur une philosophie religieuse contenant des méthodes de conseil pastoral destinées à aider l'individu à atteindre une plus grande confiance en soi, en le libérant spirituellement des obsessions de la vie ». L'« audition » constitue la première étape d'un parcours initiatique censé faire parvenir la scientologie au stade de « clair », puis de « théta opérant ». Des « cures de purification » peuvent également être prescrites, alliant séances de sauna, effort physique, régime alimentaire et « mégalominothérapie ».

Pour Jean-Marie Abgrall, expert-psychiatre désigné, la scientologie consiste en « une manipulation mentale qui procéderait par une technique d'endoctrinement progressif dans le temps s'inscrivant dans un plan de déstabilisation de l'individu et de reconditionnement selon de nouvelles normes ».

Selon l'accusation, l'Eglise de scientologie « exploite prosaïquement pour un profit commercial la bonne foi et la crédulité de ses victimes au moyen de pratiques pseudo-scientifiques et paramédicales au détriment de leurs intérêts patrimoniaux tout en les exposant à des risques médico-psychologiques certains ». A Lyon, une procédure de purification coûtait 12 000 francs, une audition intensive 22 000 francs, le cours d'audition « Hubbard » 25 000 francs et le stage d'une semaine à bord du *Freewinds* 80 000 francs.

Au cours de l'instruction, les « pressions » de l'Eglise de scientologie se sont multipliées sur les témoins, les experts et les enquêteurs. De même, sur une trentaine de victimes constituées parties civiles, vingt-deux déstabilisations, « liés à l'activisme » de l'organisation, sont intervenus à l'issue de « transactions appropriées ».

Bruno Caussé

Jean-Michel Dumay

Quinze mille manifestants pour « le droit de vivre ici »

Le succès de la manifestation de solidarité avec les sans-papiers qui s'est tenue samedi montre que le mouvement ne s'essouffle pas

NOUÉ dans un boubou bleu éclatant, un bébé tout noir et tout chauve dort à poings fermés dans son dos tandis qu'elle hume dans le mégaphone : « Des papiers... ». La foule répond en rythme : « ... pour tous ! » Elle est maitienne, sans papiers depuis plusieurs années, elle a occupé l'église Saint-Bernard mais, ce samedi après-midi, la femme au boubou bleu rit en remontant l'étroite rue du Faubourg-du-Temple. Douze mille personnes, peut-être quinze mille, avancent derrière elle au rythme des tam-tam, des sifflets, des rythmes reggae ou rap. La preuve est faite que le mouvement des sans-papiers a passé l'été et a survécu aux coups de hache de l'église Saint-Bernard. Alors, elle lance un autre slogan : « C'est pas les immigrés, c'est pas les sans-papiers, c'est juppé qu'il faut virer ! »

Pour une fois, la solidarité avec les immigrés a mobilisé au-delà des habitués, militants antiracistes et d'extrême gauche, qui fournissent néanmoins, comme toujours, les plus gros bataillons. Le PCF, les syndicats, de la CGT à Sud en passant par la FSU et la CFTD, tiennent une place plus que symbolique dans un cortège pas très jeune mais multicolore et enjoué, comme surpris de sa ferveur avivée par un généreux soleil d'automne. Derrière une banderole proclamant « Nous sommes tous, tous réguliers », la tête du cortège est africaine. Puis viennent les personnalités que guette une foule de sympathisants massée sur les trottoirs : les professeurs Albert Jacquard et Léon Schwartzberg, Marina Viady, Alain Krivine, Mgr Gallot, le Père Henri Colomé, ancien curé de la paroisse Saint-Bernard, et Charles Fiterman se tiennent par le bras, tout comme les dirigeants de la Ligue des droits de l'homme, du Gisti, du MRAP de SOS-Racisme et des responsables socialistes comme Adeline Hazan et Harlem Désir.

Au milieu de la place du Colonel-Fabien, le député (PS) Julien Dray sera agressé physiquement par des militants de l'ultra-gauche aux cris de « P comme pourri, S comme saoul ! » Brève mais violente, ce sera

la seule fausse note d'un cortège digne et heureux de son message. « Tant que l'opinion est avec nous, la lutte continue. L'important est de ne jamais se sentir seuls », commente un délégué des « sans-papiers ». Ils auraient voulu marcher de l'église Saint-Ambroise à celle de Saint-Bernard, étapes principales de leurs six mois de lutte. La préfecture de police, craignant une nouvelle occupation, les a amenés à accepter un parcours « sans église », à travers d'étroites artères du Paris populaire, entre la place de la République et l'avenue Jean-Jaurès.

PLUSIEURS CENTAINES DE CHINOIS
De *Témoignage chrétien* à *Lutte ouvrière*, de la *Fédération anarchiste* à la *Fondation Danielle Mitterrand*, les sans-papiers catalysent un large spectre de gauche. Certains se contentent de réclamer l'abrogation des lois Pasqua, le départ d'Alain Juppé, de hurler contre Le Pen ; d'autres voient dans la lutte des sans-papiers l'annonce du retour de la classe ouvrière et de l'internationalisme : « Nous sommes tous des sans-papiers », « Liberté de circulation pour tous ! » Sur la camionnette du MRAP, un orchestre reggae rappelle que des travailleurs sénégalais, guinéens, algériens, français... « ont viré Hitler » alors qu'« aujourd'hui les Allemands sont acceptés mais les Africains rejetés ».

C'est en son milieu que le cortège réserve sa plus grande surprise. Plusieurs centaines de Chinois, des jeunes, des familles, sont sortis de la clandestinité pour réclamer leur régularisation, équipés de tracts et de banderoles rédigés dans leur langue. Avec des Turcs et des Haïtiens, ils appartiennent à un « troisième collectif de sans-papiers » qui s'est constitué dans le sillage des Africains et revendique 800 adhérents. « C'est rare pour des Chinois de manifester, dit une jeune femme qui vit depuis onze ans en France sans papiers et travaille quatorze heures par jour dans un atelier. On ne supporte plus. Nous sommes des humains et réclamons le droit de vivre ici, de payer des impôts aussi ».

Philippe Bernard

La croisade des scientologues contre les « calomnies »

de notre correspondant régional

Opérations de relations publiques, vives attaques contre leurs détracteurs : les adeptes de l'Eglise de scientologie jouent sur les deux tableaux, depuis quelques semaines à Lyon, où sont jugés vingt-trois des leurs. Les « scientologues » ont ainsi multiplié les interventions dans les rues : concerts, distribution de journaux, « show spectaculaire de cascades en moto » et « journées portes ouvertes » dans leurs locaux, un immeuble au pied de la colline de la Croix-Rousse.

Parmi la littérature diffusée, une plaquette de l'association « Non à la drogue, oui à la vie » affirme que l'enquête sur l'explosion de la navette spatiale américaine Challenger « a prouvé que les techniciens étaient des fumeurs de joints ». Ailleurs, c'est un groupe de la Commission des citoyens pour les droits de l'homme qui bat le pavé devant l'hôpital du Vinatier, pour dénoncer les « abus psychiatriques ». Quant aux « journées portes ouvertes », elles étaient surtout destinées aux journalistes, à qui on a montré des bibliothèques et des bureaux, avec, sur les murs, le portrait de Lafayette Ron Hubbard, le fondateur de la secte. « On a beaucoup communiqué, ces temps-ci », admet Marc

Bromberg, porte-parole dans la région Rhône-Alpes de l'Eglise de scientologie. Mais, selon lui, il fallait bien faire face à l'« avalanche de calomnies et de diffamations ».

Lors d'une conférence de presse, M. Bromberg a démontré qu'il pouvait, lui aussi, manier la calomnie et la diffamation : dans une longue diatribe, cet adepte depuis vingt-neuf ans de l'Eglise de scientologie s'en est pris à la commission d'enquête parlementaire sur les sectes, notamment à son président, le député socialiste Jacques Guyard, qualifiant ses travaux d'« escroquerie ». Autre cible : l'Association de défense de la famille et de l'individu (ADFI), ce « lobby antireligieux extrêmement dangereux » qui « influence perversement les esprits, les médias et les autorités ».

Car, si les responsables de la scientologie veulent afficher une certaine sérénité devant l'échec judiciaire - ce « procès en hérésie », selon M. Bromberg -, ils utilisent néanmoins un des points du règlement prévu par le fondateur en cas de menace : « Provoquer une campagne de propagande noire afin de dévaluer la réputation de la personne et de la discréditer ».

Bruno Caussé

Jean-Michel Dumay

Amiante : première plainte auprès de la Cour de justice de la République

AGISSANT AU NOM de deux personnes atteintes d'une maladie liée à une exposition à l'amiante, dont l'une est décédée, M. Maryste Jolissais-Massini a déposé auprès de la Cour de justice de la République une plainte visant les onze ministères de la santé, des affaires sociales et de la prévention des risques majeurs qui se sont succédés depuis 1986.

Dans une lettre adressée le 28 septembre au garde des sceaux, Jacques Toubon, l'avocat estime cependant qu'« il n'est pas possible de déterminer avec précision les pouvoirs réels de décision des ministres incriminés ». Elle demande donc à M. Toubon une réforme de la loi constitutionnelle sur la Cour de justice de la République, qui oblige les plaignants à viser nommément les ministres concernés.

DÉPÊCHES

■ **ÉCOUTES TÉLÉPHONIQUES** : la chambre d'accusation de Paris devait rendre son arrêt sur l'affaire des écoutes téléphoniques de l'Elysée, lundi 30 septembre. Cette décision déterminante doit notamment trancher le problème de la prescription. Le parquet estime que les faits, constitutifs d'une atteinte à l'intimité de la vie privée, sont prescrits. Les parties civiles, dont *Le Monde*, considèrent que ces écoutes relèvent du crime d'atteinte aux libertés.

■ **FAIT-DIVERS** : la petite Fatima Seddik, trois ans, enlevée le 19 août à la sortie d'une boulangerie du quartier Bellefontaine à Toulouse, a été retrouvée saine et sauve par un chasseur, dans la matinée de dimanche 29 septembre, dans un village proche de Saint-Gaudens (Haute-Garonne). La petite fille, qui portait les mêmes vêtements que lors de sa disparition, a été jugée « en bonne santé ».

■ **IMMIGRATION** : Médecins du monde et le Comité médical pour les exilés (Comédex) ont demandé, dimanche 29 septembre, l'annulation d'un arrêté de reconduite à la frontière pris à l'encontre d'un débouté du droit d'asile guinéen sans papiers expulsé de l'église Saint-Bernard. Le tribunal administratif de Paris devait examiner la légalité de cet arrêté de reconduite à la frontière lundi 30 septembre.

■ **ATTENTAT** : une explosion a légèrement endommagé le palais de justice d'Als-en-Provence (Bouches-du-Rhône), dimanche 29 septembre vers 4 heures du matin. L'attentat, qui n'a pas été revendiqué, aurait été causé par une charge de 500 grammes de plastique ou de TNT, déposée sur le rebord d'une fenêtre. Le bâtiment avait déjà été la cible d'une explosion en 1992, alors revendiquée par l'« FLNC ».

■ **ACCIDENT** : une soixantaine de familles de victimes du vol 800 de la TWA, qui a explosé le 17 juillet au large de New York, ont rencontré, samedi 28 septembre à Paris, le responsable de la commission américaine chargée de l'enquête, Robert Francis. Plusieurs familles ont annoncé leur volonté de se regrouper au sein d'une association.

« Mal-vivre » et précarité sanitaire dans le bassin houiller

de notre envoyée spéciale

L'Observatoire régional de la santé (ORS) du Nord-Pas-de-Calais devait rendre public, lundi 30 septembre, un rapport parfois alarmant sur l'état sanitaire de la population du bassin houiller, de Béthune à Valenciennes en passant par Lens et Douai, qui représente un tiers de la population des deux départements. Outre le développement du chômage qui a accompagné la fermeture des derniers puits de mine, les conditions de vie et l'accès aux soins tardent à s'améliorer. Les 170 interlocuteurs rencontrés par Olivier Lacoste, directeur de l'ORS, et Laure Spinozi, chargée d'études, expriment un « sentiment de résignation, auquel s'ajoutent fatalisme et immobilisme ». « Le bassin minier est une société gelée, bloquée », n'hésite pas à asséner l'un d'eux.

L'héritage du passé semble peser d'un poids encore trop lourd sur les générations actuelles, selon le rapport, qui souligne les effets négatifs de la prise en charge sociale des Houillères. « Au travers de toutes ses composantes professionnelles, résidentielles, associatives, politiques et syndicales, le système minier, peut-on lire, a pris les destins en main, privant ou limitant la capacité que les familles et les individus avaient de s'approprier leur devenir dans des domaines aussi divers que l'éducation, les loisirs et la santé ».

Les difficultés économiques vives ne les y incitent toujours pas, d'autant que, « dans la mentalité des gens, on ne dérange pas le médecin pour n'importe quoi », souligne un travailleur social de la région de Lens. En outre, les équipements médicaux seraient inadaptés aux besoins locaux. « De ce

passé minier, la population a gardé une attitude non revendicative, ajoute Laure Spinozi. Le mal-être reste non exprimé, jusqu'à ce qu'il devienne organique et qu'une pathologie se développe ». Les mauvaises conditions de vie, liées à un habitat longtemps dépourvu d'eau chaude, de salle de bains, de toilettes intégrées et de chauffage central, ont contribué à la précarité sanitaire.

ALCOOLISATION OSTENSIVE

La « fièvre » du mineur et l'envie de donner une image positive de la région contribuent parfois à taire un quotidien souvent difficile. On s'appuie encore sur la solidarité familiale pour subvenir à ses besoins et, si une réaction violente s'exprime, elle se tourne vers le groupe et non vers l'extérieur. Cependant, les femmes seraient en train de remettre en question ce modèle social et le schéma, imposé par leurs maris, de la maîtresse de maison qui gère la paie du mari et élève les enfants. Malheureusement, cette mutation se fait dans une alcoolisation de plus en plus ostentatoire.

« Les décès par cirrhose alcoolique sont en baisse, mais restent trois fois plus élevés que sur l'ensemble de la France, et l'alcoolisme féminin ne se cache plus, explique Olivier Lacoste. La prise en main d'un projet de vie individuel est nulle par les femmes, mais elle s'accompagne de doutes, d'angoisses, d'alcoolisme et de tabagisme ». Les jeunes femmes voudraient ainsi signifier la fin de leur résignation.

Il en ressort des craintes concernant l'alcoolisation foetale, qui reste non évaluée car peu souvent enregistrée. Là encore, le souci d'une « bonne image » retient peut-être les diagnostics qui, sou-

lignant les morphotypes particuliers induits, stigmatiseraient un peu plus cette population. La maltraitance reste également mal connue alors que, observe Laure Spinozi, « la région figure parmi les premières en nombre d'appels au numéro vert national ».

Hélène, trente-six ans, assistante sociale, note une multiplication des grossesses programmées en fonction de l'attribution de l'allocation de parent isolé. Pour Isabelle, trente-sept ans, infirmière, « on dirait que certaines femmes s'appuient sur leur poussette pour exister. Elles ont envie de faire quelque chose, d'être reconnues. Un enfant, c'est un statut ».

Dans l'académie de Lens, 20 % des familles comptent plus de quatre enfants. Des parents, ayant trop tôt quitté l'école ou rencontré l'échec, redonnent l'institution et avouent leur incompétence pour suivre la scolarité de leurs enfants. Le rapport fait état de témoignages concernant le « retard d'arrêt des tout-petits », un manque de stimulation intellectuelle, des retards de langage et d'acquisition, ainsi que des troubles du comportement. « Des mères font de l'occupationnel, pas de l'éveil », ajoute Hélène. Donner un jouet, c'est facile, mais lire un livre... Il faudrait déjà l'acheter ! »

Malgré cette photographie souvent alarmante, les auteurs du rapport veulent croire à l'avenir. Le niveau scolaire et l'espérance de vie augmentent dans le bassin houiller, et la disparition progressive des générations dépendantes du système minier (19 000 personnes bénéficient encore d'une pension pour pneumoconiose - la « silicose » - et 40 000 pour accident du travail) devrait inciter au sursaut. Les jeunes adultes ne

pourront plus longtemps dépendre des revenus des grands-parents. « Protégés dans le cocon familial, il leur faudra déployer une énergie inconnue d'eux lorsque leurs aînés auront disparu », prévient l'étude.

« Il faudrait attirer des professionnels, qui travaillent sur la durée, dans la région », estime Hélène. Les experts de l'ORS tablent sur la grande réceptivité de cette population, « qu'il faut reconnaître comme spécifique sans la stigmatiser ». Ils assurent que les habitants du bassin houiller, en quête d'identité, ont besoin de se sentir valorisés, en confiance. Et, surtout, « que l'on arrête de penser à leur place : ils ont de l'énergie, mais il faut qu'ils s'en aperçoivent ».

Aude Dassonville

OISE

1 semaine à Oxford

Stages intensifs d'anglais pour la vie professionnelle

- ☒ Cours individuels à tous les niveaux
- ☒ Anglais spécialisé pour professionnels
- ☒ Logement en famille ou à l'hôtel
- ☒ Toutes les semaines, toute l'année
- ☒ 1+ Stages d'une semaine ou plus
- ☒ Agréé pour la Formation Continue
- ☒ Aussi à Cambridge et à Dublin

Bordeaux 05 56 55 28 12
Lille 03 20 41 28 38
Lyon 04 78 24 61 74
Paris 01 44 19 66 66
21 rue Théophile Renaudin
75013 Paris

DISPARITIONS

Shusaku Endo

Un écrivain japonais catholique

LE ROMANCIER Shusaku Endo est mort dimanche 29 septembre, à l'âge de soixante-trois ans.

Rarement un auteur aura été couronné par autant de prix littéraires. Endo appartenait à ce que l'on nomme la « troisième vague » de la littérature de l'après-guerre, qui regroupe des écrivains qui décrivent le malaise et le déchirement de la société contemporaine. Il est notamment l'auteur de *Silence* (Calmann-Lévy, 1971 et Denoël, 1992), un roman, traduit en plusieurs langues, dans lequel l'auteur explore les souffrances d'un jeune missionnaire portugais du XVII^e siècle entré clandestinement au Japon où les chrétiens sont persécutés et qui reniera la foi.

INTERROGATIONS CAUSTIQUES

Bien que d'autres écrivains japonais aient été chrétiens, Endo fut le premier à chercher à affronter la question de ce que représente la foi pour un japonais, un thème atypique de la littérature d'un pays où moins de 1 % de la population est chrétienne.

Baptisé à douze ans, Endo nourrit une foi tourmentée, questionnante envers le catholicisme et, d'une manière générale, des suspensions tenaces à l'égard de la civilisation européenne. Des interrogations le plus souvent matinales de cet humour froid qui caractérisait un esprit caustique. Parfois comparé abusivement à Graham Greene, Shusaku Endo a figuré à plusieurs reprises parmi les « nobélisables ».

En 1950, Endo avait été le premier étudiant japonais à recevoir une bourse pour aller étudier en

France. Il devait rester deux ans et demi à l'université de Lyon, où il mena des recherches sur la littérature catholique française et découvrit notamment Georges Bernanos, Jacques Maritain et François Mauriac.

C'est en France qu'il prit conscience de son identité japonaise mais commença aussi à nourrir une certaine distance par rapport à la culture de son pays d'origine. A son retour au Japon, il se lia au groupe littéraire auquel appartenait, entre autres, Junnosuke Yoshiyuki, écrivain de sa génération qui allait aussi devenir célèbre.

Après un premier récit, *Jusqu'à Aden*, il publie *L'Homme en blanc* qui fut couronné en 1955 par le prix Akutagawa. Deux ans plus tard, avec *La Mer et le Poison* (Buchet-Chastel, 1979), pour lequel il reçut le prix Shincho, Endo s'attaqua à la question de la culpabilité à travers les expérimentations de vivisection pratiquées à la demande des militaires sur des prisonniers de guerre américains. Dans les années 1970-1980, Endo publia notamment *Kirisuto no*

Tanjo (*La Naissance du Christ*) puis *Samurai* (prix Noma) et de nombreuses nouvelles (dont certaines ont été réunies sous le titre *Docteurs exquises*, Denoël, 1991) ou une, plus ancienne, *Fuda no Tsuji*, publiée dans *Anthologie des nouvelles japonaises contemporaines* (Gallimard, 1986). Endo y reprend sous des angles différents les grands dilemmes moraux qui constituent le thème majeur de son œuvre : la responsabilité et la culpabilité, le Bien et le Mal, le courage et la lâcheté, avec en filigrane cette rencontre jamais consommée entre les valeurs de l'Est et de l'Ouest.

SAINT ET PÉCHEUR À LA FOIS

Parmi les autres œuvres d'Endo traduites, on peut citer *Un admirable idiot* (Buchet-Chastel, 1981), *Volcano* (même éditeur, 1984), *En sifflant* (même éditeur, 1985), et *La Fille que j'ai abandonnée* (Denoël, 1994). Plusieurs titres ont été repris dans des collections de poche.

Esprit volontiers sarcastique, aimant rire et boire, non conformiste parfois (c'était un grand

neuve pour *Les Paraphrases de Chébourg*, le film de Jacques Demuy.

■ ISABELLE HEBEY, architecte d'intérieur, est morte à Paris mardi 17 septembre, à l'âge de soixante ans. Elle avait notamment conçu les boutiques d'Yves Saint-Laurent à travers le monde, aménagé un prototype de Concorde et le bureau de Danielle Mitterrand à l'Élysée. Elle remporta également de nombreux concours, dont celui du ministère des finances à Bercy (bureaux ministériels) et de l'équipement à l'Arche de la Défense.

AU CARNET DU « MONDE »

Anniversaires de naissance

— Maroc.

Alain,

Ces quelques lignes pour tes treute-huit ans.

Isabelle, Sophie, Julie.

Décès

— M. Marc Albertini,

son épouse,

Paul-Louis et Pascale Albertini,

ses enfants,

Tout sa famille,

ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Geneviève ALBERTINI,

ancien administrateur

civil au ministère de la santé,

chevalier de la Légion d'honneur,

officier de l'ordre national du Mérite,

survécu le 26 septembre 1996, à l'âge de soixante-neuf ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée

à l'église Saint-Ferdinand des Termes, le

mercredi 2 octobre, à 11 heures.

L'incinération aura lieu à 14 heures, au

cimetière du Père-Lachaise.

3, rue des Renaudes,

75017 Paris.

99, rue de Reilly,

75012 Paris.

— M^{me} Murielle Arboiz

et tous ses proches,

Parents et amis,

ont la grande tristesse de faire part de la

mort de

Didier ARBOUZ,

chevalier de l'ordre national du Mérite,

survécu le 15 septembre 1996,

à Issy-les-Moulineaux.

Cet avis tient lieu de faire-part.

44, rue des Envergies,

75020 Paris.

— M^{me} Arthur Dyk,

son épouse,

Toute la famille,

ont la douleur de faire part de la dispari-

tion de

M. Arthur DYK,

le 26 septembre 1996.

L'inhumation aura lieu le mardi

1^{er} octobre 1996 à 10 heures, au cimetière

de Soisy-sous-Montmorency, où l'on se

réunira.

21, rue d'Andilly,

95230 Soisy-sous-Montmorency.

— M. et M^{me} Jean-Daniel Sraer,

M. Marc Kelman,

M^{me} Alain Kelman,

M^{me} Françoise Ojczewicz,

M. et M^{me} Marcel Ojczewicz,

ses enfants,

Judith, Joël, David, Sarah, Julia,

Emmanuel, Olivier,

ses petits-enfants,

M^{me} Madeleine Mantoux,

sa compagne,

ont la tristesse de faire part du décès de

M. Claude KELMAN,

chevalier de la Légion d'honneur,

survécu le 27 septembre 1996, en son do-

micile.

L'inhumation aura lieu au cimetière du

Montparnasse, 3, rue Edgar-Quinet,

75014 Paris, le mardi 1^{er} octobre 1996,

rendez-vous à 14 h 45, entrée principale.

Un registre à signatures tiendra lieu de

condoléances.

— M^{me} Henri Hajdenberg,

président du Conseil représentatif des

institutions juives de France,

Et les organisations membres du CRIF

ont l'immense tristesse de faire part du

décès de

Claude KELMAN,

interviewé le 27 septembre 1996.

Nous pleurons tous ce grand militant

exemplaire, qui avait été à la tête de tous

les combats pour Israël et le peuple juif

depuis de si nombreuses années et qui

avait apporté une contribution exceptionnelle

à la reconstruction de la communauté

juive en France après la deuxième

guerre mondiale.

CRIF

39, rue Broca,

75005 Paris.

— Le conseil d'administration du Mé-

morial du martyr juif inconnu et du

Cesare de documentation juive contempo-

raïne,

Le comité exécutif

et son président,

M. Eric de Rothchild,

Le personnel du Memorial et du CDJC,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Claude KELMAN,

président fondateur

du Memorial du martyr juif inconnu,

Les obsèques auront lieu le mardi

1^{er} octobre 1996 à 14 h 45, au cimetière de

Montparnasse.

Nos abonnés et nos action-

naires, bénéficiant d'une

réduction sur les insertions du « Carnet du Monde »,

sont priés de bien vouloir

nous communiquer leur

numéro de référence.

— Saint-Agnan-de-Hautefort (Dor-

dogne).

« Les Chameaux »

M^{me} Barbara Grace Freeman,

son épouse,

M. Charles Freeman,

M. Olivier Freeman,

ses enfants,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Maxwell Irving FREEMAN,

La cérémonie religieuse sera célébrée

le lundi 30 septembre 1996 à 10 h 30, en

l'église de Saint-Agnan-de-Hautefort, sui-

vie de l'inhumation au cimetière de Saint-

Agnan-de-Hautefort.

La famille remercie par avance toutes

les personnes qui s'associeront à son

deuil.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

Florence Tallet,

Toulon,

Tél. : 53-50-53-41.

— M^{me} Jeanine Miossec,

son épouse,

M. et M^{me} Jean-Marie Miossec

et leur fils Alexandre,

Suzanne Vautour,

Les familles Boute, Gagnaire et Vernet,

Parents et amis,

ont la douleur de faire part du décès de

Georges MIOSSEC,

violiniste,

survécu le 27 septembre, dans sa qua-

rentième année.

Les obsèques religieuses auront lieu le

mercredi 2 octobre à 15 heures, au cime-

tière nouveau de Neuilly-sur-Seine.

2, rue d'Orléans,

92200 Neuilly-sur-Seine.

12, clos des Baumes,

94960 Montfermeil.

— Jean-Pierre et Anne Raffin,

et leurs enfants,

Georges et Annie Kirgo,

et leurs enfants,

ont la tristesse de faire part du décès

de leur père et grand-père

Léon RAFFIN,

le 26 septembre 1996.

La cérémonie religieuse a été célébrée

le lundi 30 septembre 1996, en l'église de

Vareilles (Seine-et-Loire).

Remerciements

— M^{me} Yvonne Le Pavec et sa famille

vous prient d'accepter leurs sincères

remerciements pour les marques de

sympathie qui leur ont été témoignées lors

du décès de

Jean LE PAVEC,

magistrat honoraire.

La messe à son intention sera célébrée

le samedi 5 octobre 1996, à 10 heures, en

l'église de l'Assomption, 90, rue de

l'Assomption, Paris-16^e.

— Anne Ancelin Schützenberger,

professeur émérite à l'université de Nice,

dans l'impossibilité de remercier

personnellement tous ceux qui ont

témoigné leur affection lors de la

disparition, le 29 juillet, de

Marcel-Paul

SCHÜTZENBERGER,

membre de l'Institut,

professeur honoraire

à l'université Paris-VII

(1920-1996).

Je prie de trouver ici l'expression de ses

remerciements reconnaissants.

« L'homme disparaît,

l'être, l'œuvre restent. »

Cf. *Le Monde* (ven. 2 août 1996).

La Recherche (octobre 1996).

Hommages

Martine BARRÈRE,

journaliste scientifique,

disparissant le 30 septembre 1995.

Sa famille,

Ses amis,

Les associations AITEC, Global

Chance, 4 D, Forum Platonium,

organisent en son honneur un colloque

« Science, pouvoir et démocratie », les

4 et 5 octobre au Sénat.

Messes anniversaires

— Une messe sera célébrée le samedi

5 octobre 1996, à 18 h 30, à l'intention de

Paul-Louis BRAUMONT,

inspecteur général honoraire

de l'éducation nationale,

croix de guerre avec palmes,

officier de la Légion d'honneur,

commandeur des Palmes académiques,

en l'église Saint-Roch, 295, rue Saint-

Honoré, Paris-1^{er}.

Anniversaires de décès

— Pour le premier anniversaire du

rappel à Dieu de

Pierre CARALP,

ceux qui l'ont connu et aimé continuent à

l'accompagner de leurs pensées et de

leurs prières.

— Le 30 septembre 1993, disparaissant

William MILITAO.

Il reste présent dans le cœur de ses

amis.

THÈSES

Tarif Étudiants

65 F la ligne H.T.

NOMINATIONS

DIPLOMATIE

HORIZONS

PORTRAIT

Pierre Mazeaud
l'indocile

Le député (RPR) de Haute-Savoie et président de la commission des lois a plusieurs passions. La montagne en est une ; légiférer une autre. Mais il aime surtout claironner ce que les autres n'osent pas penser

Il appelle le portrait, quand tant de ses pareils, aujourd'hui, le découragent. « Au Bonheur des journalistes », Pierre Mazeaud tient boutique. Les citoyens brillent d'ennui et les hommes politiques eux-mêmes, parfois, avant d'avoir fini leur phrase... Lui, il clai-ronne ce que les autres n'osent pas penser : que ce serait mieux, par exemple, s'il y avait au gouvernement des ministres compétents ; qu'un tel est un imbécile et que le cas de tel autre se règle en trois lettres (*L'Événement du jeudi* daté 30 mai-6 juin). C'est le degré zéro de la politique, d'accord, mais c'est peut-être le seul qu'elle mérite en ce moment. Et quand on a passé l'âge de faire carrière, on peut bien s'amuser à parachever sa réputation en malmenant celle de quelques autres.

Question renommée, le président de la commission des lois ne craint personne au Palais-Bourbon. Philippe Séguin préside, mais Pierre Mazeaud est le génie du lieu. Tout le monde le connaît, il connaît tout le monde, en tout cas parmi les assidus. Michel Sapin, qui était de ceux-là lorsqu'il siégeait au groupe socialiste de l'Assemblée nationale, avant de devenir ministre, délégué à la justice, puis ministre de l'économie et des finances, a fréquenté son collègue RPR de Haute-Savoie à la commission des lois. Il distingue deux étapes. On ne le connaît pas : « In-supportable et ramener ». On le connaît : « Fidèle en amitié, une relation très saine avec les gens ». Jean-Louis Debré, ministre de l'Intérieur, confirme : « Très fidèle en amitié ». Il complète : « Le cœur démarre avant la raison, parfois ». Bernard Bosson, voisin haut-savoyard et centriste honni, tire son chapeau : « Pissonné et intègre », puis le remet : « Caractère extrême-ment changeant et difficile ; avec lui,

on ne sait pas sur quel pied dans-ser. » Pierre Mazeaud, député à l'Assemblée nationale (Haute-Savoie) : en huit mots, tout est dit. Tout ce qu'il veut qu'on dise, en tout cas. D'autres sont députés de leur département. Il est, lui, comme l'exige l'orthodoxie républicaine, député de la nation, délégué par elle à l'Assemblée qui la représente. Que les électeurs de la cinquième circonscription de Haute-Savoie aient bien voulu l'y envoyer est secondaire. Des élec-teurs, Pierre Mazeaud en a cherché - et souvent trouvé - dans les por-tions les plus variées du territoire national : en Haute-Vienne, dans les Hauts-de-Seine, dans le Var, en Haute-Savoie.

Parlementaire il est, parlementaire il se veut, n'en déplaise au mauvais vent qui souffle sur les élus du peuple. Lui, du moins, il n'a jamais été ne serait-ce qu'effleuré par l'ombre d'un soupçon sur son intégrité. Ce n'est pas lui, non plus, qu'on accusera d'encombrer les cabinets ministériels de ses inter-ventions afin de soigner sa réflexion, ni de se multiplier, la même obsession en tête, de banquets d'anciens en remises de décora-tions, entre Thonon et Abondance, Evian et Samoëns. Pierre Mazeaud est au Palais-Bourbon, rarement ailleurs, et cela pour y faire son métier, autrement dit : la loi.

Voilà du moins où il en est ar-rivé, à soixante-sept ans - on ne les lui donne pas -, après avoir ban-coup voyagé. A la fin des an-nées 50, le jeune Pierre, fils de Jean Mazeaud, magistrat, neveu d'Hen-ri et de Léon Mazeaud, professeurs de droit, se demande comment de-venir à son tour un Mazeaud. Fa-milier de la Fédération anarchiste, secrétaire général du Mouvement de la jeunesse libertaire, fondateur du Front étudiant, directeur du confidentiel, toutouant et éphé-mère mensuel du même nom, il

n'en prend pas vraiment le chemin. Certes, il étudie prudemment et fi-lièlement le droit et se prépare à devenir maître de conférences dans l'austère discipline du droit civil, affaire de famille depuis la Révolution : mais il fréquente tout aussi assidûment les caves de Saint-Germain-des-Près et, avec acharnement, les sommets des Alpes.

Bref, Pierre Mazeaud se cherche. Michel Debré le trouve. Alerté peut-être par ses amis Léon et Henri Mazeaud - les Jumeaux, dont l'un avait été arrêté à la place de l'autre et déporté à Buchen-wald, avaient siégé ensemble au comité central du RPF, le parti fon-dé par de Gaulle en 1947 -, le pre-mier ministre de la V^e Ré-publique signifie au neveu agité que l'âge des plaisanteries tire à sa fin. Il le choisit d'abord comme ré-pétiteur de son fils François, lequel garde aujourd'hui le souvenir d'un enseignant consciencieux et fati-gant. Il lui propose ensuite d'entrer à son cabinet. Le *Journal officiel* ne portant aucune trace de sa nomi-nation, faut-il en déduire que Pierre Mazeaud est entré dans la carrière politique comme « offi-cieux » ?

GAULLISTE de droite » aux yeux de François Debré, Pierre Mazeaud n'est pourtant pas près de s'assagir. Les deux fils Debré qui ont fait du droit - François, devenu journa-liste, et Jean-Louis, ministre de l'In-térieur - se souviennent avec effroi des semaines « sports-études » passées dans la maison de l'oncle Henri, à Thoury-Ferrières, dans la forêt de Fontainebleau, à l'ap-proche des examens : lever aux pe-tites heures, droit de 8 heures à midi, déjeuner au lance-pierres, wrappe sur les rochers jusqu'au soir, retour aux polycopiés. « Rude traitement », soupire le ministre de l'Intérieur. Vers la même époque,

le chargé de cours, qui a passé entre-temps le concours de l'école nationale de la magistrature et a été nommé *in partibus* juge d'ins-tance au Lamentin (Martinique), abandonne la 4 CV de ses vingt ans et se lance dans les angaises de sport. D'un coup de Triumph TR 3 (il ira jusqu'à la 5), il surgit dans les Alpes le samedi matin, monte au refuge l'après-midi, fait sa course le dimanche et pousse la porte de son bureau à Paris le lundi à 8 heures tapantes.

Ce n'est pas un montagnard pour rien. En juillet 1961, il se lance, avec le grand guide italien Walter

Limousin. Chargé de mission au cabinet de Jean Foyer, alors mi-nistre de la justice dans le gouver-nement de Georges Pompidou, il est choisi par Pierre Juillet et Roger Frey pour aller, en 1965, disputer Limoges à un cacique socialiste, Louis Longuequeue, qui mourra vingt-cinq ans plus tard sans avoir jamais quitté son fauteuil de maire. Le jeune loup du gaullisme a été largement devancé (mille neuf cents voix), mais il a la conso-lation, à la fin de la même année, d'apporter au général, dans la même ville, au second tour de l'élection présidentielle, près de

« Caractère extrêmement changeant et difficile ; avec lui, on ne sait pas sur quel pied danser »

Bonatti à l'assaut du Frenay, un pi-lier impossible sur le versant ita-lien du Mont-Blanc. La tempête se lève. L'expédition fera quatre morts. Pierre Mazeaud est hospita-lisé à Lyon, les pieds gelés. A Gas-ton Rebuffat, guide chamoniard qui chroniquait alors l'alpinisme dans *Le Monde* et qui avait partici-pé aux secours, il déclare : « Il n'est pas question que je renonce à l'alpi-nisme, cette moitié de mon être. » Après le Frenay, malgré le Frenay, il y aura une tentative d'hivernalc au Cervin, puis à la Civetta, en 1971, et une attaque abandonnée contre l'Everest, avant le succès, en 1978, à pas loin de cinquante ans. Pierre Mazeaud et la Haute-Savoie étaient voués à se rencontrer un jour, électoralement, après s'être beaucoup fréquentés à coups de piolet sur les parois et de cram-pous sur les glaciers.

L'autre « moitié de son être » l'entraîne dans une expérience de parachutisme électoral sur les hau-teurs, beaucoup plus modestes, du

sept cents voix de plus que n'en obtient François Mitterrand. De Gaulle le convoque et commence par lui passer un « savon ». Un an et demi plus tard, il l'inscrit en tête - le papier, aimablement communiqué par l'amiral Philippe de Gaulle, est sous verre au mur de son bureau - sur sa liste de sugges-tions pour le nouveau gouverne-ment Pompidou.

C'est que l'aventure limousine ne s'est pas arrêtée là. Georges Pompidou veut entamer le mono-pole de la gauche dans le Sud-Ouest. Pierre Mazeaud fait partie de la cordée de choc constituée par le premier ministre, et qui compte dans ses rangs Jacques Chirac et Bernard Pons. Devant la fine équipe, réunie à Solignac, l'alpi-niste prononce une harangue poli-tique du meilleur style. « Chirac m'en parle encore ! », se réjouit-il. Le futur président de la Répu-blique, alors chargé de mission au cabinet du premier ministre, a cessé d'hésiter entre une carrière dans

l'aéronautique - il était familier des Dassault - et la politique, et s'est mis sérieusement à la se-coude. Ce n'est pas lui qu'on ren-contrerait dans les mauvais lieux limougeaux où il arrive à ses ca-marades Mazeaud et Jean-Pierre Darnaud de s'égarer.

Le résultat, c'est que Jacques Chirac est élu en Corrèze, quand ses compagnons mordent la pou-sière. Dans le gouvernement, Pom-pidou réserve un « strapontin » à son poulain d'Ussel, mais Mazeaud passe son tour. Pour la députa-tion, il n'aura pas longtemps à attendre : mai 1968 apporte aux gaullistes une Chambre introuvable et à l'al-piniste un camp de base dans les Hauts-de-Seine. Il le conserve en mars 1973 et reçoit enfin un maro-quin, celui de secrétaire d'Etat à la jeunesse et aux sports dans le gou-vernement de Pierre Messmer. Son ami Chirac le gardera au même poste, un an plus tard, lorsqu'il se-ra lui-même devenu premier mi-nistre de Valéry Giscard d'Estaing. Fin 1974, le chef du gouvernement emporte à la hussarde, avec l'aide affaiblie de Charles Pasqua, la di-rection du parti gaulliste, l'UDR, qui avait soutenu Jacques Chaban-Delmas à l'élection présidentielle. Pierre Mazeaud dans *Le Monde* : « Il [Chirac] n'a pas craint de heur-ter, il n'a pas manqué d'agir, il n'a pas redouté d'être jugé. »

U N peu plus de vingt ans et quelques avatars plus tard, la formule pourrait s'appli-quer à son auteur, aux deux tiers. Il ne s'agissait certes pas pour lui de prendre d'assaut le RPR, mais de s'attaquer à la forteresse judiciaire. Ne craignant pas de « heurter », Pierre Mazeaud « n'a pas manqué d'agir » - avec d'autant plus de cé-lérité que le président de la Répu-blique le lui avait personnellement demandé - mais il n'a pas aimé, vraiment pas, « être jugé ». Le pré-sident de la commission des lois avait rédigé une proposition de loi tendant à aligner la prescription des abus de biens sociaux sur la norme des autres délits. Il s'agi-sait de limiter l'accès de la Cour de cassation, en faisant courir le délai de prescription à partir de la découverte de l'infraction, a ouvert aux juges dans les comptes des en-treprises. Cela - hormi soit qui mal y pense ! - pour l'avenir, unique-ment pour l'avenir. Alain Juppé, craignant l'accusation d'amnistie déguisée, a reculé devant l'inscrip-tion de la proposition à l'ordre du jour des travaux parlementaires. « Alain m'a fait passer pour un mal-honnête. Je ne le lui pardonnerai ja-mais ! », tempêtait alors le législa-teur téméraire.

Sans pardonner ni oublier, Pierre Mazeaud avait, par la suite, renoué le dialogue avec le premier mi-nistre, qui s'était « excusé ». Il avait même mis sa bonne réputation au service du garde des sceaux, pour lequel il ne débordait pourtant pas d'estime, en soutenant Jacques Toubon face aux critiques sur sa gestion des affaires parisiennes. Cela n'a pas duré : l'indocile Ma-zeaud a repris le dessus sur l'am-cal Pierre, et le premier ministre, après celui de la justice, a eu droit à son paquet. Jacques Chirac a même dû s'en mêler et adresser un blâme indirect au président de la commission des lois, en faisant sa-voir aux députés RPR qu'« on ne peut se réclamer [du président de la République] si l'on ne soutient pas le gouvernement ». Ce devait être le dernier mot. C'est raté. « Tant que les décisions ne sont pas prises, il est bon qu'il y ait un débat d'idées », a répondu le député de Haute-Sa-voie, tout en assurant de son sou-tien, quand même, « le gouverne-ment et son chef ».

Tout Mazeaud qu'on soit, il faut bien finir par arriver quelque part. Ministre ? « J'ai un caractère odieux, je ne suis pas fait pour ça. » Le chef de l'Etat lui avait promis, après son élection, la présidence de la commission de codification, chargée de transformer en jardin à la française la jungle des lois vo-tées depuis trente ans. « Tu seras le *Portalis* de la fin du XX^e siècle », l'a flatté Jacques Chirac. « Je ne suis pas sûr qu'il sache exactement ce qu'a fait Portalis », pontifie Ma-zeaud, ainsi ramené, deux cents ans en arrière, aux origines de sa gloire familiale. Le prochain re-nouvellement du Conseil constitu-tionnel est prévu en 1998. D'ici là, « Portalis » a le temps de codifier, et Pierre Mazeaud celui de... « sou-tenir » Alain Juppé.

Patrick Jarreau
Dessin : Robert Wagt

CARNET DU MOIS
42-17-21-36

Wolf Lepenies, sociologue allemand

« Le nationalisme allemand n'est, selon moi, qu'un phénomène superficiel »

Six ans après sa réunification, l'Allemagne est, au dire de cet intellectuel très européen, dans une situation paradoxale : l'Est serait beaucoup plus conscient que l'Ouest des évolutions mondiales survenues depuis 1989

RECTEUR du Wissenschaftskolleg de Berlin, Wolf Lepenies, sociologue et historien allemand, s'exprime ici à l'approche du sixième anniversaire de l'unification allemande, réalisée le 3 octobre 1990.

« Vous avez consacré l'un de vos livres les plus récents à la façon dont les Allemands vivent ce que vous appelez « l'événement inouï » de l'unification. Six ans après le 3 octobre 1990, quel est l'état d'avancement de l'unité entre l'est et l'ouest du pays ?

« D'une manière générale, la question de l'unité allemande est passée au second plan, avec l'irruption de nouveaux problèmes liés à la globalisation de l'économie. Depuis la chute du mur de Berlin, nous avons surtout fait l'expérience des limites de la société du travail telle que nous la connaissions dans le passé. Ce changement-là dépasse largement les frontières de l'Allemagne, si bien qu'il n'y a pas de grande interrogation sur les différences de toutes sortes qui peuvent encore subsister entre l'est et l'ouest du pays, pas de débat approfondi sur la « question allemande ». Tant mieux !

« Mais enfin, mon sentiment à moi, chaque fois que je prends l'avion de Berlin pour aller à Munich ou à Cologne, c'est que je change de pays. Dans une large mesure, l'Ouest ne se rend pas compte que le monde a changé radicalement depuis 1989 et se réfugie dans une niche de confort, au demeurant illusoire. Alors que l'Est, qui traîne pourtant une réputation de provincialisme, est en fait beaucoup plus conscient des évolutions mondiales, plus moderne sans doute.

« La raison de ce paradoxe, c'est qu'on a vécu là-bas avec beaucoup de brutalité les problèmes économiques contemporains, qui se traduisent, hélas, par plus de chômage. Le phénomène de désindustrialisation qui s'est abattu sur l'Est nous donne sans doute un avant-goût de ce que nous préparons l'avenir, à nous tous.

« Quel héritage ou apport de l'ancienne République démocratique allemande discerneriez-vous dans l'Allemagne d'aujourd'hui, sur le plan culturel, entre autres ?

« Très maigre. On ne pouvait pas sauver grand-chose de la République démocratique allemande dans la mesure où beaucoup de ce qui s'y faisait relevait d'une « culture de l'événement ». Cette dernière résidait tout autant ou davantage dans la mise en scène que dans le message ou le contenu qui était dispensé. Certes, il y a de grands noms qui restent encore très présents. Je citerai, pour le théâtre, Frank Castorf à la tête de la Volksbühne. Mais on sent, chez lui comme chez d'autres, une vo-

lonté de ne pas rayonner au-delà de sa sphère, un réflexe insulaire qu'on peut regretter. Je citerai aussi Christa Wolf, dont le dernier roman, *Médée*, est très supérieur à ce que la critique a bien voulu en dire, ou bien le romancier berlinois Günter de Bruyn.

L'unification européenne, atteinte à la faveur de l'Histoire, est une situation fort heureuse pour l'Allemagne

« Mais Kurt Masur, une autre grande figure de l'Est, est aujourd'hui à New York. Non, s'il y a héritage, c'est sous une forme plus subtile. On sent ainsi, chez nos compatriotes de l'Est et en particulier dans les générations montantes, une volonté de redonner sens aux valeurs morales, une attitude de probité et de droiture qui est particulièrement remarquable dans les domaines que je connais : la sociologie et la recherche historique.

« Qualifiez-vous cette attitude de « prussienne » ?

« Non, pas vraiment. La biographie des gens de l'Est est surtout marquée par l'expérience d'un ré-

gime totalitaire, communiste et auparavant nazi. Du coup, ils ont tendance à considérer la démocratie et toute forme de discours politique avec une distance critique qui prend, malheureusement, souvent la forme d'un scepticisme de mauvais aloi. On entend des gens de l'Est pester contre la complexité des textes juridiques en vigueur et manifester une certaine nostalgie pour le temps passé. C'est un phénomène qui me préoccupe.

« Quelle est la forme prise par le sentiment national ? Discernerez-vous les éléments d'un patriotisme, voire d'un nationalisme allemand ?

« Le sens de la communauté, autrement dit le patriotisme hérité des Lumières, n'est pas assez marqué. Je regrette qu'il n'y ait pas plus d'engagement pour la notion de bien commun dans l'Allemagne d'aujourd'hui. Quant au nationalisme allemand, il n'est, selon moi, qu'un phénomène superficiel : tous les plaidoyers pour un nouveau *Sonderweg* allemand ne sont que des jeux sans grande portée intellectuelle, bien qu'ils soient largement repris par les médias.

« Comment la nouvelle Allemagne unifiée souhaite-t-elle utiliser sa nouvelle puissance pour s'affirmer dans le monde ?

« Il n'y a pas de rêve de grandeur, ni de tentation d'hégémonie. Je constate plutôt que l'Allemagne a tendance à se coiffer la tête d'un bonnet de nuit dès qu'il s'agit de parler au reste du monde. Regardez la politique prudente des insti-



LIONEL PORTIER

Un esprit curieux de tout



WOLF LEPIENIES

RARES sont les lieux de rencontres interdisciplinaires qui, comme le Wissenschaftskolleg (Collège scientifique) de Berlin, permettent à des scientifiques et intellectuels d'approfondir en toute liberté le sujet de leur choix. Depuis 1986, le sociologue et historien Wolf Lepenies dirige cette prestigieuse institution financée par le Land de Berlin et ponctuellement soutenue par de grands noms de l'industrie (Daimler-Benz, Schering, etc.).

Le Wissenschaftskolleg accueille chaque année quarante « fellows » venus du monde entier. Physiciens, biologistes, philosophes, musiciens, historiens... s'y pour ajoutent tout aussitôt qu'il est de moins en moins utile de faire porter le débat sur une quelconque « question allemande », tant il est vrai que les phénomènes de notre temps dépassent les frontières classiques de la nation. Si Wolf Lepenies désire que les Allemands définissent au plus vite le sens de leur vie commune (et cessent d'entrer à reculons dans l'histoire comme une « nation tardive »), c'est pour aussitôt les appeler à dépasser les limites de l'interrogation sur soi, voire du nombrilisme.

« Esprit curieux de tout, Wolf Lepenies, né en 1941, n'est pas homme à s'enfermer dans une quelconque tour d'ivoire. A l'aise dans son rôle d'intermédiaire d'une discipline à l'autre - ainsi qu'entre monde scientifique et espace public -, cet ancien titulaire de la chaire européenne du Collège de France s'exprime volontiers sur les questions politiques du jour. Dans un essai de sociologie sur l'unification alle-

mande paru en 1992 (*Folgen einer unerhörten Begebenheit, Die Deutschen nach der Vereinigung*, non traduit en français), il analysait les composantes de ce qu'il appelait le « malaise allemand » en dénonçant tout à la fois la certitude conquérante de l'Ouest et l'apathie nostalgique de l'Est après la chute du mur de Berlin en 1989.

« Absence de tact d'un côté, ressentiment de l'autre : voilà où nous en sommes en Allemagne », écrivait-il alors en exhortant ses compatriotes à plus de « sens commun ».

Aujourd'hui, six ans après l'unification, Wolf Lepenies n'a pas changé d'avis. Mais c'est pour ajouter tout aussitôt qu'il est de moins en moins utile de faire porter le débat sur une quelconque « question allemande », tant il est vrai que les phénomènes de notre temps dépassent les frontières classiques de la nation. Si Wolf Lepenies désire que les Allemands définissent au plus vite le sens de leur vie commune (et cessent d'entrer à reculons dans l'histoire comme une « nation tardive »), c'est pour aussitôt les appeler à dépasser les limites de l'interrogation sur soi, voire du nombrilisme.

L. D.

tuts Goethe en Europe centrale et de l'Est, où j'ai souvent l'occasion de me rendre. Je ne vois pas là, par exemple, de véritable ambition culturelle, et j'aimerais même que nous soyons un peu plus volontaires sur le plan de notre diplomatie linguistique.

« Le gouvernement s'apprête à déménager à Berlin, aux alentours de 1999. Cette « République berlinoise » va-t-elle apporter beaucoup de changements à la culture politique du pays ?

« Il est indéniable qu'il s'agira d'une autre République, sans doute plus sensible à la dimension culturelle des choses, à l'art et aux manifestations de l'esprit. Les élites venues de tous les horizons y auront plus l'occasion de s'y rencontrer qu'à Bonn. Rendez-vous compte, une ville qui possède trois opéras dispose vraiment d'un « plus ».

« Largement remis en cause par les restrictions budgétaires en cours.

« Je ne nie pas ce problème, mais je persiste à penser qu'en Allemagne il y a plus d'argent disponible que de bonnes idées. On peut faire des économies et continuer quand même à financer de grandes

choses. Toutefois, en ce qui concerne Berlin, il faudra s'armer de beaucoup de patience. Sur la Potsdamer Platz, qui est aujourd'hui le plus grand chantier d'Europe, on voit se dresser d'immenses immeubles qui risquent de ne pas être occupés pendant longtemps. La transition ne va pas de soi.

« Bien calée dans sa nouvelle géographie, l'Allemagne est-elle en train de retrouver une place centrale au cœur de la *Mitteleuropa* et de réaliser ainsi un vieux rêve : celui d'un « ordre de paix » européen avec l'Allemagne en son centre ?

« Le terme de *Mitteleuropa* n'est plus employé, et l'on aurait tort de le réutiliser. La notion de « noyau » et de « puissance centrale » est elle-même à prendre avec beaucoup de précautions. De la même façon qu'on aurait tort de comparer les ambitions de Kohl à celles de Bismarck. La puissance n'est plus l'élément fondamental de la politique internationale. Les temps ont bien changé de ce point de vue-là. Mais il est vrai que l'unification européenne, atteinte à la faveur de l'Histoire, est une situation fort heureuse pour l'Allemagne.

« L'an dernier, les puissances alliées ont célébré le cinquantième anniversaire de la fin de la seconde guerre mondiale. L'Allemagne paraît désormais être prête pour s'engager sur la voie de la « normalité ». La page du passé a-t-elle été tournée ?

« Au contraire. Je constate que les générations montantes manifestent un désir encore plus fort que leurs aînés de parler du passé. Mes trois enfants, par exemple, ne sont pas prêts à entendre parler du mot de « normalité ». Au fond, on constate que les jeunes de la génération de 1968, en dénonçant violemment l'attitude de leurs pères pendant le nazisme, sont passés à côté d'une interrogation approfondie sur le nazisme. Il s'agit d'une attitude de revanche et de combat antifasciste dépourvue de profondeur intellectuelle.

« Je peux en parler puisque j'en étais : j'ai insulté mon père mais je n'ai pas cherché à discuter avec lui. Aujourd'hui, ça change. Voyez le très grand succès en Allemagne d'un livre comme celui du jeune sociologue américain Daniel Goldhagen, *Les Exécutants du nazisme*, succès qui contredit tout ce qu'on peut affirmer sur les Allemands tournant la page de leur passé. Les jeunes générations veulent ouvrir les yeux sur le passé, réfléchir, déconstruire le phénomène nazi. Impossible de parler d'un rapport « normal » ou « décontracté » des Allemands vis-à-vis de leur passé.

Propos recueillis par Lucas Delattre

Elias Sanbar, historien palestinien

« M. Nétanyahou cherche à rendre les Palestiniens responsables de l'échec du processus de paix »

Pour le directeur de la « Revue d'études palestiniennes », Israël réédite une stratégie de provocations déjà utilisée à la fin de 1991

HISTORIEN palestinien né en 1947 à Haïfa et exilé avec les siens à l'âge d'un an, Elias Sanbar dirige à Paris la *Revue d'études palestiniennes*. L'auteur, entre autres livres, de *Palestine, le pays à venir* (L'Olivier), répond à nos questions sur la politique d'Israël envers les Palestiniens, au moment du regain de violence en Cisjordanie et à Gaza.

« Le premier ministre israélien, Benjamin Nétanyahou, est-il en train de renouer au processus de paix ?

« On ne peut pas se contenter de dire que M. Nétanyahou ne veut pas de la paix. Le problème, c'est qu'il veut et la paix, et la terre. Ce n'est pas seulement une nuance sémantique. Cela permet de comprendre sa détermination. Il continue d'affirmer son désir de paix mais il ajoute qu'il échange la paix contre la paix. Il dit : donnez-moi la paix mais je garde les territoires occupés et les frontières en l'état.

« Si la situation, déjà dramatique, ne débouche pas sur une crise plus grave, il est fort probable que M. Nétanyahou continuera de prétendre que depuis son arrivée au

pouvoir il ne veut pas remettre en cause son attachement à la paix, mais qu'il n'est pas pour autant tenu par les engagements pris par ses prédécesseurs travaillistes. Quels sont ces termes initiaux sur lesquels tout le processus s'est engagé ?

« Primo, les éléments de référence de la négociation sont les résolutions de l'ONU. Secundo, cette négociation doit être fondée sur l'échange de la terre contre la paix.

« L'abandon de ces deux termes de la négociation marque-t-il une rupture fondamentale avec la politique du précédent gouvernement ?

« Bien sûr. Non seulement avec la politique des travaillistes, mais avec l'ensemble des règles acceptées par les acteurs du processus de paix. Ce sont ces règles du jeu que M. Nétanyahou essaie de modifier. En plus, il y a une autre règle implacable qui a été imposée par les Américains d'emblée et que l'on peut résumer ainsi : gare à celui qui mettra à mort le processus de paix ! Cette règle reste valide. C'est pour cela que la stratégie diplomatique du Likoud vise, à force de provocations, à

pousser l'acteur palestinien à sortir du jeu, à lui faire porter le chapeau de l'échec de la négociation, à le rendre responsable de la noyade du processus. Les derniers événements s'inscrivent dans cette stratégie.

« Le premier ministre israélien pense, à tort, qu'il peut faire des concessions de forme, sans rien céder sur le fond »

« On l'oublie souvent, mais nous avons déjà expérimenté cela après la conférence de Madrid, en novembre 1991, lorsque la négociation s'ouvrit à Washington avec le Likoud. Pendant deux ans, les provocations israéliennes furent quotidiennes, pour que la délégation palestinienne, extrêmement affaiblie, clique la porte et endosse la

responsabilité de l'échec. Cette stratégie a repris de plus belle depuis le retour du Likoud au pouvoir.

« La majorité des Israéliens restent pourtant attachés au processus de paix. M. Nétanyahou, qui n'a rien d'un homme politique suicidaire, l'a-t-il oublié ?

« M. Nétanyahou pense, à tort, qu'il peut faire des concessions de forme sans rien céder sur le fond. Il est aussi prisonnier de sa base, de son discours. C'est, pour lui, un défi extrêmement complexe, et quasiment impossible à relever, car trop contradictoire en lui-même. Sa brutalité l'aveugle également, quels que soient, s'il en a, ses dons de politicien. En outre, et sans le faire explicitement, il a donné une sorte de feu vert aux ultras. Comme dans un jeu de chaises musicales, les dirigeants du Likoud qui paraissent les plus durs sont obligés, parce qu'ils sont au gouvernement, d'adopter un comportement acceptable, de mettre un peu d'eau dans leur vin, en offrant une marge d'action à des éléments encore plus durs.

« Il suffit de voir à quel point nombre de colons extrémistes agissent comme s'ils avaient reçu un feu vert pour mener leurs exactions. C'est une spirale sans fin. Il y aura toujours quelqu'un qui verra dans la surenchère. Cela crée une situation évidemment très malsaine sur le terrain.

« Le président Bill Clinton, s'il est réélu, comme c'est probable, exercera-t-il des pressions sur M. Nétanyahou pour l'obliger à reprendre la négociation ?

« La campagne électorale américaine est un facteur secondaire. Les demandes adressées publiquement par Washington à Israël sont sans doute traditionnellement moins insistantes en cette période. Ce qui est plus important pour les Américains, c'est que le processus de paix ait leur bébé, et qu'il s'inscrive dans une vision régionale. Sont-ils prêts à mettre en péril cette vision d'une *pax americana*, à laisser les choses filer entre leurs doigts, ou vont-ils se ressaisir et veiller à leurs intérêts ? Ils sont aujourd'hui placés face à leurs responsabilités. Ils devraient s'inquiéter de la résurgence

possible de l'intifada, et du risque que six années de travail diplomatique soient réduites à néant.

« Dans l'hypothèse où le processus de paix s'enliserait définitivement, considéreriez-vous qu'il aurait été un phénomène positif ou négatif pour les Palestiniens ? Laisserait-il en héritage certains acquis ?

« Il n'y a malheureusement pas d'acquis définitif dans l'Histoire. Mais il faut distinguer la négociation elle-même, avec ses hauts et ses bas, et le fait que par voie négociée, sur la base de l'acceptation mutuelle et des bons rapports de voisinage. Sur ce dernier registre, les Palestiniens ont gagné des choses fondamentales. Ils ont gagné une reconnaissance. Ils ont gagné un statut d'étrangers des forces d'occupation - même si celui-ci est aujourd'hui menacé sur le terrain. Ils ont gagné un retour de leurs institutions sur le sol national. Ils ont prouvé au monde qu'ils voulaient vivre en paix.

Propos recueillis par Jean-Pierre Langellier

مكتبة الأمل

Le Monde

EDITORIAL

Exclusion : un projet sans audace

DÉFINIE par le dictionnaire comme le fait de faire contribuer certains membres d'une collectivité nationale à l'assistance, financière ou matérielle, d'autres personnes, la solidarité n'est pas, stricto sensu, au cœur de l'avant-projet de loi d'orientation sur le « renforcement de la cohésion nationale » rendu public, lundi 30 septembre, par MM. Barrot et Emmanuelli.

Financièrement parlant, le gouvernement n'a pas osé traduire en actes les discours qui avaient en grande partie permis à Jacques Chirac de remporter l'élection présidentielle. Le 17 février 1995, prononçant le « discours fondateur » de sa campagne, le candidat Chirac avait dénoncé « l'expression d'un fait florissant » : « la fracture sociale » qui divise le pays. « Il existe aujourd'hui, ajoutait-il alors, une France vulnérable, une France blessée, qui paie par le chômage et l'exclusion, la facture de nos conservatismes. Et l'autre France ne peut pas l'accepter. » Constatons en tout cas que le gouvernement n'a pas voulu lui demander de mettre la main au portefeuille. Les moins pauvres paieront pour les plus pauvres, telle semble être, en définitive, la philosophie retenue par le gouvernement d'Alain Juppé.

Vouloir donner du travail d'utilité publique aux titulaires de minima sociaux en transformant leur allocation en salaire d'activité est incontestablement un moyen de les réinsérer. N'y avait-il pas d'autres solutions, pour créer, en cinq ans, 300 000 emplois d'initiative locale, que de procéder, par souci de solidarité spécifique (ASS) qui aboutira, en fin de compte, à faire perdre à 121 000 personnes 1 100 francs par mois, 130 000 autres perdant purement et simplement leur droit à l'ASS ? Contrairement à ce qu'avait promis M. Chirac, à un an et demi des élections législatives, le gouvernement n'a pas osé « tout faire » pour réduire la fracture sociale.

Tout n'est pas négatif, loin s'en faut, dans cet avant-projet. Concernant en particulier les droits fondamentaux et la prise en

charge sanitaire des personnes vivant en situation de grande précarité, il devrait permettre d'indéniables avancées. De la même manière, même si les mesures proposées sont encore insuffisantes, son volet logement propose lui aussi des mesures qui vont dans le bon sens.

Selon le Conseil supérieur de l'emploi, des revenus et des coûts, quelque douze millions de personnes vivent actuellement en France en situation de précarité. Il y a quelques jours, l'Insee a rendu publique une enquête montrant un accroissement des inégalités et, notamment, une progression de la pauvreté dans les tranches d'âge les plus jeunes. A l'évidence, le texte proposé par MM. Barrot et Emmanuelli ne permettra pas de s'attaquer en profondeur à ce « mal français ». Réduire la fracture sociale : un jour ou l'autre, contrairement ou forcé, le gouvernement – celui-là ou un autre – devra bien se résoudre à accepter l'idée toute simple que seul un partage plus équitable des richesses et du travail permettra de réduire les inégalités les plus flagrantes.

Sans quoi, comme l'avait fort bien expliqué M. Chirac durant sa campagne, c'est le tissu social qui se désagrégerait encore davantage.

Délivrance par Peter Sís



L'avenir incertain du cinéma

L'ÉTUDE commandée par l'association Auteurs réalisateurs producteurs (ARP) sur les perspectives de l'horizon 2005, du cinéma français (Le Monde du 28 septembre) met en évidence plusieurs aspects significatifs de l'avenir en ce domaine. Elle nous renseigne aussi sur l'état des lieux actuels. Le rapport établi par le Bureau d'informations et de prévisions économiques (BIFE) s'appuie sur une description économique du cinéma en 1995, année de référence. On y lit ce que devraient être, les rapports de forces réels, ceux qui correspondent au poids financier des diverses sources de revenus des producteurs de films.

Sur une recette totale de 2,86 milliards de francs, la vente des billets en salles ne fournit que 317 millions. Les salles n'occupent que la cinquième place parmi les huit sources de revenus du cinéma, très loin derrière le petit écran.

La télévision en clair (696 millions de francs) et la télévision payante, c'est-à-dire Canal Plus (701 millions), représentent ensemble la moitié des rentrées. Davantage, en réalité, puisque la troisième source de revenus par ordre décroissant (580 millions), le fonds de soutien auquel les producteurs ont accès pour leurs investissements, est approvisionnée pour près de moitié par un prélèvement

imposé aux chaînes. Il faut y ajouter les chaînes thématiques (81 millions de francs), le pay-per-view (7 millions) et la vidéo (23 millions). Quant aux revenus de l'exportation (397 millions), qui occupent le quatrième rang, ils ne distinguent pas entre les ventes à l'étranger des droits pour les salles et celles des droits de télévision. Ce déséquilibre flagrant, s'il pèse nécessairement sur la nature des « produits » (les films), est loin d'être devenu déterminant. Si c'était le cas, toute la production cinématographique ressemblerait à des téléfilms.

VOLONTÉ POLITIQUE
Contre cette stricte logique économique fonctionne en effet un autre système. Celui-ci s'est mis en place depuis longtemps : les prémisses remontent à l'entre-deux-guerres ; les fondations, à la Libération ; l'architecture date de l'époque Mitterrand ; les premières adaptations à l'ère audiovisuelle, des ministères Jacques Duhamel et Michel Guy, les principaux ajustements contemporains, de l'époque Lang. Il s'agit d'une volonté politique clairement affirmée de défendre du cinéma, qui s'est traduite le moment venu par la décision de faire payer les télévisions sans leur accorder en contrepartie de pouvoir équivalent sur la production des œuvres.

Parce que, justement, il s'agit – en principe – d'œuvres. Tout le dispositif complexe et, à l'usage, plutôt efficace si l'on en juge par la copacité de survie du cinéma français comparé à ses cousins, d'Europe de l'Ouest entre autres, repose sur cette bazarerie nationale qui, depuis le mouvement avant-gardiste des années 20, et surtout le grand essor de la critique des années 50, a imposé l'idée que le cinéma est un art.

Sans ce « coup de force », jamais André Malraux (qui dès son *Essai sur une psychologie du cinéma*, en 1941, prenait ardemment parti pour l'importance esthétique des films) n'aurait fait de la défense du cinéma par les pouvoirs publics un enjeu national auquel l'auteur de *L'Espoir* a associé son nom dès son arrivée au ministère de la culture.

De même, si les politiques ont pu défendre l'« exception culturelle » à Bruxelles au profit des professionnels, c'est en s'appuyant sur la valeur artistique de ces « produits » particuliers. Bien des éléments incitent à penser que cette chaîne qui relie l'esthétique, l'économique et le politique est en danger. Quand, tout en s'en tenant aux chiffres, l'étude du BIFE souligne que « derrière ces évolutions quantitatives risque de se profiler une modification profonde de la filière », elle dit dans son langage prudent que les rapports de forces

sont fragiles, et que la vigilance s'impose. Alors que les doctrines libérales dominent, il n'est en effet nullement assuré que l'influence du petit écran sur le grand restera éternellement contenue.

SIGNAL INQUIÉTANT
Les récentes décisions du CSA entrebâillant la porte à un « assouplissement » des obligations des chaînes envers le cinéma lors du renouvellement des concessions de TF1 et de M6 ont valeur de signal inquiétant.

Le développement des nouvelles technologies de diffusion et de réception des images, et les fusions à l'échelle continentale, voire mondiale, qu'elles induisent, modifient radicalement le paysage sur lequel a été établie la réglementation, et donnent naissance à des intervenants beaucoup plus puissants qui agissent dans un domaine beaucoup plus élargi (en nature des services proposés comme en implantation géographique) et donc moins contrôlable.

Les études prospectives présentées par l'ARP, qui envisagent quatre scénarios possibles, du plus sombre au plus optimiste, concluent dans tous les cas au renforcement de la télévision sous ses différentes formes dans les dix ans à venir.

Jean-Michel Frodon

L'Extrême-Orient instable

Suite de la première page

Dans la péninsule coréenne, il y avait eu auparavant le partage nucléaire de Pyongyang, lors de la délicate négociation au cours de laquelle Washington tentait de convaincre les héritiers masqués de Kim Il-Sung de renoncer à se doter de l'arme atomique.

L'actuelle tension diplomatique sino-japonaise à propos d'un archipel inhabité – entre deux pays dont les gouvernements avaient pourtant déployé des efforts certains pour calmer leurs relations – est une autre illustration du poids de l'histoire dans la vie moderne de ces États. On y voit les gouvernements de Pékin et de Tokyo ruser avec un passé qui n'a pas fait l'objet de catharsis et nourrit encore des nationalismes dangereux.

Cette tension au sujet des Senkaku-Diaoyu s'explique partiellement par l'enjeu économique que représenterait l'exploitation des gisements d'hydrocarbures et de minéraux que la zone est supposée abriter. Mais d'autres poutres de discorde entre les deux puissances majeures de la région, qui se sont déjà fait la guerre deux fois au cours du siècle écoulé, pourraient tout aussi bien se faire jour à l'heure où la Chine émerge comme un contrepoids sérieux au rôle économiquement majeur joué jusqu'à présent par le Japon en Extrême-Orient.

Pékin n'a pas renoncé à armer un client comme la Birmanie et à affirmer sur les eaux de la mer de Chine méridionale une « souveraineté indiscutable »

En Corée du Sud, le nationalisme, allié à un profond ressentiment anti-japonais, n'est pas non plus dépourvu de dangers. D'autant qu'aux incertitudes liées à la situation au nord et à l'avenir de la péninsule s'ajoutent des considérations plus prosaïques comme les difficultés de ces peuples à cohabiter – même dans le monde moderne. Les patrons coréens, par exemple, sont parmi les plus impopulaires des investisseurs dans le capitalisme chinois naissant (dernière, il est vrai, leurs homologues de Hongkong et de Taïwan). Les ouvriers chinois leur reprochent la discipline rigoureuse – singulièrement éloignée du « socialisme aux bras ballants » – qu'ils font régner dans les usines qu'ils dirigent.

La marine chinoise, pour sa part, a affiché son intention de devenir un gendarme régional en se permettant d'envoyer ses sous-marins narguer des navires américains en mer Jaune (terme qui n'a rien à voir avec la couleur de l'eau mais signifie symboliquement, en chinois, un rattachement à l'autorité de l'empereur).

Dans le sud-est de ce « continent » asiatique – qui ne mérite pas vraiment ce nom, produit de l'eurocentrisme des siècles précédents – les choses paraissent, ces dernières années, aller dans le sens d'une accalmie durable des poussées de fièvre.

A partir des années 80, Pékin a définitivement renoncé à appuyer ou susciter des insurrections

communistes, a normalisé ses relations avec l'Indonésie, où le communisme est banni depuis 1966, puis avec le Vietnam, après vingt ans de brouille. La Chine a resserré ses liens avec l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (Asean), contresigné l'accord de paix de 1991 sur le Cambodge et accepté de participer, dès sa fondation en 1994, au Forum régional de l'Asean sur les questions de sécurité. Le dialogue a succédé à la subversion.

Pékin n'a pas pour autant renoncé à armer un client comme la Birmanie et à affirmer sur les eaux de la mer de Chine méridionale une « souveraineté indiscutable » que lui contestent, au moins en partie, quatre États de l'Asean. Face à ces revendications, la région commence d'ailleurs à se rebeller. De récentes manœuvres navales indonésiennes, au large du gisement gazier de Natuna, ont fourni la dernière illustration d'une méfiance croissante à l'égard d'une Chine dont la manière, en diplomatie, a beaucoup plus changé que les faits. Pékin a pris tout bonnement acte du développement de ses voisins méridionaux et de leurs nationalismes.

Si le début d'accès à la maturité économique a encore fortement tendance à se traduire par des postures ostentatoirement martiales, le défaut d'institutionnalisation de la vie publique explique également cette propension. C'est pourtant bien de cette carence institutionnelle que naissent la plupart des crises interétatiques. Vue sous cet angle, l'Asie du Sud-Est a beau paraître moins fragile, de nos jours, sur le plan de la sécurité, que celle du Nord-Est, elle n'est pas pour autant à l'abri des retombées que provoqueraient chez elle une montée des tensions autour des mers baignant la Chine, la Corée et le Japon.

Une des raisons essentielles qui font que l'Extrême-Orient risque de faire parler de lui au plan de la stabilité stratégique est précisément la nature de son émergence en tant que nouveau pôle économique. Hormis le Japon, qui joue dans une classe supérieure, toutes ces économies sont articulées autour d'exportations qui se disputent les marchés mondiaux sur un éventail de production relativement étroit. Leurs facultés d'adaptation sont certes légendaires et régulièrement confirmées, mais cette qualité peut se révéler une arme à double tranchant.

Ainsi Taïwan s'aperçoit-il aujourd'hui de la dépendance politique que créent, vis-à-vis du continent, ses investissements et l'excédent commercial – unique parmi les partenaires de la Chine – qu'il en tire. Or cet excédent lui permet tout juste de rembourser son propre déficit envers le Japon. Il en devient du coup un atout pour la Chine : celle-ci pèse sur la classe d'affaires taïwanaise pour qu'elle joue, à Taïpei, en faveur des intérêts du continent. Le président Lee Teng-hui s'en est lui-même récemment inquiété.

De même, les pays d'Asie du Sud-Est dépendent encore tellement des investissements venus du Nord-Est (Japon, Taïwan, Corée du Sud, Hongkong), et les fortes minorités chinoises de la sous-région ont investi, ces dernières années, tant de milliards de dollars en Chine, que tous tremblent à l'idée d'une crise en Extrême-Orient, politique ou économique.

Un mystérieux sous-marin inspiré de lubies moribondes s'échouant sur des rives adverses n'est pas nécessairement le signe annonciateur d'un cataclysme régional. C'est à coup sûr un avertissement de plus, passablement inquiétant, dans une situation qui demeure bien volatile.

Francis Deron,
Jean-Claude Pomonti
et Philippe Pons

DHL, Strasbourg et la démocratie

par Catherine Trautmann

DANS une France qui compte plus de trois millions de chômeurs, dans un pays dont le discours officiel affirme depuis plus de quinze ans la priorité à l'emploi, refuser un projet industriel peut paraître pour le moins iconoclaste.

L'attitude l'est assurément, et pour de nombreuses raisons. L'une d'entre elles, non des moindres, concerne notre manière de penser l'économie. Oui ou non, faut-il croire que la mondialisation de l'économie n'aurait pour seules réponses que le traitement social du chômage, ou la précipitation servile et pathétique lorsque tel ou tel intérêt d'une stratégie économique internationale déciderait que là où sont ses avantages seraient nécessairement les nôtres ?

Né de la dégradation du transport aérien et de l'explosion du trafic liée à l'accroissement des échanges et à la recherche de la réduction des temps de transport, DHL avait jeté son dévolu sur Strasbourg.

La capitale alsacienne présentait un double avantage. D'un point de vue géostratégique, pour cette entreprise le site strasbourgeois constituait en quelque sorte le chaînon manquant pour desservir le milieu de l'Europe, le centre de la « banane bleue » des économistes, pour définir les régions les plus prospères de notre continent.

Au passage, on remarquera qu'il n'a pas fallu longtemps à cette entreprise pour qu'elle intègre dans sa stratégie de développement ce point nodal essentiel que représente l'Alsace dans les échanges intra-européens. L'enseignement même d'être médité lorsque l'on débat encore aujourd'hui dans certains cercles de l'intérêt des TGV est-européen et Rhin-Rhône.

Le deuxième avantage de Strasbourg réside dans un aéroport équipé pour recevoir le trafic aérien induit par les fonctions internationales que représentent l'accueil des institutions parlementaires européennes et une économie dynamisée de longue date par une forte pénétration de sociétés étrangères et multinationales.

Incontestablement, le site était de première importance pour cette entreprise. De cette implantation, l'agglomération strasbourgeoise aurait pu sans doute retirer des activités supplémentaires, porteuses d'emplois (146 emplois directs sur le site d'ici à 2003, augmentés des emplois induits).

Toutefois, cette activité ne pouvait se déployer que de nuit avec l'intensité qui caractérise celle des « hubs », où, tout au long de la nuit, se croisent sur le tarmac ou dans les airs des avions en provenance de tout le réseau européen : décollages par vagues de six en pleine nuit, trente-quatre mouvements entre 23 heures et 5 h 30, sans compter les perspectives de développement de l'activité et, le cas échéant, l'implantation d'autres entreprises concurrentes sur un

secteur en pleine expansion. Était-ce acceptable pour un aéroport qui a la caractéristique d'être situé en limite d'une zone à forte densité de population (123 000 personnes concernées selon les rapports d'expertise) ? Les collectivités locales

Faire prévaloir que l'environnement, s'il a un coût, a aussi un prix signifie qu'une collectivité dispose d'une souveraineté qui ne se négocie pas

ont dit non. Les enquêtes de l'Organisation mondiale de la santé considèrent, même s'il est difficile d'objectiver des paramètres précis, que le bruit est aujourd'hui la nuisance la plus mal ressentie par les populations.

En tout état de cause, vu le développement actuel des technologies et compte tenu de la localisation de l'aéroport, il aurait été impossible d'éviter un seuil irréductible de nuisances sonores.

Accepterait-on que les Champs Élysées soient survolés à 400 mètres d'altitude, à 2 heures du matin, par des Boeing 727 ou des Lockheed L88, alors que le survol de la capitale est interdit, de nuit comme de jour ? Nous n'avons pas souhaité qu'à Strasbourg soient survolés non pas la cathédrale, mais des communes résidentielles ou des quartiers populaires.

Un certain nombre de responsables politiques, dont plusieurs ministres, auraient eu intérêt, avant de s'exprimer, à réfléchir à la signification de leur mandat. La recherche d'implantations industrielles n'est pas une course à tout prix. Elle obéit à des logiques de développement, à des contraintes de territoire, à des choix d'aménagement. La responsabilité du politique ne se confond pas avec la facilité du court terme.

Le gouvernement et le législateur n'échappent pas aux questions que soulève le développement du trafic aérien nocturne. A quelques rares exceptions près, l'implantation d'une plate-forme aéroportuaire n'est pas en conflit avec une zone de population dense, le problème se pose chaque jour, ou plutôt chaque nuit, avec une acuité accrue.

Pour revenir à notre manière de penser l'économie, faire prévaloir que l'environnement, s'il a un coût, a aussi un prix signifie qu'une collectivité dispose d'une souveraineté qui ne se négocie pas. C'est le pouvoir d'édicter une règle qui s'applique à une activité – quelle soit économique ou d'une autre nature –, et non la faiblesse de constater qu'un impératif économique détermine à lui seul la loi qui peut lui être appliquée. Ce pouvoir définit la responsabilité publique qui incombe à l'État, et l'intérêt public qu'il exprime garantit la cohésion d'une société.

Le paradoxe, dans ce dossier, ré-

siste sans doute dans la mobilisation d'une population qui s'est sentie lésée dans ses intérêts personnels et privés. En réalité, le débat porte sur la capacité pour l'Europe, l'État ou une collectivité d'imposer une règle du jeu. La

ral du droit de l'environnement restreignant les voies de fait et substituant à la liberté de faire un peu n'importe quoi un régime strict de dérogations.

Ni l'État ni l'Union, qui envisage de modifier la réglementation européenne en 2002, ne pourront se désintéresser de ces hypothèses, sans admettre que le développement inéfectable de cette activité économique se déroulera selon la logique du moins-disant environnemental.

L'environnement... On s'y presse lorsqu'il s'agit d'évoquer des généralités au sommet de Rio. La loi, comme la loi sur l'air, s'affirme déjà moins péremptoire. Généreuse dans les principes, mais peu contraignante dans ses injonctions.

Dernier aspect de ce dossier : la démocratie. Il est important d'en parler, puisqu'un ministre a estimé publiquement qu'il « s'agissait » sur l'avis des associations. Il est aussi important d'en parler, car les collectivités impliquées – communauté urbaine, département, région – ont choisi une méthode, fortement critiquée. Pourtant, cette méthode a permis que le débat se déroule avant tout démarrage d'exploitation, qu'aux opinions tranchées des uns et des autres s'ajoutent les conclusions des expertises. Tous les avis ont été entendus.

En règle générale, en France ou

en Europe, ce genre de dossier se règle selon la « discrétion » des affaires, en dehors des collectivités locales, pour lesquelles la loi ne prévoit pas de compétences particulières. Ensuite, les voies se dévalent, l'opinion manifeste, les juges sont saisis, l'activité contestée s'intensifie, et les élus lèvent les bras au ciel en souhaitant que leur impuissance soit reconnue à la mesure des responsabilités qu'ils n'ont pas ou ne peuvent initialement prendre.

A la faveur de la demande de subventions publiques pour création d'emplois, les collectivités ont choisi d'acter la candidature de l'entreprise. Le débat public préalable devenait alors inévitable. Ce fut le feuilleton de l'été. Les uns pensaient que cet exercice de démocratie n'était qu'un écran de fumée, les autres secrets étant déjà signés. Les autres exigeaient que la décision fût immédiatement prise, sans attendre les expertises : démocratie d'opinion instantanée face au dossier aux enjeux complexes.

Les beaux esprits continuent de se lamenter : DHL est recalée, l'Alsace est perdue. On observera à ce sujet que, si la décision est fortement critiquée en France, le commentaire est bien différent en Europe, notamment dans les pays qui ont adopté une réglementation

plus sévère et qui, pour autant, affichent une situation sociale et économique moins dégradée.

Choisir une stratégie de développement raisonnée, faire prévaloir que l'environnement a un prix. La communauté urbaine de Strasbourg – si l'on pense à sa politique de transports publics et à la rupture qu'elle a introduite contre le tout-voiture – montre qu'un autre modèle de croissance peut être dessiné, qu'il n'a pas valeur de modèle absolu, mais que ses résultats sont loin d'être négatifs.

Bien sûr, les résultats ne sont jamais immédiats. Les actes posés relèvent d'abord du symbolique. La concrétisation s'inscrit dans le temps. L'adhésion suit la même loi. Cette démarche est celle d'un projet politique et d'un choix de société assez éloignés du stress de l'audimat, du baromètre des sondages.

La raison d'être d'un élu reste, selon la formule de Mendès France, l'impératif de choisir. Le refus du choix, le refus de la responsabilité tracent des boulevards pour la démocratie, et ils ne permettront jamais de nous donner les règles nécessaires face aux nouvelles mutations économiques.

Catherine Trautmann est maire (PS) de Strasbourg.

AU COURRIER DU « MONDE »

PADANIE

Dans votre éditorial « Miettes d'Europe » paru dans *Le Monde* daté 15-16 septembre, vous signalez la « Padanie » comme un pays artificiel, sans passé... Me référant au livre *L'Europe des ethnies*, du professeur Guy Héraud (Presses d'Europe, 2^e édition), je lis, page 147 :

« Le terme de *Médiolanité* (proposé par le linguiste et ethnopolitologue Gulu Sobriela-Caanitz), apparu récemment, désigne la région convertie par les parlers gallo-italiques, soit approximativement le Piémont, la Lombardie, la Suisse italienne, la Toscane du Nord-Ouest, l'Emilie-Romagne, la République de Saint-Marin et le nord des Marches jusqu'au fleuve côtier Esino. Seule, en Italie du Nord – et mises à part les différentes ethnies minoritaires –, la Vénétie échappe à cette zone. On reconnaît là le dessin de la Gaule cisalpine qui s'étendait de l'arc alpestre à la mer Ligur et aux Apennins. »

Si, comme vous le signalez justement, l'histoire de ces régions diverge, il n'en demeure pas moins un substrat ancien qui les réunit, et le terme « *Médiolanité* » me semble le plus approprié pour les qualifier.

Stefano Prato, Mons (Belgique)

LOIS MORALE ET CIVILE

A l'occasion de la visite du pape en France, on a fait grief à ce dernier d'avoir affirmé « la supériorité de la loi morale sur la loi civile », comme s'il s'agissait d'une outrecance intellectuelle propre à la doctrine chrétienne. Pourtant, Antigone, qui a osé entreprendre les lois de la cité pour donner une sépulture décente à son frère, n'était pas une disciple du Christ, et ni Platon ni Aristote n'ont attendu la révélation chrétienne pour faire l'éloge de la justice et de la chasteté. Merleau-Ponty présente Socrate comme le modèle du citoyen précisément parce qu'il pratique, vis-à-vis des lois civiles, une « obéissance sans respect » et qu'il a « une manière d'obéir qui est une manière de résister ». Le pape n'a fait que rappeler que les lois civiles doivent, certes, être respectées, mais jusqu'à un certain point seulement, et que les exigences de la loi morale – qui a une portée universelle et ne s'identifie pas à quelque loi religieuse particulière – s'imposent prioritairement lorsqu'il y a conflit. Vouloir faire de la loi civile un absolu reviendrait à s'engager dans une redoutable régression vers la barbarie.

Claude Brochard, Saint-Savinien (Charente-Maritime)

J. N. WOODS : L'Alsace est un territoire d'exception. L'Alsace est un territoire d'exception.

J. N. WOODS : L'Alsace est un territoire d'exception. L'Alsace est un territoire d'exception.



Candice Bergen

مركز التحليل

L'Etat et les énergies : trop de ponctions !

par Ladislav Poniatowski

LES périodes de disette budgétaire n'ont malheureusement pas pour vertu d'aiguiser l'imagination des pouvoirs publics en général et du ministère de l'économie et des finances en particulier. L'énergie, activité nourricière de toute notre économie, est curieusement le secteur le plus systématiquement sollicité pour réduire les déficits.

Cette attention quelque peu suspecte peut certes être interprétée comme la preuve de la santé financière des grands opérateurs français. Elle peut être aussi regardée comme un obstacle artificiellement dressé devant des entreprises qui devront, au cours de la prochaine décennie, relever des défis stratégiques essentiels pour toute notre économie.

Est-il besoin, par exemple, de revenir sur l'acharnement fiscal dont sont victimes les produits pétroliers ? La TIPP est devenue une sorte de joker que les gouvernements successifs jouent à répétition dès que des ressources nouvelles doivent être dégagées. A poursuivre dans cette voie, il me semble clair que le fleuve Pactole finira bientôt par se tarir.

La France est dans une situation extravagante : ses compagnies proposent les carburants les moins chers d'Europe hors taxes (la belle affaire pour les consommateurs !) et

Il y a de l'avenir de notre économie, de sa compétitivité et de son indépendance

S'agissant des énergies de réseaux, la ponction opérée par l'Etat est de nature différente. Mais le but recherché est le même, et les conséquences pour les entreprises sont similaires. Certes, n'objectera-t-on, il s'agit ici d'entreprises publiques, et il n'est en conséquence pas choquant que l'Etat, qui intervient parfois sous le contrôle sourcilieux de Bruxelles - pour recapitaliser les entreprises publiques en difficulté, puisse en sens inverse opérer des prélèvements chez les entreprises florissantes.

Je ne conteste pas ce principe,

mais j'estime que son application doit être précédemment définie dans les contrats de plan que ces entreprises passent avec l'Etat. La stratégie industrielle des entreprises, leur désendettement ou leur politique tarifaire étant largement orientés par ces contrats, il est clair que les « ponctions surprises » opérées par les pouvoirs publics remettent en cause la teneur même de ces accords et laissent perplexes quant à la valeur des engagements souscrits par l'Etat.

Que doit-on penser d'une décision relevant de 5,5 % à 18,6 % le taux de TVA applicable aux abonnements de gaz lorsque cette décision intervient six mois après la signature du contrat de plan avec GDF, qui prévoit entre autres une réduction de 8,4 milliards de francs de la dette de l'entreprise ?

Pour EDF, la hausse de la TVA sur les abonnements a en pour résultat un transfert de 2 milliards de francs à l'Etat. Si l'on ajoute la participation de l'entreprise au financement du « fonds transports » prévu par la loi Pasqua, les mesures de déflationnement de la taxe professionnelle, les acomptes sur dividendes et la rémunération du capital, ce sont environ 11 milliards de francs qui sont passés de la trésorerie de l'entreprise aux caisses de l'Etat, somme qu'il convient de rapprocher des 160 milliards de francs d'endettement du

groupe et de l'objectif de désendettement de 40 milliards de francs fixé par le contrat de plan pour la période 1993-1996.

Dans le secteur spécifique du gaz et de l'électricité, nos opérateurs paient au prix fort le prix de leur compétitivité, et sont ainsi contraints de vivre avec la crainte permanente d'une intervention des pouvoirs publics remettant en cause leur stratégie, leurs perspectives de développement et leur politique d'investissement.

Pour EDF, cette situation est plus qu'inconfortable, puisque l'entreprise doit simultanément faire face à plusieurs défis : mise en place du marché unique de l'électricité ; avenir du programme nucléaire français ; politique d'investissement à l'étranger.

A la veille de la signature d'un nouveau contrat de plan qui fixera à EDF ses objectifs pour la fin du siècle, la puissance publique doit définir une règle du jeu claire et s'y tenir. Il y va non seulement de l'avenir d'un de nos plus prestigieux fleurons industriels, mais aussi de l'avenir de notre économie, de sa compétitivité et de son indépendance.

Ladislav Poniatowski est député (UDF-PR) de l'Eure et président du groupe d'études sur l'énergie.

Mondialisation et Meccano industriel

par Bernard Esambert

IL y a une vingtaine d'années, l'opinion publique faisait confiance aux économistes et aux hommes politiques. Désormais, le doute s'est installé sur leurs capacités à trouver des solutions pour triompher de la crise. L'avenir est en effet pavé de plus en plus d'écarts. Dans le champ libéral qui s'étend désormais à la quasi-totalité de la planète, le royaume du hasard s'est en apparence agrandi.

Le nombre de paramètres à prendre en considération semble désormais peu maîtrisable par le pouvoir central, même si celui-ci prend un peu de hauteur. Les théories économiques deviennent difficilement vérifiables.

Il y a quelques années, les chefs d'entreprise croyaient trouver dans les méthodes de gestion des firmes japonaises les secrets de la réussite. Plus récemment, « l'excellence » a rebasculé du côté des entreprises américaines.

Mais plusieurs championnes de nouveau concept ont disparu depuis. Abusée par des modes caméléonesques, cette quête de la pierre philosophale de la réussite ne peut déboucher que sur d'autres modes et sur de courtes vagues. Le zapping économique a ses limites.

Cela n'empêchera pas l'opinion publique de croire que le gouvernement gère l'économie et les pouvoirs publics de vouloir imposer leur volonté aux phénomènes économiques. Cette attitude fantasmatique qui refuse de soumettre complètement les hommes aux lois du libéralisme et à la fatalité

sions. Au milieu des vagues, elle doit maintenir ou changer le cap, s'adapter aux nouvelles conditions, inventer, créer, vendre sur un marché devenu mondial.

C'est le retour à la cellule de base de la vie économique mais aussi de la vie sociale. Parce qu'elle est mortelle, l'entreprise disparaît parfois, dans l'indifférence quand elle n'a pas la puissance qui attire les caméras de télévision.

Souvent, elle taille dans sa chair pour mieux survivre car, dès qu'il y a danger de mort, les collectivités humaines admettent les sacrifices inacceptables dans une situation normale. Celles qui ont tenté d'arrêter le temps, parfois en demandant à l'Etat de leur permettre une survie artificielle, ont disparu.

Investi d'une mission, soumis à l'épreuve des faits et au stress, le chef d'entreprise des années à venir n'habillera plus de nécessité tactique son manque de courage et n'utilisera plus les recettes de cuisine du management-spectacle. C'est pour l'entreprise qu'il devra fonder une grande ambition, et non pour sa propre carrière.

Quant à l'objectif principal du pouvoir politique, il doit être de créer le meilleur environnement possible aux entreprises. L'impératif industriel est en réalité celui d'une adaptation permanente de notre appareil productif à la compétition internationale.

En France, deux courants ont toujours coexisté : celui des entreprises qui partaient à l'assaut des marchés sans se soucier des

L'objectif principal du pouvoir politique doit être de créer le meilleur environnement possible aux entreprises. L'impératif industriel est en réalité celui d'une adaptation permanente de notre appareil productif à la compétition internationale

économique est pratiquée régulièrement et à juste titre par toutes les familles politiques. Mais les médecines employées - monétaire, budgétaire, fiscale... - ne relèvent pas encore du domaine des sciences exactes.

Quand on regarde les secrets de la réussite des pays qui, depuis trente ans, sont victorieux dans la guerre économique mondiale, on trouve pourtant quelques recettes que nombre d'économistes ne désavoueraient pas : discipline vis-à-vis de l'inflation, du déficit budgétaire, de la balance des paiements, le tout débouchant sur une monnaie stable ; mobilisation spontanée ou orchestrée des acteurs économiques afin de faire tourner la machine économique plus rapidement ; encouragements à l'innovation et à la recherche-développement ; modération dans l'évolution de la masse salariale.

Et ces clés de la réussite s'appliquent aussi bien aux régimes libéraux pour lesquels les inégalités stimulent le désir d'insertion sociale qu'aux régimes socio-démocrates qui font jouer un rôle plus important à l'Etat en matière de redistribution des revenus.

Les combattants de la guerre économique sont les entreprises, qu'elles soient au front en exportant massivement, à l'arrière en défendant un marché régional ou qu'elles franchissent les frontières en débarquant sur d'autres territoires comme les multinationales. Elles forment par leur communauté de problèmes, de vocation et d'environnement un ensemble qu'il convient de stimuler et un potentiel qui doit être animé.

Sans entreprises performantes, dynamiques, il n'y a pas d'économie saine. Grâce à leur activité, les chefs d'entreprise modèlent notre monde. Ils multiplient nos désirs pour mieux les satisfaire par leurs produits.

L'usine devient le centre géométrique des contraintes de l'économie. L'entreprise soumise à la concurrence doit s'adapter sans cesse et ne peut se réfugier dans des abstractions et les illu-

alides dont elles pouvaient bénéficier : celui des entreprises qui cherchent à tirer profit de leur voisinage avec l'Etat, un Etat souvent inspiré par les meilleures résolutions sur sa nécessaire objectivité. C'est le clientélisme excessif - et parfois pervers - des seconds qui a fait prendre à certaines époques dix ans de retard dans la sidérurgie et la machine-outil, dans les télécommunications et l'électronique.

Face à des entreprises implantées sur l'ensemble du territoire européen, raisonnant en part de marché mondial, organisées en réseaux à haute densité de talents et de matière grise, l'économie française sera peut-être coupée en deux sous-ensembles : d'une part, les entreprises adaptées à l'espace mondial et aux techniques nouvelles ; d'autre part, un secteur situé à l'écart de la concurrence internationale, adaptant plus lentement les contraintes de la compétition internationale à nos traditions culturelles.

L'Etat français est en passe de gouverner un *hinterland* qui n'est plus à la dimension économique des entreprises modernes. La solution sera à terme de le remplacer par l'Etat européen qui devra avoir la modestie de faire en sorte - principe de subsidiarité oblige - que toutes les décisions soient prises le plus près possible de la base.

Faire du Meccano industriel est un exercice difficile pour lequel l'observation des restructurations étrangères n'est pas forcément intéressante. Il y faut de l'audace, du doigté et de la rigueur. Et de la simplicité, car les schémas les plus grandioses et les plus complexes ne sont pas nécessairement les plus opérationnels.

Etat moderne, Etat ambitieux pour le monde des entreprises, Etat modeste quand il descend dans l'arène.

Bernard Esambert, ancien conseiller pour l'industrie de Georges Pompidou, est banquier.



SALAIRES Le cabinet anglo-saxon Hay Management et l'union confédérale des ingénieurs et cadres CFDT ont publié, lundi 30 septembre, les résultats d'enquêtes sur le pouvoir d'achat

des cadres. Le cabinet Hay estime que, cette année, les cadres verront leur salaire augmenter d'environ 3,5 % mais, du fait des prélèvements sociaux et fiscaux, leur pouvoir d'achat stagnera.

● **LES NON-CADRES** sont dans une situation encore plus difficile. Un peu moins augmentés (3,3 %), leur pouvoir d'achat diminuera. ● **POUR LA CFDT**, cette stagnation est dans la

droite ligne des années précédentes. En effet, chaque année depuis 1993, l'augmentation du pouvoir d'achat tend à diminuer. En 1995, celle-ci n'aurait été que de 1,5 %. Moins qu'en

1994 mais davantage qu'en 1996, si l'on en croit Hay. Les deux enquêtes montrent également que l'individualisation des salaires progresse au détriment des augmentations générales.

Le pouvoir d'achat des cadres devrait stagner en 1996

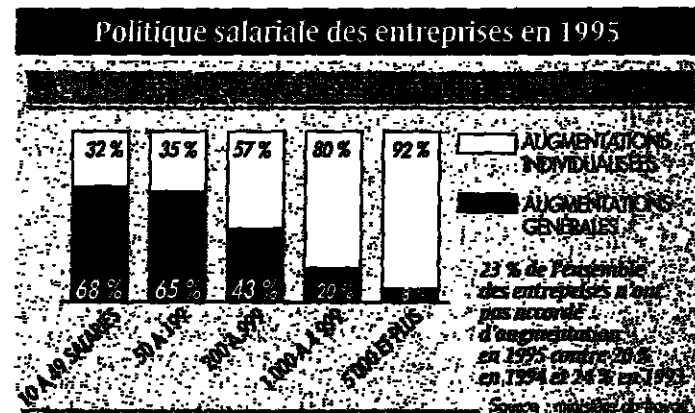
Leur situation financière ne cesse de se dégrader, selon une étude de l'Union des ingénieurs et cadres CFDT. D'après une enquête du cabinet Hay Management, l'augmentation des salaires est grevée par la hausse des prélèvements sociaux et fiscaux

LE POUVOIR d'achat des cadres, comme celui des autres salariés, ne devrait pas s'améliorer cette année, malgré les efforts consentis par certaines entreprises, en raison des prélèvements sociaux et fiscaux. Telle est la principale donnée d'une étude que devait publier, lundi 30 septembre, le cabinet Hay Management à partir de données émanant de grandes entreprises.

Selon ce cabinet considéré comme l'un des meilleurs spécialistes mondiaux des systèmes de rémunération, les cadres verront cette année leurs salaires augmenter de 3,5 %, soit très légèrement plus que les ouvriers, employés et agents de maîtrise (3,3 %). Mais, attention à ne pas confondre salaire et pouvoir d'achat : après déduction de la fiscalité et des charges sociales, le pouvoir d'achat des cadres va quasiment stagner (-0,3 %) cette année. Celui des autres catégories devrait même diminuer (-0,2 %).

Conséquence de ces prélèvements : le gain de pouvoir d'achat brut (environ 1,7 %) est identique à celui des principaux partenaires de la France. Mais, dans l'Hexagone, le salaire net ne représente que la moitié du coût total d'un emploi, contre 70 % dans les autres pays occidentaux.

Ces chiffres globaux ne doivent pas masquer une évolution réelle de la politique salariale des entreprises. Selon Hay, la part variable de la rémunération représente désormais 8 % du salaire de base des cadres et 4 % du salaire des non-cadres. Elle a



presque doublé en six ans. Même l'individualisation évolue : hier, elle concernait le seul salaire de base. Aujourd'hui, elle concerne également les éléments périphériques de la rémunération (stock options, protection sociale, avantages en nature). Une autre étude, rendue publique le 30 septembre, par l'Union des ingénieurs et cadres-CFDT (UICC-CFDT) confirme ces tendances. A la différence de celle de Hay, elle ne porte pas sur 1996, mais sur 1995. Sa principale conclusion n'est guère réconfortante : une majorité de cadres a vu son pouvoir d'achat légèrement augmenter en 1995, mais la situation salariale de cette catégorie socio-professionnelle ne cesse de se dégrader d'année en année.

Depuis une dizaine d'années, l'UICC-CFDT interroge un panel de

plus de 1 700 cadres. Si cet échantillon n'est pas totalement représentatif de la population cadres, il permet de dégager des tendances sur plusieurs années, ce qui en fait un outil précieux. A la différence d'autres enquêtes qui apparaissent comme la photographie d'une situation figée, celle-ci doit être interprétée comme un film qui se déroule sur plusieurs années.

DÉGRADATION CONTINUE

Selon l'UICC-CFDT, l'augmentation moyenne du pouvoir d'achat des cadres a été de 1,7 % en 1995, par rapport à 1994. Ce pouvoir d'achat avait augmenté de 2,1 % en 1994, de 2,3 % en 1993 et de 3,5 % en 1992. Bien évidemment, cette donnée cache de fortes disparités. Ainsi, 35 % des cadres auraient vu leur pouvoir d'achat diminuer en 1995,

contre 33 % en 1994, 34 % en 1993 et 29 % en 1992.

La tendance aux deux bouts de l'échelle est très nette : en 1992, 6 % seulement des cadres avaient vu leur pouvoir d'achat diminuer de plus de 4 %. Ce chiffre n'a cessé de progresser. En 1995, 10 % des cadres sont dans cette situation. En revanche, toujours en 1992, 34 % des cadres avaient vu leur pouvoir d'achat augmenter de plus de 4 %. Ils n'étaient plus que 23 % dans ce cas l'année dernière.

Si la dégradation progressive de la situation salariale des cadres constitue la première donnée de l'enquête, la part croissante de l'individualisation des salaires constitue la deuxième. Le constat de la CFDT rejoint celui de Hay Management. Signe des temps : il y a quelques années, l'UICC-CFDT s'indignait que les seules augmentations collectives ne fussent plus au maintien du pouvoir d'achat. Cette année, ce syndicat constate surtout le poids grandissant des augmentations individuelles.

La proportion de cadres percevant des augmentations individuelles, environ 40 % - ne change pratiquement pas depuis trois ans. En revanche, l'influence des augmentations individuelles s'accroît. 45 % des cadres sans augmentation individuelle perdent du pouvoir d'achat contre 20 % des cadres ayant perçu une augmentation individuelle. Cet écart - de 25 points - s'accroît : il était de 20 points en 1994 et de 19 points en 1993.

Autre fait notable : les augmenta-

tions individuelles (2,3 % en moyenne) représentent désormais plus du double des augmentations générales (1 % en moyenne). En 1992, ces chiffres étaient respectivement de 3,3 % et de 2,1 %. Commentaire de l'UICC-CFDT : « le fait de disposer d'une augmentation individuelle ne constitue pas une protection totale contre le risque de perte du pou-

voir d'achat mais son efficacité relative augmente ».

L'emploi des cadres marque le pas

L'emploi des cadres « devrait marquer le pas », selon l'Association pour l'emploi des cadres (APEC). Sur les huit premiers mois de 1996, l'organisation a recensé 30 256 offres d'emploi, soit un niveau équivalent à la même période de 1995. La situation des cadres reflète les grands mouvements de réorganisation des entreprises. Les postes de l'informatique continuent à enregistrer une forte croissance (+28 %), les offres pour les cadres spécialistes des réseaux enregistrant même une hausse de 28 %. Les cadres technico-commerciaux restent recherchés (+18 %).

A l'inverse, les offres dans les services (banques, assurances, transports, immobilier, tourisme) sont en net recul (-11 %). La demande pour les postes de production diminue de 10 %. Les postes administratifs et de gestion n'échappent pas à la réduction des frais généraux dans les entreprises : en un an, les offres ont diminué de 29 %.

Un changement volontaire d'entreprise ne permet plus d'effectuer

avantage en nature au moins une fois depuis 1991. Les cadres ayant eu des stock options évaluent cet avantage en 1995 à 27 523 francs en moyenne, ceux ayant eu une indemnité logement à 17 421 francs et ceux ayant une voiture de fonction à 14 406 francs. Des avantages qui constituent souvent un moyen de desserrer la pression fiscale.

Frédéric Lemaître

Les cheminots de Paris-Est prennent le relais du mouvement de grève de leurs collègues marseillais

APRÈS MARSEILLE, c'était au tour des cheminots de Paris-Est de perturber le trafic ferroviaire, lundi 30 septembre. La direction affirmait qu'en moyenne deux trains sur trois circulaient sur le réseau banlieue de Paris-Est, lundi matin. La ligne Paris-Aulnay via Bondy était complètement paralysée. Le trafic grandes lignes n'était toutefois pas affecté. Les grévistes ont prévu une assemblée générale dans la matinée pour décider des suites de leur mouvement. Les voyageurs sont invités à se renseigner dans les gares ou au 36-35-35-35 (45-65-60-00 en Ile-de-France).

Ce mouvement de grève a été déclenché dimanche par les syndicats CGT, CFDT et FGAAC (agents de conduite autonomes) pour protester contre les changements de roulement de travail et contre les suppressions d'emplois, conséquence de la fin du moratoire sur la restructuration des services qui avait été accordé pendant six mois après le conflit de l'hiver 1995.

C'est pour les mêmes raisons que le trafic avait été perturbé dans la région de Marseille pendant toute la semaine dernière, avant que les conducteurs de train du dépôt de Marseille ne votent,

samedi en fin d'après-midi, la reprise du travail. L'annonce, mardi 24 septembre, en comité d'établissement régional, de la suppression de soixante-quatre emplois était à l'origine de ce mouvement. L'accord entre la direction et les syndicats prévoit principalement que la charge de travail du dépôt de Marseille sera maintenue jusqu'en mars 1997, date à laquelle de nouvelles négociations auront lieu.

« POINT DE CRISPATION »

Cet engagement de la direction régionale Provence-Alpes-Côte d'Azur se traduit par l'abandon du projet de conversion de six emplois d'agents de conduite sur le site de la gare maritime de Marseille en agents d'exploitation, considéré par les cheminots comme le principal « point de crispation ». Au sujet des autres revendications, la direction s'est engagée à faire « tous ses efforts » pour rajeunir le parc des locomotives tractant les trains de fret et à garantir qu'à partir de l'été 1997 les agents de conduite du dépôt de Marseille assureraient chaque jour trois liaisons TGV Paris-Marseille au lieu de deux et demie actuellement. Le directeur régional Provence-Alpes-Côte d'Azur de la

SNCF, Pierre Izard, se refuse à parler d'un recul, préférant évoquer « un compromis pragmatique acceptable pour tout le monde, car il ne campe pas sur des principes ». Il déplore cependant que les cinquante et une rencontres de concertation préalables à ces réorganisations de service - après six mois de moratoire - n'aient pu éviter un tel conflit.

Considéré par la CGT comme « une victoire pour les agents de conduite et le service public », l'accord signé prévoit enfin l'avancée en février - au lieu de fin 1997 - d'une session de formation d'une dizaine de conducteurs. « Pleinement satisfaits », les syndicats estiment que leur grève, « uniquement centrée sur la défense de l'emploi et des conditions de travail », ne peut avoir la valeur d'un test national. L'Association des usagers de l'administration et des services publics (ADUA) a mis en garde, dimanche 29 septembre, « les partenaires sociaux contre le ras-le-bol que provoquerait chez les usagers une série de conflits et d'arrêts de travail », en réaction à la grève SNCF sur la banlieue Paris-Est.

Christophe Jakubyszyn et Luc Leroux (à Marseille)

Pierre Daurès sera le directeur général d'EDF

LA RÉORGANISATION de l'état-major d'EDF connaît un nouveau rebondissement : Pierre Daurès doit être nommé prochainement directeur général, en remplacement de François Allieret. Évincé de la nouvelle équipe de direction par son président Edmond Alphandéry voici une quinzaine de jours, M. Daurès la réintègre pour en devenir le numéro deux.

Cette volte-face est intervenue dimanche 29 septembre, à la suite d'une rencontre entre le ministre de l'Industrie, Franck Borotra, et du président d'EDF. Critiqué pour le caractère illégal de sa réorganisation et pour la méthode employée - qui écartait d'un coup les quatre principaux responsables d'EDF -, M. Alphandéry était contraint

d'amender fortement son projet. Ce dernier était approuvé vendredi par le conseil d'administration (Le Monde des 29-30 septembre). Même corrigé, ce nouveau schéma continuait à provoquer de fortes critiques à l'intérieur de l'entreprise.

M. Alphandéry a donc fait machine arrière en demandant à l'un des quatre dirigeants écartés de devenir directeur général. Agé de cinquante-six ans, ingénieur des ponts, M. Daurès est entré chez EDF en 1966 à la direction de l'équipement. Après un passage au service des études économiques à la direction générale entre 1971 et 1974, il est mis à la disposition du ministre de l'Industrie pour préparer le débat parlementaire sur la politique nucléaire de 1974. Affecté à la centrale

de Bugey en 1975, il deviendra ensuite directeur du personnel et des relations sociales d'EDF-GDF en 1982, puis directeur de la distribution d'EDF-GDF services (1987) avant de devenir directeur général délégué en 1993, c'est-à-dire numéro trois. Il briguait depuis le poste de directeur général.

Sa nomination interviendra lorsque François Allieret aura été démis de ses fonctions par le conseil des ministres et surtout lorsque les décrets de 1999 auront été modifiés. Ces derniers permettront au président d'EDF de nommer son numéro deux, jusqu'à présent désigné en conseil des ministres.

Dominique Gallois

RENCONTRES ECONOMIQUES Le Monde LE MANS

Vendredi 11 octobre 1996

« L'attractivité des Villes »

Jamais peut-être la concurrence entre les villes n'a été aussi forte pour attirer les entrepreneurs, créer des emplois, générer de véritables pôles d'excellence. Pourquoi une ville est-elle plus séduisante qu'une autre ? Quels sont les critères de choix décisifs ? Quel est le pouvoir d'attraction des villes dans une société en pleine mutation ? Autant de questions auxquelles les Rencontres Economiques du Mans vont tenter de répondre.

9 h 00

Accueil

9 h 30

Assemblée plénière

- ◆ Animation par Alain LEBEAUBE, *Le Monde*
- ◆ Accueil par Robert JARRY, Maire du Mans
- ◆ Présentation du court métrage sur Le Mans

10 h 30

Travaux en commissions

- ◆ Les infrastructures : dessertes autoroutières, TGV, autoroutes de l'information
- ◆ La fiscalité et le coût de la vie
- ◆ Cadre et qualité de vie
- ◆ Le développement universitaire et technopolitain

12 h 45

Déjeuner

14 h 30

Assemblée plénière

- ◆ Présentation des synthèses des quatre commissions
- ◆ Invités « grands témoins »
 - Paul CHEVILLIET, Délégué Général d'Onest Atlantique
 - Cyril DU PELOUX, Président de Lyonnaise Communication
 - Claude HERVOUET, Directeur industriel Philips Le Mans
 - Jean-Pierre SUEUR, Ancien Ministre, Maire d'Orléans
 - Jean-Pierre FOURCADE, Ancien Ministre, Sénateur-Maire de Boulogne, Président du Comité des Finances Locales
 - François FILLON, Ministre, Maire de Sablé
- ◆ Débat avec les invités

17 h 00

Clôture de la journée par Jean-Claude BOULARD, Président de la Communauté Urbaine du Mans

Renseignements
Inscriptions

Agence de Développement Economique du Mans
ADEMA - 75 bd A.-Oyon - 72100 LE MANS
Tél. (16) 43 57 72 24 - Fax (16) 43 57 72 30

مركز التميز

Le téléphone français entre dans l'ère de la concurrence

En s'alliant à la Compagnie générale des eaux, le britannique BT ouvre une brèche dans les positions de France Télécom. Les nouveaux alliés ambitionnent de devenir le deuxième du secteur en France

L'alliance scellée, le 26 septembre, par la Générale des eaux et le groupe britannique BT, ex-British Telecom, est le premier mouvement significatif de la concurrence dans les services de télécommunications face à France

Télécom, l'ancien détenteur du monopole. Le marché du téléphone sera totalement libéralisé début 1998. Les groupes français hésitent jusqu'à présent à définir leurs stratégies, alors que leurs homologues allemands

multiplient les alliances avec des opérateurs étrangers. Avec BT, la Générale des eaux dispose de l'appui du troisième exploitant téléphonique européen, de moyens financiers importants et d'une forte ouverture

internationale. France Télécom perdra, selon certaines analyses, 2,5 % par an du marché français à partir de 1998. Ce qui laisse une place relativement étroite pour les ambitions du tandem BT-Générale des eaux.

« IL S'AGIT du premier jour de la concurrence sur le marché français du téléphone. » Le propos est provocateur. Tenu par Jean-Marie Messier, président de la Générale des eaux, à l'annonce de son alliance avec l'exploitant britannique BT (Le Monde du 27 septembre), il n'est pourtant pas dénué de fondement. Même si l'ouverture totale à la concurrence des services téléphoniques en France ne sera effective qu'au 1^{er} janvier 1998.

Pour Yves Gassot, directeur de l'institut de l'audiovisuel et des té-

lécommunications en Europe (Idate), l'accord scellé par la Générale des eaux et BT - qui entre à hauteur de 25 % dans Cegedel, le pôle télécommunications de la Générale des eaux - constitue le premier véritable signe « de la mise en place d'un dispositif solide de concurrence » face à France Télécom, l'exploitant historique.

Jusqu'à présent, France Télécom « était confronté à un dispositif disparate et immature », poursuit M. Gassot. Les groupes français, issus des services ou de l'industrie, sont longtemps restés absents du jeu des alliances, contrairement à leurs homologues allemands : depuis plus d'un an, Veba, Viag, RWE, Thyssen ou Mannesmann ont cherché l'appui d'opérateurs étrangers - dont BT.

En France, la Générale des eaux a été la seule à afficher l'ambition de concurrencer France Télécom sur une gamme de services la plus large possible. Elle a néanmoins donné le sentiment de tâtonner quelque peu, s'alliant, dans un premier temps, avec le consortium européen Unisource - qui réunit les opérateurs néerlandais, suédois, suisses et espagnols - et avec le groupe américain AT&T dans le domaine des services aux entreprises. Après l'accord avec BT, Unisource, mais surtout AT&T, sont désormais nettement hors jeu.

« La Générale des eaux a effectué des choix et structuré son dispositif, c'est l'un des points forts de cet accord », relève M. Gassot. Son

autre point fort est incontestablement la « personnalité » de celui qui fait ainsi sa véritable entrée sur le marché français du téléphone, le deuxième en Europe. BT est en effet le troisième exploitant téléphonique européen, derrière Deutsche Telekom et France Télécom. Le groupe britannique apporte des moyens financiers qui sont loin d'être négligeables : 8,8 milliards de francs en liquide, plus ses actifs français. Compte tenu des apports des autres partenaires de la Générale des eaux - l'américain Southwestern Bell et l'allemand Mannesmann - et de différentes opérations « négatives » pour elle (rachat de participations d'actionnaires minoritaires), cette transaction laissera à Cegedel la possibilité de disposer de 7 milliards de francs nets.

BT apporte aussi une ouverture internationale. Associé à l'opérateur américain MCI, dont il détient 20 % du capital, le groupe dispose sur le Vieux Continent d'un réseau d'alliances (en Allemagne avec Viag, en Italie avec Banca Nazionale del Lavoro, en Espagne avec Banco Santander, etc.) que pas un seul de ses rivaux européens ne peut lui disputer pour le moment.

Est-ce une condition suffisante pour réussir ? La Générale des eaux a l'ambition de constituer une alternative à France Télécom et de conquérir 20 % du marché français de la téléphonie longue distance, 10 % du téléphone local

et 40 % du téléphone mobile, où SFR affronte déjà France Télécom depuis plusieurs années. « L'ambition est réaliste, mais risquée. Cela consiste à investir lourdement face à un opérateur qui dispose d'un réseau à la pointe et d'une bonne image de marque, auprès du grand public, mais aussi de bon nombre d'entreprises. Une image de marque bien supérieure à celle dont pouvaient bénéficier un BT ou un AT&T lorsqu'ils ont été soumis à la concurrence », analyse un des meilleurs experts du secteur.

Les nouveaux arrivants sur le marché français du téléphone devront parvenir à offrir des services ciblés (entreprises, particuliers) et des prix attractifs et « compréhensibles ». « Aux États-Unis, les opérateurs savent faire cela, poursuit le même expert, France Télécom n'en est pas là et la Générale des eaux, ou Bouygues n'ont pas encore apporté la preuve qu'ils savent le faire. » Et BT ? « Ils peuvent apporter des choses, mais jusqu'à un certain point. Ils ne se sont pas forcément montrés très malins face aux nouveaux entrants sur leur marché, ne trouvant pas nécessairement le bon positionnement marketing et l'équilibre financier dans leurs offres. »

Dans cette bataille qui se dessine, des éléments restent encore inconnus. Comme les charges que verseront à France Télécom les nouveaux concurrents pour financer les services à caractère universel rendus par l'exploitant ou pour que celui-ci relate sur son réseau les communications de leurs

abonnés. Le niveau de ces tarifs, actuellement en cours de définition, constituera « un réglage très direct du déploiement des nouveaux entrants », indique M. Gassot. La possibilité pour ces opérateurs de s'appuyer sur un réseau indépendant de celui de France Télécom intensifiera la concurrence. BT et la Générale des eaux espèrent ainsi s'associer avec la SNCF, qui a lancé un appel d'offres en vue de trouver un partenaire pour son réseau de communication.

« PEU DE CONCURRENTS » La banque Morgan Stanley, dans une récente analyse du marché français, souligne que « peu de concurrents offrant une large gamme de services téléphoniques émergeront face à France Télécom », que l'arrivée de ces concurrents sera « lente » et que la pression sur les prix restera « modérée », après des ajustements initiaux.

Si BT a abandonné en moyenne 1,4 % de chiffre d'affaires par an à ses concurrents de 1989 à 1994, la société de Bourse BTW estime que France Télécom perdra « 2,5 % du marché par an sur la période de huit ans s'ouvrant en 1998 », sur un marché des services téléphoniques qui progresserait de 1,1 % par an à plus de 113 milliards de francs. « France Télécom ne s'écroulera pas comme un château de cartes », pronostique M. Gassot.

Philippe Le Cœur

Les cotations des actions d'Eurotunnel ont été suspendues

EUROTUNNEL a demandé, lundi 30 septembre dans la matinée, la suspension de ses cotations à Paris, Londres et Bruxelles, dans l'attente d'une annonce. Ce lundi est une date cruciale pour Eurotunnel, qui négocie depuis un an avec ses banquiers la restructuration de sa dette, qui atteint près de 70 milliards de francs. La mission des mandataires ad hoc, Robert Badinter et Lord Wakeham, chargés de concilier les intérêts des banques et d'Eurotunnel, arrive à son terme le 30 septembre à minuit. Jean-Pierre Mattei, président du tribunal de commerce de Paris, a prévenu que cette mission, qui a déjà été prolongée à deux reprises ne le serait pas une troisième fois. Trois grands types de solutions sont possibles : la signature d'un accord, l'échec des négociations et la mise en redressement judiciaire de la société, ou la prolongation des négociations sous une autre forme. Lundi matin, aucune hypothèse ne se dégageait réellement.

■ CAISSES D'ÉPARGNE : Les syndicats des caisses d'épargne ont appelé à une grève de 24 heures, le jeudi 3 octobre, pour manifester « leur opposition formelle » au rachat éventuel du groupe CIC par le réseau Ecureuil. Ce jour-là, l'organe de contrôle des caisses d'épargne, le Cencep, devrait décider s'il dépose ou non une offre.

■ KNP BT : Frank de Wit, président du groupe papeterier néerlandais, a annoncé, dans un entretien au Financieele Dagblad du 28 septembre, son intention de céder tout ou partie de son activité dans le papier. Le groupe, qui a enregistré des pertes dans cette branche, entend se recentrer sur l'emballage et la distribution de matériel de bureau.

■ SAINT-GOBAIN : François Nicole, PDG de Saint-Gobain Desjonquères, filiale du groupe spécialisée dans le conditionnement, devrait être remplacé cette semaine par M. Floris. Ce départ ferait suite à des désaccords avec l'état-major du groupe.

■ MICROSOFT : le fabricant américain de logiciels a annoncé, le 27 septembre, que sa marge d'exploitation pourrait se réduire en 1997, en raison d'une progression moins rapide du chiffre d'affaires et de dépenses plus élevées de recherche-développement.

Virginie Maingre

L'ex-Air Inter mène la vie dure aux petites compagnies aériennes

DEPUIS le 1^{er} janvier 1995, le ciel français n'appartient plus seulement à Air Inter : toutes les compagnies françaises sont en droit de desservir l'ensemble des lignes intérieures. Et depuis cette date l'ex-Air Inter mais aussi Air Liberté AOM et TAT s'enfoncent dans le rouge. Alors qu'au printemps prochain c'est tout le marché européen du transport aérien qui sera soumis à une concurrence totale.

Air Liberté a déposé son bilan le 26 septembre et annoncé une perte de 650 millions de francs pour les neuf premiers mois de son exercice (clôt au 31 octobre), après avoir dégagé un maigre profit l'an dernier. AOM, qui avait dégagé ses premiers bénéfices en 1995 (27 millions pour un chiffre d'affaires de 3,15 milliards), devrait repasser dans le rouge cette année avec 180 millions de déficit. Quant à TAT, elle prévoit de perdre encore 100 millions cette année.

Le ciel français est pourtant en pleine expansion : il représente le premier marché européen, avec 22 millions de passagers en 1995, et le trafic au départ des aéroports parisiens s'est encore accru de 10,5 % au premier semestre. En un an, AOM, Air Liberté et TAT ont d'ailleurs réussi à amener 1,3 million d'anciens clients d'Air France Europe à changer de compagnie. Sur les six premiers mois de l'année, ces trois compagnies ont représenté 25 % du trafic intérieur au départ de Paris, contre 15 % un an plus tôt.

Pour stopper la chute de ses

parts de marché, le groupe Air France a relancé la guerre des prix. La compagnie nationale, qui perd pourtant beaucoup d'argent, a multiplié, cet été, les promotions sur les lignes intérieures sur lesquelles elle est concurrencée (Paris-Nice, Marseille, Toulouse notamment) mais également sur les Antilles et la Réunion où AOM et Air Liberté sont présentes. « Un aller-retour sur les Antilles, avec un départ de Paris le 24 juillet et retour le 6 août, coûtait 2 880 francs chez Air France et 3 750 francs chez Air Liberté, détaille Lotfi Belhassine, président d'Air Liberté. Les actionnaires de nos concurrents ont des poches plus profondes que les nôtres. » L'ouverture de navettes sur Paris-Marseille, Paris-Nice et Paris-Toulouse par Air France Europe à compter du 27 octobre devrait encore accentuer la concurrence.

PEU D'OPPORTUNITÉS

Pour éviter un combat frontal et destructeur, les petites compagnies peuvent aller sur les lignes non exploitées par Air France ou l'ex-Air Inter. TAT dispose, dans ce contexte, d'une position privilégiée : à l'inverse d'AOM et d'Air Liberté, elle possède un véritable réseau régional qui est, lui, bénéficiaire. Mais rares étaient, jusqu'à maintenant, les liaisons non desservies par le groupe national, et offrant des perspectives de rentabilité : l'ouverture d'une ligne aérienne coûte entre 50 et 60 millions de francs. L'abandon par Air France Europe, à

partir du 27 octobre, de trois lignes au départ de Paris - Toulon, Perpignan, Nantes - peut dorénavant représenter une occasion.

Les solutions de rechange pour les petites compagnies restent toutefois limitées. Elles doivent avoir une assise financière suffisamment solide pour résister aux éventuelles attaques tarifaires du groupe national. Même si celui-ci ne peut se permettre une telle politique très longtemps.

British Midland, qui concurrençait British Airways sur Londres-Paris ou Londres-Francfort, a pendant longtemps perdu de l'argent sur ces lignes où les tarifs pratiqués par la principale compagnie britannique ne lui laissaient pas le moindre espoir de bénéfice. Aujourd'hui, British Airways considère British Midland comme un concurrent durable et ne se lance plus dans des guerres tarifaires de la même ampleur. British Midland gagne de l'argent. Mais, si elle n'avait pas eu un actionnaire suffisamment solide, elle aurait peut-être disparu.

En France, il n'y a pas actuellement de groupe industriel ou financier capable d'assurer un tel soutien aux compagnies nées de la déréglementation. Le Consortium de réalisation (CDR), chargé de vendre les actifs du Crédit lyonnais, dont AOM, n'a pas pour vocation de conserver et de gérer les sociétés concernées. Les actionnaires d'Air Liberté ont préféré déposer le bilan plutôt que de recapitaliser la compagnie présidée par Lotfi Belhassine.

Quant à TAT, elle appartient, depuis cet été, dans son intégralité à British Airways. La compagnie britannique a beaucoup hésité avant de faire passer sa participation dans TAT de 49 à 100 %, en raison de l'hyperconcurrence du marché français, mais aussi de l'interventionnisme du gouvernement dans le transport aérien. Celui-ci est illustré par la nomination très politique d'Alexandre Couvélère, un proche de l'Elysée, à la tête d'AOM, et par la volonté des pouvoirs publics de marier cette dernière à Air Liberté.

Virginie Maingre

RESULTATS SEMESTRIELS 1996 : + 44 %

Le Conseil d'Administration de GLM SA, réuni le 26 septembre 1996 sous la Présidence de Monsieur Alain AUBRY, a examiné les comptes consolidés arrêtés au 30 juin 1996.

Millions de francs	30/06/96	30/06/95	%	31/12/95
Chiffre d'affaires	345,2	315,7	9,3	630,8
Chiffre d'affaires à périmètre comparable	345,2	353,5	(2,4)	
Résultat d'exploitation	16,6	6,7	147,8	18,5
Résultat courant	16,3	10,7	71,0	25,5
Résultat net consolidé	10,8	7,5	44,0	17,5
donc part du Groupe	10,8	7,5	44,0	17,4

Dans un contexte caractérisé par les séquelles de la grève des postes de décembre 1995 et par l'absence d'une reprise de la consommation, l'indice du secteur de la VPC produits culturels baissant de 4,2 % sur ce premier semestre, le chiffre d'affaires du Grand Livre du Mois est en recul. La dépense par adhérent étant stable, cette évolution provient d'une diminution des fichiers pour lesquels les opérations de recrutement avaient été perturbées fin 1995 et début 1996. Grâce notamment à l'application d'un large programme d'amélioration de la rentabilité, le résultat d'exploitation est l'objet d'une progression sensible.

Dans le même environnement, le Club Hachette Vidéo avec un chiffre d'affaires en augmentation due à un rythme commercial plus élevé dégage un équilibre de résultats avant amortissement d'écarts d'acquisition.

Poursuivant les progrès faits l'année précédente, le Club Français du Vin réalise une forte croissance d'activité adossée au développement de la clientèle et un résultat également à l'équilibre.

Enfin, la branche logistique tout en traitant un trafic proche de celui du semestre précédent, enregistre un recul de son chiffre d'affaires et de son résultat provoqué par les nouveaux contrats passés avec La Poste et la forte concurrence sur le secteur.

En dépit d'une conjoncture encore difficile au troisième trimestre et, sauf événement exceptionnel, la tendance observée au premier semestre devrait se poursuivre sur l'ensemble de l'exercice.



Ph. L. C.

AT&T se sépare définitivement de Lucent Technologies

LUNDI 30 SEPTEMBRE, les liens ont été définitivement coupés entre le groupe américain AT&T et son ancienne activité de fabrication d'équipements de télécommunications, rebaptisée Lucent Technologies. Les 82,4 % du capital de cette société encore détenus par AT&T ont été vendus en Bourse. AT&T avait annoncé, en octobre 1995, son éclatement en trois entités : un exploitant de services téléphoniques, conservant le nom d'AT&T, un constructeur d'équipements de télécommunications, Lucent Technologies, et un fabricant d'ordinateurs, qui a repris le nom de NCR, société acquise en 1989. En avril 1996, AT&T a placé 17,6 % du capital de Lucent Technologies en Bourse. Cet éclate-

ment a été motivé par la nouvelle réglementation en vigueur aux États-Unis : AT&T, dont l'activité d'opérateur était limitée depuis 1984 au téléphone longue distance et international, va pouvoir entrer en concurrence avec les compagnies locales de téléphone, et réciproquement. Difficile, dans ces conditions, de rester leur fournisseur de centraux téléphoniques. En rendant Lucent indépendant, AT&T résout ce conflit d'intérêts.

Lucent Technologies (21,4 milliards de dollars de chiffre d'affaires, 125 000 employés) doit désormais imposer sa nouvelle identité et surtout compenser les 2 milliards de dollars d'achats annuels garantis d'AT&T. La société a déjà gagné un

contrat de 1,8 milliard de dollars avec Sprint, concurrent d'AT&T dans le téléphone longue distance, ainsi que des contrats avec les compagnies de téléphone local Bell Atlantic et ICG.

INTERNATIONALISATION

Lucent Technologies devra aussi s'internationaliser : 23 % de ses ventes sont réalisées hors des États-Unis. Le groupe mise sur le développement de ses livraisons d'équipements pour réseaux publics en Europe, continent dont il ne tire que 10 % de ses revenus. En France, TRT, rachetée début 1996 à Philips, servira de point d'entrée.

La Bourse américaine semble, en tout cas, plus sensible aux perspec-

tives offertes par Lucent Technologies qu'à celles d'AT&T, dont l'action est tombée aux environs de 51 dollars, contre 64 dollars lors de la vente de 17,6 % de Lucent. Sur la même période, l'action Lucent a progressé de 27 à 41 dollars. AT&T est malmené. Ses bénéfices se tassent. L'exploitant voit des abonnés particuliers - son cœur de clientèle - le quitter au profit de ses rivaux Sprint ou MCI. Sa part de marché dans le téléphone longue distance est tombée à 55 %, contre 58,3 % l'an passé. Et ce n'est pas l'ouverture totale à la concurrence qui est de nature à rassurer les financiers.

-0,09 %
CAC 40 :
2105,25

6	% variation
-	31/12 (1)

84,20	124,00	-0,24	+5,12
90	122,50	+0,61	+5,67
95	302	+1,41	+23,03
96	250		+3,58
97	320	-2,74	-3,05
98	302	+0,26	+6,10
99	302	+0,37	+16,78
100	79,80	+1,69	+23,17
101			-13,95
102	34	-3,52	+23,98
103	352,00	-0,13	+23,91
104	263,00	-0,16	+23,92
105	79	+0,57	+23,27
106	271,20	-0,20	+1,49
107	26		+10,08
108	39		-10,37
109	358,00	+1,14	+26,95
110	63,85	-2,23	+39,66
111	36	+0,55	-7,68
112	346	-0,95	+34,12
113		+0,51	+35,44
114	63,85	-0,42	+39,65
115	193	-1,37	+32,65
116			-32,50
117	160	-0,76	+2,94
118	110		-7,08
119	42,26	-0,92	+147,20

LUNDI 30 SEPTEMBRE

_____	134,00	134,00
_____	20	20
_____	10,00	10,00
_____	42,65	42,65
_____	390	390
_____	371	371
_____	140,10	140,10
_____	418,10	420,00
_____	3100	3100

RECAPITULATIVE TOTAL

N°5 = Lille; Ly = Lyon; M = Marseille; N = Nantes.

_____ = sans indication
 _____ = coupon détaché; @ droit détaché;
 _____ = demandé; † offre rétroactive;
 _____ = contrat d'animation.

LUNDI 30 SEPTEMBRE

	précéd.	cours
• 700	700	700
• 29	29	29
ale	56	56
• 1380	1380	1380
• 145	145	145
nde	180	180

NS

= Lille; Ly = Lyon; M = Marseille;
= Nantes.

ies de cotation - sans indication
cours précédent; # coupon
roit détaché; o = offert;
f offre réduite; ‡ demande
d'admission.

Cours de clôture le 27 septembre

	1053,21	1042,88
	403,29	403,89
	374,71	374,34
te D.	8035,45	8039,24
	6606,30	6540,89
C.	384,11	372,64
	1666,57	1633,70
D.	1504,04	1375,69
	1494,94	1465,63
	1379,66	1352,89
	318,34	315,32
es de placements	1204,83	1209,69
♦	1175,25	1152,21
♦	1646,97	1630,65
o D.	145,36	145,36

♦ cours précédent.

BOURSE EN DIRECT

LEMONDE

Sur La Monnaie, 10, rue de la Monnaie

LUNDI 30 SEPTEMBRE

5

on
on
rt;
de

LUNDI 30 SEPTEMBRE

5

on
on
rt;
de

Cred. Mut. Ep. Quatre	1104,54	100%
-----------------------	---------	------

Actimontaire D.....	31710,57	31710,57
Cadence 1 D.....	1077,89	1077,89

TOUTE LA BOURSE EN DIRECT

Ref. 10

AUJOURD'HUI

SPORTS

ENDURANCE La quinzième édition du triathlon de Nice, qui a été disputée dimanche 29 septembre par 1 200 concurrents, a été gagnée par le Belge Luc Van Lierde, vice-

champion du monde de la spécialité, devant le Français Olivier Marceau, révélation de la compétition, et le Néerlandais Rob Barel. **LOIN D'EN** Les favoris, un gardien de la

paix, Marc Lecigne, est allé au bout des 4 km de natation dans la baie des Anges, des 120 km de vélo dans l'arrière-pays niçois et des 30 km de course à pied sur le front de mer en

philosophe sur le goût de l'effort. **● A STUTTGART**, Jeannie Longo n'est pas parvenue à améliorer le record de l'heure détenu par la Britannique Yvonne McGregor, échouant à

46,507 km contre 47,411 km. **● LE TOUR D'ESPAGNE** a été remporté par le Suisse Alex Zülle, qui a précédé deux de ses compatriotes, Laurent Dufaux et Tony Rominger.

L'éprouvante promenade de 1 200 triathlètes à Nice

Pour le gardien de la paix Marc Lecigne, 4 km de natation, 12 km de vélo et 30 km de course à pied égalent 9 heures 12 minutes d'efforts sous un soleil impitoyable, en philosophant sur les vertus intégratrices de cette recherche des limites personnelles

NICE
de notre envoyé spécial
Nom, prénom : Lecigne, Marc ;
Âge : trente-deux ans ; profes-
sion : gardien de la paix ; passe-
temps favori : « apprécier l'ef-
fort », dans l'ordre, à la nage, à vé-
lo et à la course à pied. Ancien
coureur de marathon, ancien édu-
cateur sportif de natation, Marc
Lecigne est devenu triathlète à
vingt-cinq ans. Il s'est d'abord es-
sayé à des épreuves de courtes et
moyennes distances, qui n'ont pas
assouvi sa soif de l'effort : « J'ai
trouvé ça dur mais, en finissant, je
sentais que je n'avais pas atteint
mes limites. Je savais que je pouvais
en faire davantage. »

Il a ensuite tenté sa chance sur
quelques « longs » et, dimanche
29 septembre, il figurait parmi les
quelques 1 200 triathlètes - dont
une cinquantaine de femmes -
inscrits au Triathlon de Nice, l'une
des épreuves les plus relevées
d'Europe.

Dossard 877, Marc Lecigne s'est
élancé au milieu d'une mer de
concurrents, serrés sur la plage en
habits de plongée, avec un seul
objectif : finir, en 8 ou 9 heures,
ou plus. « J'ai le mental, je sais que
je peux le faire, assurait-il la veille.

Je me connais, je suis à l'écoute de
mon corps. Intérieurement, je n'ai
pas trop de limites, je suis sans
frontières. » Conscient de son
manque de préparation - deux se-
maines seulement, prises sur ses
congés, fin septembre -, Marc Le-
cigne a plongé dans la Méditerranée
avant que le soleil n'ait émergé
de derrière Raba Capen, vers le
vieux port de Nice.

Il en est ressorti 1 heure et 6 mi-
nutes plus tard, après 4 kilomètres
de nage, au moment où, sur les
balcons des grands hôtels de la
baie des Anges, les pensionnaires
s'attablent, le regard encore em-
bruné, devant leur petit déjeuner.

LE CŒUR À 160

Quelques marches d'escalier
plus haut, le voilà sur la prome-
nade des Anglais. Il se sèche, en-
file un maillot et un short, ses
gants, son casque, ajuste son indi-
cateur de rythme cardiaque, son
« garde-fou », comme il dit. En-
suite, sans jamais se presser, il
trotte vers l'asphalte, vélo en
main. Il est alors deux cent trente
et un mètres.

Patrick Stantina, son ami d'en-
fance et camarade de club, le
SCA 2000 d'Evry, l'a devancé de

quelques minutes ; Eric Fayard, le
troisième équipier, néophyte du
triathlon, nage encore.

Au bout d'une dizaine de kilo-
mètres de plaine, parcourus sur le
petit plateau, le cœur de Marc Le-
cigne bat à la cadence de 150 pul-
sations par minute.

Il salue ses collègues en uni-

verses vient de le dépasser. Un tel
regroupement est interdit par le
règlement. Il s'amuse de « ceux
qui se battent pour la 90^e place ».

La route s'élève, c'est l'arrière-
pays niçois qui se profile. Il
connaît ses limites : « Je suis trop
lourd pour être un bon grimpeur. »
Pendant que ses adversaires

transpiration se dessinent sur le
cuissard de Marc Lecigne. La cha-
leur commence à l'indisposer. Un
moment de répit dans la montée
et il songe à son métier, à tous les
jeunes délinquants qu'il croise.

« Ces jeunes qui ne recherchent
que la facilité, s'ils pouvaient dé-
couvrir le goût de l'effort, ils ne se-
raient pas dans cette galère. Tu es
quelqu'un, ici. Regarde cette
foule. »

Avec la foule, c'est le vent de
face qu'il retrouve sur la prome-
nade des Anglais. Lorsqu'il arrive
au terme de son parcours cycliste
(120 kilomètres), les coudeuses en de-
dans, les dix plus rapides en ont
terminé du « Nice ».

Il croise l'ami Patrick, déjà en
route pour la course à pied. « Le
moral, ça va, le cœur aussi. Les
jambes, je ne sais pas », souffle
Marc en pénétrant dans le parc à
vélos, à 13 h 30. Après s'être passé
quelques pommades sur les
cuisses, il aborde les 30 kilomètres
de fond en short et maillot rouge
et bleu, les couleurs du SCA 2000.

Finir, dit-il. Il court, s'abreuve,
s'asperge le dessus du crâne. De-
mi-tour à Villeneuve-Loubet et
c'est en marchant qu'il franchit la
pancarte d'entrée dans Nice. Le

pouce dressé vers le ciel, il montre
l'objet de sa souffrance : le soleil
de plomb, qui lui arrache des re-
gards crispés ; sa foulée est em-
pêchée.

Après 9 heures et 12 minutes
d'effort, plus de 3 heures 30 après
le vainqueur, le Belge Luc Van
Lierde, il parvient enfin sur le ta-
pis bleu de l'aire d'arrivée, à la
913^e place. Patrick Stantina a fini
20 minutes auparavant. Eric
Fayard 53 minutes plus tard. Tous
trois ont prouvé que le triathlon
n'est pas un sport réservé à une
élite de submergés surentraînés.
Mais Marc Lecigne est mal en
point. « J'ai fait une hyperther-
mie », se plaint-il. Un coup de
chaud comme il en avait déjà
connu : « J'ai toujours soif, j'ai des
vertiges, je vois des petites étoiles et,
sur la fin, je suis pris de vomisse-
ments. »

Il est plus de 17 heures, Marc
Lecigne pense à son repos du len-
demain, et à « la vie normale » qui
l'attend. Les balcons des grands
hôtels s'animent de nouveau : la
baignade est finie, c'est l'heure du
thé sur la promenade des An-
glais ?

Eric Collier

Le Belge Luc Van Lierde s'impose

En l'absence de l'Américain Mark Allen, dix fois vainqueur en dix
participations, et du Britannique Simon Lessing, tenant du titre, le
vice-champion du monde belge Luc Van Lierde était le grand favori
du quinzième Triathlon international de Nice. Il l'a emporté en 5 h
39 min 39 s, avec 11 min 31 s d'avance sur le Français Olivier Mar-
ceau, révélation de la compétition, et avec 16 min 19 s sur le Néerlandais
Rob Barel. Dans la catégorie féminine, l'Allemande Ines Estedt
(71^e au général, en 6 h 38 min 7 s) a devancé la Néerlandaise Chris-
tine Dewit (85^e, 6 h 44 min 37 s) et la Française Kim Carter (98^e, 6 h
46 min 25 s). Enfin, le Triathlon de Nice comptait pour le premier
Challenge européen des clubs : l'Espérance cycliste de Sartrouville
s'est imposée chez les hommes et le Tricastin TC chez les femmes.

formes postées sur le bord de la
route, jette un regard plein de
compassion à un concurrent stop-
pé par une crevasse, puis, dans la
minute suivante, peste contre
« les triathlètes qui trichent » : un
peloton d'une vingtaine de cou-

passent, le gardien de la paix,
n'écouterait toujours que son cœur
- désormais à 160 -, a une pensée
pour ses trois enfants, « sûrement
en train de dîner ». Il est
10 heures, un chasseur sort du
bois ; les premières auroles de

Jeannie Longo s'échine à lutter contre le temps

A bientôt trente-huit ans, la Française a échoué dans sa tentative contre le record de l'heure

STUTTGART
de notre envoyé spécial
Jeannie Longo est arrivée
à Stuttgart avec son bardi habi-
tuel. Elle avait emporté des ca-
rottes, du fromage, des
pâtes, des œufs. Rien que des
produits naturels, soigneusement
sélectionnés, sans la
moindre trace de pesticide. Ses six
poules ayant été un peu chiches,
elle a dû acheter des œufs frais à
une fermière de confiance. Elle n'a
pas pris de viande : son régime vé-
gétarien lui prohibe cet aliment
depuis longtemps. Elle n'a pas em-
mené non plus, pour cette fois, son
pain garanti sans adjuvant chimique.
« Ce n'était pas vraiment la peine,
explique-t-elle. En Alle-
magne, il y a du très bon pain bio-
logique. » Autant dire que la cham-
pionne est à cheval sur l'hygiène
alimentaire et plutôt écolo dans
l'âme.

Il y avait là des victuailles pour
plusieurs jours. Patrick Ciprelli, son
mari et entraîneur, a chargé le
fournil dans la voiture, au milieu
des vélos high tech et des roues
lenticulaires. Il a conduit de Gre-
noble à Stuttgart la vieille
CX black. Cette antiquité affiche
au compteur 190 000 kilomètres,
mais peut espérer en faire beau-
coup plus depuis que le moteur a
été refait. La plus grande cham-
pionne cycliste de l'histoire était
ainsi armée dans sa campagne
contre le record de l'heure.

Mais le record n'est pas tombé,
dimanche 29 septembre. Sur la
piste en bois du vélodrome Hanns-
Martin-Schleyer, le vélo de Jeannie
Longo faisait le bruit d'une souris
sur un parquet. Il avait tout après

tour la piste de 285,174 mètres. La
cavalcade était météorologique
mais insuffisante. La Française
mettait pour parcourir chaque ki-
lomètre entre 1,5 et 1,9 seconde de
plus que le temps de référence.

Avec 46,507 kilomètres dans
l'heure, loin des 47,411 kilomètres
réalisés par la Britannique Yvonne
McGregor à Manchester en juin
1995, la Française a déçu un peu le
maître public. Elle s'est surtout
beaucoup déçue. « Je suis venue,
c'est humiliant. Ça n'est pas ma va-
leur », répétait-elle entre deux sa-
nglots. Une enfant de bientôt
trente-huit ans pleurant ces illu-
sions envolées.

UN ONZIÈME TITRE ?

Certains êtres humains se voient
vieillir dans une glace. Jeannie
Longo scrute les effets de l'âge
dans des temps de passage. « J'ai-
merais tant que rien ne reste de
cette journée », soupire-t-elle
comme d'autres diraient : « Cachez
ce mâtin ! »

Je ne suis plus faite pour les re-
cords, poursuit-elle. J'ai les bielles
qui ne tournent plus comme il le
faudrait. La femme qui est des-
cendue du vélo au bout de son ef-
fort avait les yeux brouillés par la fa-
tigue et l'émotion. Elle n'avait
que peu à voir avec celle qui affi-
chait un sourire juvénile, quelques
heures auparavant, en parlant de
sa basse-cour de Saint-Martin-le-
Vinoux (qui comprend encore,
entre les six poules, deux coqs et
une oie).

Vous êtes-vous sentie vieille,
madame Longo ? « Ça vous ferait
plaisir ?... Oui, dans une certaine
mesure. » Vieille comme à chaque
fois qu'elle perd. Dimanche, Jean-
nie Longo a eu envie de tout pla-
quer, une nouvelle fois. Comme en
1989, comme en 1993, où elle avait
raccroché prétendument pour tou-

jours, après ses échecs aux Jeux de
Séoul puis de Barcelone.

Cette année, sa première mé-
daille d'or olympique, à Atlanta
dans la course en ligne, lui avait re-
donné des goûts d'éternité. Son
échec de Stuttgart l'a ramenée par-
mi les mortels. Minée, la cycliste
ne voulait plus entendre parler des
championnats du monde sur route
de Lugano, du 9 au 13 octobre. Elle
pourrait pourtant y glaner du ré-
confort et son onzième titre indivi-
dual.

Mais, après l'échec dans la re-
conquête d'un record qu'elle a dé-
tenu presque dix ans, elle en était à
renoncer à toute nouvelle gloire.
Patrick Ciprelli s'est tu. Une demi-
heure plus tard, elle commençait
d'elle-même à analyser le parcours
des championnats du monde et si-
tuait les endroits où il conviendrait
d'être devant pour triompher. « Je
suis plus forte qu'avant », assu-
rait-elle. Patrick Ciprelli était toujours
silencieux. Lui seul sait l'essayer par
son calme les coups de gueule et
les coups de cafard. Jeannie Longo
n'est pas une professionnelle de la
communication, capable d'enfour-
ner ses ébats d'âme sous des tonnes de
faux-sourires.

OSTRACISME

Cette femme est une cham-
pionne atypique. Il prend l'envie
de se demander comment un tel
personnage peut à ce point susci-
ter l'ostacisme. On a parlé de son
sale caractère et fait pleuvoir les
exemples. Il y a eu ces procès dont
elle a menacé, ceux qu'elle a réelle-
ment intentés à la Fédération fran-
çaise et même à l'Union cycliste in-
ternationale. Il y a eu ces petites
crasses, ces entorses à la camara-
derie qui ont attisé la haine de ses
équipières françaises. Mais Jeannie
Longo n'est pas plus bougonne
que Bernard Hinault ou Laurent

Fignon. Elle est certainement de
meilleure composition que Mike
Tyson ou Eric Cantona. Ces deux-
là se sont pourtant enrichis sur
leur réputation de rebelles. Pas
elle.

Il ne s'est trouvé qu'une cou-
rageuse PME pour soutenir finan-
cièrement une des plus grandes
championnes françaises de tous les
temps. Rby offre à la cycliste ce
qui correspond à un salaire de
cadre moyen. Elle gagne là environ
cinquante fois moins que Miguel
Indurain, et le sixième de ce sport
n'est sans doute pas la seule raison
de ce fossé.

Jeannie Longo aurait souhaité
faire sa tentative de record en alti-
tude, à Mexico. Elle n'a trouvé per-
sonne pour soutenir un tel projet.
Patrick Ciprelli a contacté une qua-
rantaine d'entreprises et reçu au-
tant de fins de non-recevoir. Cette
cycliste d'exception, que le pré-
sident de la République a saluée
par téléphone à l'instinct de sa vic-
toire aux Amériques, semble ef-
frayer. « Elle est franchement indé-
pendante, cela ne plaît pas
formellement », explique Alain Bour-
gaisseau, le patron d'Eby.

« Je n'ai plus rien à prouver »,
dit-elle déjà la Grenobloise en 1993.
Songe-t-elle encore à la retraite ?
Le contrat de deux ans signé cet
été avec son commanditaire plaide
le contraire. L'exemple de sa pre-
mière grande rivale, l'Italienne Ma-
ria Canins, qui bataillait encore
tout près de la quarantaine, laisse
penser que la Française peut en-
core, physiquement, espérer un ré-
pit. Reste que cette fille femme de
48 kg que l'on dit bonne pianiste
n'a qu'une seule motivation : la
victoire. Jusqu'à quand le vélo lui
apportera-t-il cet indispensable
condiment ?

Benoît Hopquin

Alex Zülle gagne en Espagne son premier grand Tour

Il. A vingt-huit ans, il porte des
lunettes qui lui donnent des airs
d'éternel étudiant. Alex Zülle au-
rait pu être un modeste skieur de
compétition, il a choisi le vélo à
dix-sept ans et il y a beaucoup
souffert, comme en 1993, lors-
qu'une chute à trois jours de l'ar-
rivée lui a fait perdre le Tour d'Es-
pagne au profit de Tony
Rominger. En gagnant, dimanche
29 septembre, ce même Tour
d'Espagne, le Suisse de l'équipe
ONCE s'adjuge la première
course majeure de sa carrière.

Avec lui, montent sur le po-
dium deux de ses compatriotes :
Laurent Dufaux et Tony Romin-
ger. Celui-ci, double vainqueur de
l'épreuve, accroche la troisième
place grâce à sa victoire, samedi,
dans le contre-la-montre. Laurent
Jalabert, vainqueur de la Vuelta
1995, termine dix-neuvième.

Professionnel depuis 1991, Alex
Zülle n'a connu qu'une seule
équipe, la prestigieuse ONCE diri-
gée par Manolo Saiz. Celui-ci
l'avait repéré alors qu'Alex cou-
rait encore dans son club amateur
de Saint-Gallois-de-Wil. Son
triomphe à Madrid met fin à de
longues années d'échecs succes-
sifs dans les grandes courses par
étapes, au cours desquelles il
avait dû se résigner à apparaître
en lieutenant. « Le fait de rater la
plupart des occasions dans le passé
ne m'a jamais fait perdre le moral,
même s'il est vrai que je suis venu
très angoissé à la Vuelta, à expli-
quer le Suisse. Il fallait persévérer
et atteindre mon objectif. C'est dé-
sormais dans la poche. »

La victoire d'Alex Zülle cou-
ronne une Vuelta dominée quasi-
ment de bout en bout par
l'équipe ONCE qui a imposé un
rythme exténuant tout le long de
l'épreuve, faisant de ce Tour d'Es-
pagne le plus rapide de l'histoire

avec une moyenne de
40,470 km/h. La suprématie de la
formation avait commencé à
prendre forme dès la troisième
étape, lorsqu'une attaque-sur-
prise des hommes de Manolo Saiz
avait coûté leurs chances de vic-
toire à deux des principaux favori-
s, Tony Rominger et l'Espagnol
Fernando Escarbar.

Dans le contre-la-montre
d'Avila, le 17 septembre, ONCE
plaçait six de ses hommes parmi
les dix premiers du classement
général. Elle se retrouvait sans
aucun rival sérieux trois jours
plus tard, avec l'abandon du
quintuple vainqueur du Tour de
France, l'Espagnol Miguel Indu-
rain (Banesto), victime d'une
bronchite.

DÉSASTRE ESPAGNOL

Alex Zülle a ensuite miraculeu-
sement échappé à une mysté-
rieuse épidémie de gastro-enté-
rite qui frappa toute sa formation
et dont les rumeurs suggèrent
qu'elle était due à autre chose
qu'au plat de riz au lait de la ver-
sion officielle. Alors que Zülle
parvenait à tenir son rang,
Laurent Jalabert en était la prin-
cipale victime. Il s'effondrait, jeudi
26 septembre, sur les pentes
d'Avila, perdant plus vingt mi-
nutes face à son leader.

Outre les Suisses, les Italiens
ont été les grands protagonistes
de cette Vuelta, dont ils ont rafié
la moitié des étapes. L'épreuve a
en revanche tourné au désastre
pour les Espagnols, qui n'ont en-
registré aucun succès d'étape.
Abraham Olano, le champion du
monde, s'était déclaré trop fati-
gué pour disputer la Vuelta et a
préféré commenter la course
pour une radio espagnole.

Bénédict Mathieu

**AUTO
MOBIL**

Vente de véhicules récents
Faibles kilométrages
Millésime 96
Garantie 1 an ou 12 000 km
Possibilité d'essai ou
financement intéressant
AVIS CENTRE OCCASIONS
5, rue Bxio - 75007 PARIS
(1) 44.18.10.65
Port. 07.84.10.33
Pascal Bonnet

NEXIA GTX 5 Portes 96
13 500 km - 25 %
MERCEDES C 220 D Classic 96
BA, Clim., 4 600 km - 18 %
VOYAGER SE cft TD 96
15 600 km - 22 %
AVIS CENTRE OCCASIONS
(1) 44.18.10.65
Port. 07.84.10.33

FORD SADEVA
150 véhicules disponibles
ESCORT 1600i 1996
18 000 km - A/C - 68 000 F
MONDEO TDI 1996
17 000 km - A/C - 99 000 F
Tél. : 47.39.71.13

CHACUN LUNDI RETROUVEZ LA RUBRIQUE "AUTOMOBILE"
pour vos annonces publicitaires contactez Paula GRAVELLOT
tel. 01.44.43.19.25 (fax : 01.43.77.51)

300 OCCASIONS
TOUTES MARQUES, GARANTIES
Notre sélection, cette semaine :

106 XT SP Direct, ass. LVE CCP AM 95	5 600 km
106 Kxi SP Peinture métall AM 96	4 800 km
106 Open 3P Vitrins teintées AM 96	06 km
106 2000 SP Peinture métall AM 96	9 600 km
306 Style 1.4 Clm. AM 96	11 300 km
306 XTDT ABR Clm Radio AM 96	9 040 km
306 S 16 SP Clm Clm. AM 96	16 300 km
406 Style TD DA LVE CCP AM 96	11 km
406 Break 500kg DA LVE CCP AM 96	18 km
506 STD Clm. Radio AM 96	11 200 km

Contactez M. LECHAUVE

S. du. Confort Saint Cyr
75017 PARIS
☎ 47.66.02.44

tennis
spagne

L'Europe

Le marchandage a de plus en plus d'adeptes

Après l'automobile,
les consommateurs apprennent
à négocier les prix
dans presque toutes les situations,
y compris à l'hôtel
et dans les agences de voyage

« CE QUI leur flanque le plus la trouille, c'est quand on leur dit qu'on reviendra dans deux ou trois mois... » Anne, la trentaine juste dépassée, assistante commerciale au chômage, ne fait plus de gros achats sans déployer sa « stratégie » fondée sur la « manipulation psychologique ». Récemment, elle a économisé 800 francs en racontant à un vendeur que le prix de la télévision qu'elle voulait acheter excédait légèrement ses prévisions et qu'elle attendrait de réunir la globalité de la somme pour revenir payer comptant. « Comme toujours, ça a marché. Il m'a fait une ristourne du montant qui me manquait », dit-elle, avant d'ajouter, goguenarde : « Malheureusement pour eux, c'est la crise... »

La jeune femme, qui s'est découverte experte en marchandage depuis qu'elle n'a « plus trop de sous devant elle », sait maintenant « cerner le vendeur, sa position hiérarchique dans le magasin », négocier « dans de grosses structures qui ne sont pas à 1 000 francs près », et surtout choisir son moment. « Évidemment, quand il y a trois autres clients, le vendeur ne peut pas proposer une remise, de peur que les autres n'aient l'idée de réclamer la même chose... »

L'idée, semble-t-il, vient de plus en plus facilement aux acheteurs, même si les commerçants rechignent à l'avouer de peur de susciter des vocations. Le Centre de recherche pour l'étude et l'observation des conditions de vie (Cédoc) vient d'estimer à 7 % les consommateurs marchandant systématiquement lors de leurs achats. Ils sont 29 % à négocier de temps en temps, 17 % à ne le tenter que rarement et 47 % qui s'y refusent.

Les négociateurs se recrutent surtout chez les hommes, les 45-55 ans et les revenus aisés. Cadres supérieurs et professions intellectuelles sont 51 % à marchander systématiquement ou de temps en temps, contre 36 % pour l'ensemble de la population. « Paradoxalement, relève Robert Rochefort, qui dirige le Cédoc, cette pratique bénéficie aux catégories sociales les plus élevées, qui ont la rhétorique et le sentiment d'être sur un pied d'égalité, ou plutôt de supériorité, avec les vendeurs. » Mais tous les milieux sociaux osent désormais le marchandage, qui « se diffuse de façon foudroyante dans tous les secteurs de la

consommation », affirme Denis Stoclet, consultant spécialiste de la distribution. En progression constante depuis quinze ans, en accélération brutale depuis le début des années 90 et plus encore ces deux dernières années, « le phénomène est né dans l'automobile, se souvient-il. Il y a dix ans, une grande partie de la population n'avait pas l'idée de négocier ailleurs que dans les brocantes ou les puces. Le secteur automobile a accordé des avantages aux clients professionnels, qui en ont parlé... En dix ans, le montant moyen des remises accordées aux clients en dehors des promotions est passé de 3 à 10 %, et cette pratique est aujourd'hui au cœur du système de vente. On délègue clairement aux vendeurs le droit de négocier. »

CONTAGION
L'hôtellerie fait figure de symbole de cette « contagion » des pratiques de marchandage à des secteurs jusque-là épargnés. L'Observatoire régional du tourisme (ORT) d'Ile-de-France note pour la première fois que « même les clients à hauts revenus discutent les prix ». « Le client arrive tard, sans prévenir, conscient que son pouvoir de négociation avance avec la journée. Il dit qu'il accepte de payer 250 francs la chambre à 450, sinon il ira voir ailleurs. Les professionnels le vivent très mal, mais même les palaces ont dû faire des prix cet été », explique le directeur de l'ORT.

« Neuf fois sur dix, le client obtient satisfaction parce que l'hôtelier préfère vendre à 250 francs que pas du tout », renchérit Bernard Boutboul, directeur de la société de conseils Gira Sic. Selon lui, la pratique du marchandage croît avec le prix des chambres et s'épaule dans les trois ou quatre-étoiles.

Bernard Boutboul pressent, d'ailleurs, l'arrivée prochaine du marchandage dans la restauration « où, pour l'instant, les clients en sont encore au stade préalable, celui des astuces, prenant par exemple trois menus pour quatre dans un restaurant avec buffet à volonté ». Les dentistes, opticiens, esthéticiennes, les agences immobilières et de voyage (« Si nous partons à deux couples, pouvons-nous bénéficier d'une journée à la plage gratuite à la fin du voyage ? », s'entendent couramment demander les professionnels), les banques, les magasins de vêtements et



DESSIN FRANÇOISE ROUSSET

même la vente par correspondance y sont déjà confrontés. « C'est marginal, mais cela se produit parfois depuis environ deux ans. Des clients occasionnels, ou nouveaux, qui ne bénéficient pas d'offres promotionnelles, disent à l'hôtesse au téléphone : voilà la grosse commande que j'envisage de passer, qu'est-ce que vous proposez ? », raconte le directeur-clients de La Redoute. On ne s'offre plus un abonnement au téléphone mobile ou au câble sans tenter de décrocher une ristourne.

« Nous affichons un droit d'entrée un peu élevé, à 700 francs, pour pouvoir naviguer aux alentours de 500 francs en moyenne au final », par le jeu des promotions et des remises informelles accordées aux clients qui disent que leurs amis n'ont payé que 400 francs lors d'une

promotion, ou qu'ils sont encore en possession du dépliant du mois précédent offrant cette promotion », avoue le directeur général adjoint de Paris TV câble.

Ces pratiques de marchandage, qui ne portent pas forcément sur les prix mais plutôt sur un « petit plus » obtenu pour la même somme, notamment en termes de services (garantie, livraison...), trouvent logiquement leur source dans la crise de la consommation. Il est devenu vertueux de faire des économies, moral de négocier (Le Monde du 27 février).

LEU VALORISANT
« Les inhibitions liées à la pratique du marchandage sont tombées, analyse Danielle Rapoport. On peut se flatter de ce jeu devenu valorisant : il s'agit de montrer qu'on est du bon côté, celui de la maîtrise, de ceux qui ont compris comment ça fonctionnait et qui ne se font pas avoir. » Ce à quoi s'ajoute, en France, selon Robert Rochefort, une idée de revanche sur les commerçants « puisque les

consommateurs ont toujours eu l'impression de se faire « plumer » par eux davantage que par les industriels... »

La surenchère des promotions et des soldes engendrée par la baisse de la demande a par ailleurs « porté le discrédit sur le prix et contribué à installer les pratiques de négociation », poursuit Denis Stoclet, pour qui le marchandage est une « sorte de promotion à usage personnel ».

Le consommateur ne supporte plus d'acheter en dehors des promotions. « Voilà pourquoi on marchandait partout sauf dans les enseignes qui ont su rester vertueuses, prouver que leurs prix étaient des vrais prix avec le moins de promotions possible mais une offre convaincante. » Négocier, c'est être acteur de l'offre, rappelle Danielle Rapoport. Par le marchandage, les clients affirment qu'ils ne sont pas des consommateurs anonymes mais des individus particuliers.

Pascale Krémer

mutuellement sur certains lieux à forte pression touristique (parkings des plages, parvis des sites historiques...), de cultiver excessivement l'instinct grégaire (un comble !), d'encroûter et de souiller les lieux. A contrario, le camping-car est bien toléré à la campagne, où il peut faire étape sur la place du village.

Plus fortuné que la moyenne des touristes, son utilisateur visite volontiers l'éco-musée local et apprécie la table de l'aubergiste. Dès lors, les commerçants du pays ou les municipalités rivalisent pour retenir le chaland, au risque de lui faire oublier sa nature vagabonde. Les collectivités locales aménagent des bornes de ravitaillement en eau propre et de vidange des sanitaires, voire des aires de service. On recense près de 2 000

équipements de ce type en France, installés parfois sur des terrains de camping. Toutes ces attentions doivent faciliter l'essor du camping-car, qui souffre encore, outre son prix d'achat, de ne pas avoir suffisamment popularisé la pratique de la location. Une formule accessible à partir de 4 000 ou 6 000 francs la semaine, selon la saison, pour un modèle de quatre ou cinq places.

Philippe Bardiau

* Salon des véhicules de loisirs, Parc des expositions du Bourget. Accès en voiture (autoroute du Nord, sortie 4 bis), en RER (gare du Nord direction Aulnay-sous-Bois, arrêt Le Bourget, navette gratuite) et en autobus (des gares du Nord et de l'Est et de la porte de La Villette (arrêt Michélet). De 10 à 19 heures, entrée : 40 francs, tarif réduit 25 francs.

Un nouveau mode de paiement pour les aides à domicile

ON CONNAISSAIT le chèque-emploi-service, voici le titre-emploi-service. A la suite de la parution, le 18 septembre, d'un arrêté interministériel, ce nouveau mode de paiement des aides à domicile va être testé dans vingt-trois départements avant d'être généralisé en janvier 1997, si l'expérience s'avère concluante.

Émis par l'Etat, le chèque-service permet de rémunérer des services d'aide à domicile, tels que menus travaux d'entretien ou du soutien scolaire, sans imposer à l'employeur de passer par les affres de la déclaration à la Sécurité sociale. Celui-ci se fournit en chèques-service auprès de sa banque, ce qui, le cas échéant, permet de régulariser l'employée de maison jusqu'alors rémunérée « au noir ». Avec cette formule, si l'on comptabilise le nombre d'heures réglées par ce système, 20 000 emplois à temps plein auraient été créés.

Le titre-emploi-service relève de la même intention mais, cette fois, l'employeur sera une association agréée par l'Etat et qui rémunérera elle-même les prestataires de services. Les entreprises et les comités d'entreprise diffuseront les titres auprès de leurs salariés après avoir pris en charge une partie, voire la totalité du montant. Les mutuelles, les caisses de retraite, mais aussi les syndicats pourront également, si leurs moyens leur permettent, offrir ces titres.

Un tel fonctionnement n'a rien de compliqué. Il est, en fait, calqué sur celui des titres-restaurant, qu'ils s'appellent « Chèque déjeuner » (chez le groupe du même nom), « Ticket restaurant » (chez le Groupe Accor), « Chèque restaurant » (émis par la Sodexho) ou « Chèque de table » (groupe Banque populaire). Les émetteurs de ces titres restent les mêmes. Les nouveaux venus s'appellent « Ticket emploi domicile » ou « Chèque logis-services » ou « Ticket social ».

UN CHOIX SOCIAL

Comme pour le chèque-emploi-service, il sera possible de déduire de sa feuille d'impôt 50 % des sommes payées aux prestataires, pour un total plafonné à 45 000 francs par an et par foyer fiscal. Mais, cette fois, l'autre moitié de ce montant proviendra pour partie de l'extérieur. Exonérée de toute charge sociale et fiscale, l'entreprise peut y participer à hauteur de 12 000 francs par an et par salarié.

La décision de diffuser ce nouveau service relèvera d'un choix social. Le comité d'entreprise devra vraisemblablement trancher entre sa participation aux frais d'un voyage, par exemple, et le financement du titre. De leur côté, les responsables de l'entreprise y trouveront peut-être un moyen de lutter contre l'absentéisme des salariés. « Au lieu de rester chez soi parce qu'un enfant est malade, le salarié pourra décider de faire appel à un système de garde qui lui permettra d'aller travailler quand même », assure Isabelle Méric, responsable du développement du produit à la Sodexho.

Chez Chèque Déjeuner, on affiche un objectif « ambitieux » puisqu'il « s'agit de créer un nouveau secteur d'activité dans les services à domicile » selon Bernard Cevaer, responsable de recherche et développement. En d'autres termes, si le titre fait ses preuves et que la demande dépasse les espérances, outre les « 830 000 salariés issus de 45 000 associations » qui verraient leur activité requalifiée et pérennisée, de nouveaux emplois pourraient voir le jour.

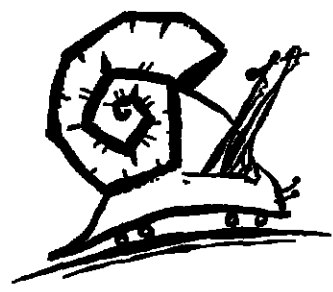
Conquis de haute lutte par les émetteurs des titres déjeuner auprès des ministères du travail, des finances et du budget, le titre-emploi-service ne manquera pas de faire grincer quelques dents du côté de Bercy. Compte tenu des exonérations consenties et du succès rencontré par le chèque, les emplois familiaux ont contribué au tassement des rentrées fiscales (Le Monde du 15 mars).

Aude Dassonville

Le camping-car, étoile montante du tourisme nomade

La caravane n'est pas le seul moyen de jouer à la roulotte motorisée. Très en vogue, le tourisme nomade qui s'expose au Salon des véhicules de loisirs, au Parc des expositions du Bourget, près de Paris, du samedi 28 septembre au dimanche 6 octobre, fait la part belle au camping-car, mieux équipé mais beaucoup plus cher (un véhicule coûte de 180 000 à 300 000 francs). Pratique et confortable, l'engin est doué d'une véritable autonomie (réserves d'eau et d'électricité) et colle à notre époque où les vacances sont plus électorales et fractionnées. « Le camping-cariste voyage, il improvise son rythme et son trajet. Jaloux de son indépendance et de sa tranquillité, en famille ou à la retraite, il préfère les périodes hors saison », résume François

Fouillet, président du Siver, le syndicat professionnel des constructeurs. La dernière étude commandée à l'Institut Louis Harris révèle un profil-type de cadre supérieur ou de « senior » actif, provincial, épicurien et au pouvoir d'achat important. Ces données, mais aussi la forte progression du marché français, en hausse de 25 % en 1995 (on compte 175 000 véhicules en circulation contre, il est vrai, 1,5 million de caravanes), comme sa dimension européenne ont fait de l'utilisateur de camping-car un touriste très courtisé. Pourtant, certaines communes ont édicté à son encontre une sévère réglementation, l'accusant de stationner



cultiver excessivement l'instinct grégaire (un comble !), d'encroûter et de souiller les lieux. A contrario, le camping-car est bien toléré à la campagne, où il peut faire étape sur la place du village. Plus fortuné que la moyenne des touristes, son utilisateur visite volontiers l'éco-musée local et apprécie la table de l'aubergiste. Dès lors, les commerçants du pays ou les municipalités rivalisent pour retenir le chaland, au risque de lui faire oublier sa nature vagabonde. Les collectivités locales aménagent des bornes de ravitaillement en eau propre et de vidange des sanitaires, voire des aires de service. On recense près de 2 000

Parcs d'attractions
Expositions
Musées
Monuments

Sortez informés !
(Thèmes, moyens d'accès, tarifs, horaires...)

3615 LEMONDE

VOYAGES

Vois, séjours et circuits
Guides touristiques

Votre agence 24 h/24

3615 LEMONDE

Communiquez !

Adresser un E-Mail sur Internet ?
Envoyer un fax ?

C'est possible à partir de votre Minitel !

3615 LEMONDE

CULTURE

LE MONDE / MARDI 1^{er} OCTOBRE 1996

BANDE DESSINÉE Neuf ans après la mort de leur créateur, Edgar P. Jacobs, le capitaine des services secrets de Sa Majesté, Francis Blake, et son ami, le professeur Philip Mortimer, connaissent un nouveau

triomphe, sous la signature du scénariste Jean Van Hamme et du dessinateur Ted Benoit. ■ EN QUELQUES JOURS, la première édition de *L'Affaire Francis Blake*, tirée à 480 000 exemplaires, s'est arrachée. De nom-



breuses librairies sont en rupture de stock, et les éditions Dargaud s'apprêtent à réimprimer. ■ PREMIÈRE ÉTAPE d'une opération marketing soigneusement préparée, l'album sera suivi d'une série de dessins animés, de

téléfilms et de produits dérivés qui nous promettent des « Blake et Mortimer » jusqu'à la fin du millénaire. ■ JEAN VAN HAMME s'explique sur cette appropriation posthume des héros d'Edgar P. Jacobs.

Les bonnes affaires de Blake et Mortimer

Les 480 000 exemplaires de l'album intitulé « L'affaire Francis Blake » ont déjà été distribués. Première étape réussie d'une campagne qui, jusqu'à l'an 2000, nous promet dessins animés, téléfilms, statuettes, vaisselle et tee-shirts inspirés des héros d'Edgar P. Jacobs

SCÉNARISTE de *L'Affaire Francis Blake*, Jean Van Hamme risque de devoir bientôt s'acquiescer du pari qu'il avait fait avec Claude de Saint-Vincent, directeur général des éditions Dargaud, selon lequel il inviterait dans l'un des meilleurs restaurants bruxellois, La Villa Ioraine, si la vente du dernier album de Blake et Mortimer atteignait les 400 000 exemplaires. Car l'objectif est sur le point d'être atteint. Le premier jour de parution, vendredi 21 septembre, 120 000 albums ont été vendus en France.

Le précédent album des aventures de Blake et Mortimer — le deuxième tome des 3 Formules du professeur Sato, dû à la plume de Bob de Moor et publié en 1990 —, bien que médiocrement apprécié, avait quand même été vendu à quelque 400 000 exemplaires. *L'Affaire Francis Blake*, elle, a déclenché dans le public un engouement sans pareil. La filiale de distribution de Dargaud, Eurêka, indiquait, jeudi 26 septembre, qu'elle était en rupture de stock, la plupart des librairies de France, de Suisse ou de Belgique demandant à être réapprovisionnées afin de pouvoir faire face à la demande des lecteurs.

ÉVÉNEMENT ÉDITORIAL

Les 480 000 premiers exemplaires imprimés de l'édition française ont donc déserté les entrepôts de Dargaud. L'éditeur est actuellement en quête de papier afin de réimprimer 100 000 nouveaux albums du d'ores et déjà best-seller, qui devraient être disponibles le 9 octobre.

Le succès du livre que concoc-



ED. BLAKE ET MORTIMER

Ci-dessus : un crayonné de Ted Benoit reprenant une attitude d'Orlik telle que l'avait dessinée Edgar P. Jacobs dans « Le Secret de l'espion ». Ci-contre : le premier album, paru en 1950, et le dernier,



riste Jean Van Hamme (*XIII*, *Thorvald*, *Largo Winch*, *Les Maîtres de Forêt*) et le dessinateur-illustrateur Ted Benoit (*Bercesus électriques*), à partir des personnages créés en 1946 par Edgar P. Jacobs, n'est pas isolé. O Alexandrie, dernière-née des aventures d'Alx, le

jeune héros gallo-romain créé par Jacques Martin (*Le Monde* du 13 septembre), bénéficie aussi de l'embellie qui touche la bande dessinée, et en particulier ses « poids lourds ». Paru le 12 septembre et tiré à 120 000 exemplaires pour le seul marché francophone, le dernier « Alx » (éditions Casterman) s'achemine lui aussi vers une réimpression.

Blake et Mortimer, comme Alx et son jeune compagnon Enak, sont nés dans le journal *Tintin*, après la guerre (*Le Monde* daté 29-30 septembre). Devenus, chacun à leur manière, des personnages mythiques de la bande dessinée franco-belge, leur renaissance et leur succès sont liés à la nostalgie et à la vogue des années 50, dont la télévision, la radio et le disque tirent déjà parti. « Il s'agit de grands classiques de la bande dessinée. Ils se renvoient la balle. Pour un libraire, il suffit de placer une pile de Blake et Mortimer à côté de celle d'Alx : les lec-

teurs qui connaissent les deux premiers connaissent aussi le second », fait remarquer Simon Casterman, directeur des éditions du même nom.

Pour Claude de Saint-Vincent, le triomphe fait à la treizième aventure de Blake et Mortimer présente toutefois une particularité : « C'est un véritable événement éditorial. Certains livres atteignent des ventes de plusieurs centaines de milliers d'exemplaires, mais sur plusieurs semaines, voire plusieurs mois. Pour *L'Affaire Francis Blake*, cela s'est produit en moins d'une semaine. Ce qui prouve que l'album correspond à une attente et à un besoin des lecteurs vis-à-vis de ces héros, devenus universels, qui sont le capitaine Blake et le professeur Mortimer. »

L'engouement profite aussi aux précédents ouvrages parus sous la signature du véritable « père » de Blake et Mortimer, Edgar P. Jacobs, décédé en 1987. Ainsi, en septembre, il s'est vendu

40 000 exemplaires des douze autres albums des deux héros britanniques, soit le double de la moyenne habituelle, les lecteurs manifestant une prédilection pour *La Marque jaune* et les deux tomes du *Mystère de la grande pyramide*.

La parution de *L'Affaire Francis Blake*, son succès et l'influence qu'elle exerce sur les livres publiés antérieurement ne constituent pourtant que le « premier étage de la fusée ». Car l'album, et surtout ses héros, devraient occuper la scène médiatique jusqu'à l'an 2000.

DESSINS ANIMÉS

Leur réapparition a en effet été soigneusement préparée. Au terme d'une lutte avec d'autres grands éditeurs de BD, Dargaud avait racheté en 1992 le Studio Jacobs et les éditions Blake et Mortimer, détenteurs des droits de création et d'édition des personnages. Après avoir publié *L'Affaire Francis Blake*, Dargaud projette de faire paraître, « mais pas avant trois ans », un autre épisode, toujours signé de Jean Van Hamme et de Ted Benoit, *L'Étrange Rendez-vous*. D'ici là, l'éditeur a bien l'intention de faire exister Blake et Mortimer, avec divers partenaires.

Le jeu en vaut la chandelle : *L'Affaire Francis Blake* a nécessité un investissement de 15 millions de francs (acquisitions des droits de création). La promotion de l'album à elle seule, partagée entre Dargaud et l'hebdomadaire *Télérama*, qui l'a publié en feuilleton cet été, a atteint 8 millions de francs, ce qui se soit en publicité sur les lieux de vente, promotion, relations publiques, encarts publicitaires, etc. La presse écrite et audiovisuelle a joué les caisses de résonance. Il faut maintenant que le phénomène dure, et qu'il soit rentable.

Les éditions Dargaud et Ellipse (filiale de Canal Plus) se sont donc lancées dans la production de films des aventures de Blake et Mortimer, avec le concours de France 3 et de M6. L'adaptation des treize albums des tribulations fantastico-policieres des deux héros, ainsi que de nouveaux épisodes spécialement créés, feront l'objet d'une série de dessins animés de vingt-six minutes, qui seront diffusés en septembre 1997 par Canal Plus, en septembre 1998 par France 3 et en septembre 1999

par M6. Le budget global est de 56 millions de francs. En outre, Dargaud discute avec Canal Plus, France 2 et France 3 d'un téléfilm, dont l'écriture est déjà prête, inspiré du *Mystère de la grande pyramide*, et en étudie un autre à partir de *La Marque jaune*.

Ce n'est pas tout. *L'Affaire Francis Blake* avait été précédée d'un bastingage médiatique discret mais insistant. La lenteur du dessinateur Ted Benoit, maniaque du détail comme l'était Jacobs, a alimenté l'attente des années durant. Sa prépublication dans *Télérama*, son insertion sur les écrans en ligne d'Infofin, puis la parution de l'ouvrage, ainsi que celle du making of, baptisé *Histoire d'un retour*, *Entretien avec Jean Van Hamme et Ted Benoit*, de Jean-Luc Cambier et Eric Verhoest (Éditions Blake et Mortimer/Dargaud, 136 p., 160 F), ne sont que des étapes.

Après l'édition et l'ouverture du chantier audiovisuel, place aux « produits ». Avant et pendant la diffusion de la série d'animation et du long-métrage à la télévision, Blake et Mortimer vont faire l'objet d'un important programme d'exploitation de produits dérivés, orchestré par Ellipse Licence, filiale d'Ellipse.

Des objets de collections — statuettes, timbres, pièces, etc. — seront destinés aux véritables amateurs, lecteurs de vingt à quarante-cinq ans à pouvoir d'achat important. La cible sera ensuite élargie au grand public, avec de la vaisselle, du linge, des vêtements, etc., également inspirés de Blake et Mortimer et de leur univers. Ellipse Licence table sur un chiffre d'affaires de 17,6 millions de francs d'ici à l'automne 1997.

Déjà déclinés en produits dérivés, Tintin, Babar ou Ouf-Ouf sont aussi utilisés par l'agroalimentaire, qui tire profit de leur image et de leur notoriété. En plus des institutions (banques, compagnies d'assurances, voire organisations non gouvernementales) intéressées par l'image de Blake et Mortimer, des chocolats, des biscuits ou des produits de confiserie pourraient donc un jour se servir de leur aura. Enfin, un parc à thème dévolu à leurs aventures est actuellement à l'étude en Belgique.

Yves-Marie Labé

En attendant Astérix, les Schtroumpfs et Lagaffe

Le troisième album d'Astérix, qui doit paraître jeudi 10 octobre, sera imprimé à 2,5 millions d'exemplaires pour la France, la Belgique et la Suisse. Huit millions d'exemplaires seront mis en place en Europe. Le titre de l'ouvrage, au nom de code « Le Trentième », sera dévoilé la veille de sa parution. Publié par les Éditions Albert-René, il sera réalisé par Albert Uderzo — son coauteur, René Goscinny, est mort en 1977 —, qui fêtera à l'occasion ses cinquante ans de carrière. Trois millions d'exemplaires du précédent album, *La Rose et le Glaive*, ont été vendus, selon l'éditeur.

Outre Astérix, un nouvel épisode des Schtroumpfs, *Docteur Schtroumpf*, de Thierry Culliford, Alain Maury et Luc Parthoens, d'après Peyo, disparu en 1992, créateur de ces petits bonshommes bleus, doit paraître le 26 octobre aux éditions Le Lombard. L'album est tiré à 200 000 exemplaires. Enfin, un nouvel épisode de Gaston, *Gaffe à Lagaffe*, de Franquin, est prévu le 4 décembre. Il a été imprimé à 600 000 exemplaires par les éditions Marsu-Productions.

Jacobs peut-il avoir des héritiers ?

JEAN VAN HAMME, scénariste de *L'Affaire Francis Blake*, est un peu surpris du succès remporté par l'album. « La lecture de Blake et Mortimer semble réveiller toute la nostalgie, les émois que les lecteurs ont connus, comme nous, quand ils étaient enfants ou adolescents. C'est ce que Ted Benoit et moi voulions : non seulement « faire du Jacobs » mais aussi rêver et faire rêver sur l'univers de Blake et Mortimer. »

« Faire du Jacobs ». Pour certains critiques, la poursuite d'une œuvre de bande dessinée au-delà de la mort de son auteur réduirait le neuvième art au rang d'« infra-littérature », ouverte à tous les talents et donc peu respectueuse de l'unicité d'un œuvre ou d'un auteur. La remarque n'émeut pas Jean Van Hamme : « Edgar P. Jacobs, que j'ai croisé il y a plus de trente ans, ne s'est jamais prononcé sur la filiation de son œuvre. Ce sont ses héritiers qui ont véhiculé l'idée qu'elle était impossible à perpétuer. Il a pourtant,

de son vivant, transféré les droits à un studio, et non à une fondation comme Hergé. Nous, on a voulu faire une histoire dont ce bon vieil Edgar aurait pu être content. »

LES PERSONNAGES D'ABORD

En 1942, Jacobs avait lui-même tenu un épisode de *Flash Gordon* pour le journal *Bravo*. Se fondant sur ce fait ainsi que sur les nombreuses reprises de l'histoire de la bande dessinée (Greg a pour suivi *Zig et Puce* créés par Alain Saint-Ogan, Tome et Janry ont succédé à Franquin pour continuer *Spirou*, etc.), Jean Van Hamme fait remarquer qu'« il existe un principe dans la bande dessinée francobelge : les personnages prennent toujours sur l'auteur. Il s'agit non pas d'amoindrir une œuvre ou des personnages, mais de les prolonger et de les faire vivre au nom de ce principe. »

« Pour notre part, précise encore Jean Van Hamme, nous avons tenté

d'être fidèle à la grande époque de Jacobs. Financièrement, je n'en avais pas besoin. J'ai uniquement cédé au plaisir, à un plaisir qui s'est renouvelé. »

Ingénieur commercial chez Philips pendant douze ans, tout en écrivant des scénarios de films (Diva, de Jean-Jacques Benoit) et de bandes dessinées — « Je suis entré à *Tintin* par la grande porte, en travaillant avec Paul Cuvelier (Corentin) », Jean Van Hamme ne joue pas les vierges effarouchées devant le niveau de vente de *L'Affaire Francis Blake*. Pour celui qui publie depuis 1968, le succès ne s'est pas fait attendre, ses autres séries de bandes dessinées — *Thorvald*, *XIII*, *Largo Winch*, etc. — faisant figure de best-sellers.

« Bien sûr, *L'Affaire Francis Blake* est une opération commerciale intéressante pour l'éditeur, dit-il. Mais il s'agit d'une opération « hautement commerciale », compte-tenu du degré d'exigence qu'imposaient les responsables de Dargaud et que nous nous sommes imposés. Il y a des opérations hautement commerciales comme celle-ci, respectables donc, et d'autres basement commerciales. Ce fut le cas pour le deuxième tome des 3 Formules du professeur Sato, pour lequel on a pressuré le pauvre Bob de Moor... »

Y.-M. L.

Les libraires, premiers surpris par le succès de l'album

« CA PART MIEUX que le livre de Brigitte Bardot ! », s'exclame, un peu étonné, cette responsable d'une maison de la presse du 12^e arrondissement de la capitale. Depuis samedi 21 septembre, date de parution de l'ouvrage, elle a vendu les cinquante exemplaires de *L'Affaire Francis Blake* qu'elle avait reçus et en a recommandé vingt de plus.

Les grandes librairies ne sont pas en reste. A Paris, la Fnac de la rue de Rennes a vendu, en l'espace d'une semaine, 2 500 des 3 500 exemplaires en dépôt. Au Furet du Nord (Lille), le responsable du rayon bandes dessinées a dû renouveler son stock d'albums en milieu de semaine, compte tenu du rythme des demandes : la grande librairie lilloise a vendu en quelques jours 750 des 1 000 albums qu'elle proposait et en a recommandé 500... « Tout le monde achète, il n'y a pas un profil de lecteur particulier, dit ce responsable. Le succès est dû à la fois aux qualités intrinsèques de l'album mais aussi à la campagne médiatique. Ça profite aussi aux albums précédents : les gens nous redemandent surtout *Le Mystère de la grande pyramide* et *La Marque jaune*. »

Tous s'accordent sur l'importance de la campagne orchestrée dans les médias. Il y a pourtant quelques fausses notes, mais rares. « Avec une telle publicité, on trompe forcément un peu la clientèle. L'ouvrage est bien ficelé mais on n'y trouve aucune originalité », juge ainsi le responsable de la librairie Imagine à Pau.

Le directeur de Futur antérieur, à Perpignan, est encore plus réceptif : « *L'Affaire Francis Blake* n'apporte rien, d'un point de vue créatif. L'ouvrage me paraît insignifiant. Ce n'est pas une création, c'est une redite. » Un jugement qui l'incite « à freiner sa vente, des deux mains ». Reste aussi à savoir si la pression médiatique une fois retombée les

ventes continueront à être aussi soutenues. « Le bouche à oreille devrait infléchir dans les prochains jours cette tendance. Mais j'ai été surpris par l'accueil fait à cet album ; c'est un succès sans précédent », indique le responsable BD du magasin Virgin Megastore, à Paris, qui se refuse toutefois à dévoiler son chiffre de vente.

Le charme de la nostalgie constitue un des paramètres de cet engouement. « Ted Benoit et Jean Van Hamme ont su respecter l'esprit de Jacobs. Il y a aussi le côté rétro, une qualité graphique intéressante et un bon scénario », expliquent en chœur plusieurs libraires.

Outre-Atlantique, où *L'Affaire Francis Blake* devrait être prochainement mis en vente, le gérant de La Mouette rieuse, à Montréal (Québec), note avec enthousiasme qu'il « a déjà des clients potentiels. J'attends donc impatiemment la livraison ». Ce qui démontre selon lui « l'intérêt du public pour la bande dessinée. Et c'est ce qui compte avant tout, la BD demeurant trop souvent le parent pauvre de la littérature. »

Stéphane Martinez

DU 8 OCT. AU 8 NOV. 20H30
KAFKA • LANGHOFF création
ILE DU SALUT
RAPPORT 55 SUR LA COLONIE PÉNITENTIAIRE
mise en scène Mathias Langhoff
2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77

Plus de trente compagnies ont prouvé à 80 000 spectateurs la vitalité de la samba ou de la capoeira. En retour, la ville a confirmé qu'elle était bien la capitale française de la danse, ouverte sur les autres cultures.

accentué cette prise de conscience », a déclaré, au cours de sa conférence de presse, Guy Darnet, le directeur de la manifestation, qui n'exclut pas à l'avenir une nouvelle Biennale brésilienne.

Elle est surnommée « La Légende ».

Les observateurs comparent le développement actuel de la danse au Brésil à celui de la danse en France dans les années 80 : même soif de s'exprimer, de se raconter, de dire la réalité, de rencontrer l'autre, l'étranger. Les chorégraphes revendiquent le temps de leur art, de faire des recherches sur le patrimoine culturel, avant de passer à la chorégraphie. Avec l'argent qui arrive, nul doute que le rythme de travail va s'accroître. C'est la contrepartie. Qui donne l'argent est maître du temps. Le Brésil est un pays riche. Très riche. Avec des millions de pauvres. Très pauvres.

D. E.

Guy Darmet, directeur de la Biennale de la danse

pleines. Si j'avais fait la programmation du Théâtre de la Ville, il y a longtemps que j'aurais fermé. Je n'ai pas l'argent pour cela. Il faut ouvrir à tous les styles. Je suis président des commissions d'attribution des subventions au ministère de la culture concernant la danse : comment allons-nous réagir aux compagnies de danses urbaines qui vont être nombreuses cette année à présenter leurs dossiers ?

- Allez-vous arrêter la Biennale en Fan 2000, comme vous l'avez annoncé ?

- J'ai toujours dit que je ne voulais pas être un vieux directeur de festival. D'autres continueront. La Biennale 1988 sera consacrée à la

APRÈS avoir hésité de longues années, la France a décidé d'adhérer prochainement à la convention internationale de l'Unesco qui réprime le vol et le trafic des objets d'art. « Nous sommes proches d'un aboutissement », a déclaré le porte-parole du ministère des affaires étrangères, Jacques Rummelhardt. Le gouvernement français, à qui le Parlement avait donné son feu vert dès 1983, a subi de fortes pressions des conservateurs des grands musées, qui craignaient d'être contraints de restituer des chefs-d'œuvre antiques.

Moutir Bouchenaki, directeur de la division du Patrimoine mondial de l'Unesco, a précisé que cette convention n'est pas rétroactive, et qu'elle a pour but de « créer un lien entre les pays qui ont perdu la trace de leurs trésors, notamment en Afrique et en Asie, et les pays importateurs ». Quatre-vingt-cinq pays ont adhéré à cette convention. La Grande-Bretagne et l'Allemagne s'y refusent toujours, la Grèce réclamant le retour des frises du Parthénon aujourd'hui au British Museum de Londres et la Turquie la restitution du Sphinx de Bogoskoy, exposé à Berlin. — (AFP)

DES LETTRES de John Lennon adressées de New York à sa cousine Lella au milieu des années 70 ont été retrouvées récemment par le frère de celle-ci dans le grenier de sa maison écossaise. L'ancien Beatle, célèbre pour ses frasques publiques et sa vie de bohème, y apparaît sous le jour d'un homme soucieux de sa famille et de sa santé. Les lettres, montées dans l'ordre chronologique, racontent que Lennon, Yoko Ono, ne s'obligèrent pas à vivre en reclus à New York et qu'il restait en contact suivi avec sa famille. Cette correspondance commence avec la biographie à scandale d'Albert Goldman, *John Lennon, une vie avec les Beatles* (parue en 1968), dépeignant un Lennon irresponsable et vampsiré par sa femme. Dans une lettre, Lennon écrit : « Je parie que j'attendrai un grand gae bien mdr... » Il devait être assassiné le 8 décembre 1980 devant son domicile new-yorkais, dans sa quarante et unième année.

■ David Byrne, l'ancien chanteur des Talking Heads, a décidé de poursuivre en justice, devant un tribunal de New York, les trois autres membres du groupe, rebaptisés Heads, qui doivent publier, le 10 octobre, un album de reformation, *No Talking, Just Head* (Radioactive/MCA). Pour David Byrne, le titre de l'album et le nouveau nom adoptés constituent une infraction à la loi américaine de 1946 sur la protection des marques. Les quatre new-yorkais, un des pionniers de la new wave, a été officiellement dissous en décembre 1991.

■ **SALLE :** un nouveau Zénith sera inauguré, le 3 octobre, à Orléans. Cette salle modulable (600 à 6 000 places), huitième du genre en France, a été conçue par les architectes Philippe Chaux et Jean-Paul Morel, à qui l'ont dotés les Zénith de Paris (1984) et de Montpellier (1986). Le coût de l'opération a été estimée à 79,6 millions de francs, supportés, en accord avec le cahier des charges des Zénith, par la ville (55 MF), le ministère de la culture et de la francophonie (17 MF), la région Centre (6 MF) et le département du Loiret (600 000 francs).

■ **CLASSIQUE** : le pianiste russe Ilya Itina a remporté, samedi 21 septembre, le concours international de piano de Leeds. Il a été récompensé à la fois par le jury et par les auditeurs et télé spectateurs qui avaient suivi le concours à la radiotélévision et ont appelé par une ligne spéciale. 260 pianistes participaient au concours.

■ **LITTÉRATURE** : le Grand Prix de littérature policière 1996 a été attribué à Brigitte Aubert pour son livre *La Mort des bois* (Le Seuil).

**Propos recueillis par
Dominique Frétard**

(96|97)
octobre
au Cargo

création THEATRE
Un riche, trois pauvres
Louis Calaferte / Pascale Henry
DU MARDI 1ER AU VENDREDI 12
(RELACHE DIMANCHE)

et aussi THEATRE
Les jumeaux vénitains
Carlo Goldoni/Gildas Bourdet
DU MERCREDI 9 AU SAMEDI 17
Le ciel est loin la terre aussi
Miladen Matovic/Theatre Tattoo
DU MARDI 22 AU VENDREDI 26

DANSES
Matilde Monnier /
L'atelier en pièces
DE MERCREDI 2 AU VENDREDI 4 A 20 H 30
AU CENTRE NATIONAL D'ART CONTEMPORAIN -
MAGASIN, EN COLLABORATION AVEC LE CENTRE
CHOREOGRAPHIQUE NATIONAL DE GENÈVE
Béart / Tokyo Ballet
Le Sacre du printemps / L'oiseau
de feu / Boïéro

MARDI 15 ET MERCREDI 16

MUSIQUE

Arnold / W.G. Glock
Les Musiciens du Louvre
ORCHESTRE DE CHAMBRE DE GRENOBLE
direction Marc Minkowski

MARDI 3

La vie brève / M. de Falla
Orchestre National de Lyon
/ direction Edman Colomer

ReGenerations
Art, Société, Politique
 Infos : Françoise Dessardine T. 75 76 33 88,
 Delphine Ganges T. 16 1 42 22 38 52, en
 collaboration avec le Revue Esprit, le Fondation
 Saint-Simon, le Monde et la Ville de Gaothier.
 les vendredis 18 et 25 septembre 2006

LE CARGO

GALLERIES
Lafayette
les ans

DU 3^e SIÈCLE

Quelques exemples à HAUSSMANN :

Bazar de Christian Lacroix	tailleur femme, 59 % laine, 16 % coton, 10 % mohair, 9 % viscose, 3 % acrylique, 3 % polyester		1 500 F
Claudie Pierlot	pantalon femme, 80 % laine, 20 % polyamide	-790 F	395 F
Nina Ricci	édition boutique. Tailleur, pure laine	-5995 F	2995 F
De Fursac	blazer homme croisé ou droit, 3 boutons, pure laine	-1995 F	995 F
Baby Dior	assortiment de dors bien, velours 80 % coton, 20 % polyester, 1 mois à 2 ans	-335 F	199 F
Moschino	maxi sac, polyamide	-980 F	450 F
Guy Degrenne	coffret 24 pièces, acier inoxydable	-895 F	499 F
Dunlopillo	relaxation, tête télescopique, soutien total en position assise et chaise longue, lattes fibre de verre, matelas 100 % latex biportance, 2x70x190 cm	-20190 F	13900 F

3J

ésil

Igor Stravinsky sort grandi d'une prison de Californie

Au Châtelet, « The Rake's Progress » entre violence et désir

Tandis que, à la Bastille, Jérôme Savary cède à l'effet musée et embaume Rigoletto, de Verdi, au Châtelet, une équipe entièrement

américaine, emmenée par le chef Esa-Pekka Salonen et le metteur en scène Peter Sellars, magnifie *The Rake's Progress*, l'une des der-

nières œuvres néoclassiques d'Igor Stravinsky, à laquelle ils apportent toutes les ressources de la modernité.

THE RAKE'S PROGRESS, opéra d'Igor Stravinsky, sur une fable de Wystan Hugh Auden et Chester Kallman. Avec Paul Groves (Tom Rakewell), Dawn Upshaw (Anne Trulove), Denyce Graves (Baba la Turque), Willard White (Nick Shadow), Sir Donald McIntyre (Le Père Trulove), Victoria Vergara (Mother Goose), John Dwyers (Sellen), London Sinfonietta Voices, Orchestre philharmonique de Los Angeles, Esa-Pekka Salonen (direction), Peter Sellars (mise en scène).

CHÂTELET, 1, place du Châtelet, Paris 1^{er}. M^{re} Châtelet, 19 h 30. Première le 28 septembre. Autres représentations les 30 septembre, 3, 7, 9 et 12 octobre, à 19 h 30. Tél. : 40-28-28-40. De 80 F à 660 F.

Créé au Théâtre de la Fenice de Venise le 11 septembre 1951, dans le cadre du quatorzième Festival de musique contemporaine, *The Rake's Progress* est l'une des dernières œuvres néoclassiques de Stravinsky, qui ne tardera pas à suivre le modèle sériel que les jeunes loups de l'époque prénaïent comme musique de l'avenir. Néoclassique, certes, mais pas simple pastiche mozartien ou verdien comme cela a été trop vite affirmé. Au-delà des références les plus immédiates, *The Rake's Progress* apparaît aujourd'hui comme un opéra que le musicien n'aurait pu composer s'il n'avait si bien connu le musical façon Broadway et les tragiques « opérettes berlinoises » de Bertolt Brecht et Kurt Weill.

Œuvre d'extrême qui se retourne sur ses expériences passées – jusqu'à *L'Histoire du Soldat* (1918), à laquelle, il emprunte le personnage du diable (Nick Shadow).

Œuvre bilan qui est aussi une manière d'auto-évaluation de la carrière de Stravinsky, dont la musique depuis les années 20 avait pris un chemin agréable et contraire à ce que l'on pouvait attendre d'un compositeur qui, quoi qu'on ait pu dire de la période néoclassique inaugurée peu après *Le Sacre du printemps*, dominait et continuait de dominer le siècle. Sa musique n'a jamais quitté les pupitres et la conscience des musiciens.

C'est ce qu'a parfaitement compris le metteur en scène Peter Sellars. Sa mise en scène évacue la perversité poudrée du XVIII^e siècle pour placer l'œuvre non pas dans notre époque, mais dans une prison américaine. Au passage, bien malin serait celui qui pourrait affirmer qu'elle est flambant neuve ou qu'elle date du début des années 50. Sellars fait de *The Rake's Progress* l'ouvrage américain qu'il est profondément. Il associe l'humour, la révolte, la coercition, l'irréalisme des situations, l'amour, le sexe, le désir (est-ce parce que Tom Rakewell, le héros, est prisonnier de ses désirs que Sellars a déplacé le

drame dans une prison ?), la mort avec une fluidité qui n'est romue incidemment que par la trop grande virtuosité d'un metteur en scène qui abuse parfois de l'autocitation et de la parodie – les « matones », lors de leur grand affrontement avec les prisonniers, font penser au *Détachement féminin rouge*...

Mais, pour une fois, un homme de théâtre, il est vrai ici confronté à un livret qui tient debout, dirige les acteurs, n'en laisse aucun livré à lui-même, ne se laisse pas influencer par le génie de faire Jérôme Savary dans un insupportable *Rigoletto*, de Verdi, présenté à Bastille avec des chanteurs surdistribués ; et *Rigoletto* sans chanteurs... Chaque geste, chaque mot est, au Châtelet, porté par le théâtre sans qu'aucun moment ils ne décollent directement de la musique. Pour un peu, on pourrait voir ce spectacle joué sans orchestre, pas chanté, mais dit, accompagné par un simple piano. Notamment la scène où Rakewell joue son âme aux cartes avec Shadow. Le diable perd, meurt, et le héros au pré des enfermements : la folie. Le dépouille-

ment atteint là par Sellars rejoint celui de Stravinsky, qui a confié l'« accompagnement » au seul clavier. Pourtant, ce *Rake's Progress* est une comédie musicale.

La distribution incarne idéalement l'ambiance voulue par Sellars, Adrienne Lobel, sa décoratrice, Dunya Ramilova, sa costumière, et James F. Ingalls, dont les lumières attisent sans cesse le spectacle. Voix et jeux parfaits de bout en bout, sans autres surcharges que celles imposées par la distance d'une œuvre énigmatique. Elle est enfin comprise parce qu'elle a été prise en main par une équipe qui n'a pas connu la guerre esthétique de l'après-guerre et toise les guerres qui opposent aujourd'hui la génération des compositeurs nés dans les années 20 et les tenants de ce que certains appellent la nouvelle musique : un frichti qui assaisonne vieux vocabulaire et vieille grammaire, bons et mauvais compositeurs.

Plus on s'éloigne de la date de composition du *Rake's Progress*, et plus on oublie son décalage esthétique. Stravinsky composait de la musique pour son temps. A la différence de trop de « néos » d'aujourd'hui, il savait réinventer formes et langages en puisant dans l'histoire... comme tous les grands compositeurs. Esa-Pekka Salonen, trente-cinq ans, évacue toute galanterie, toute révérence de sa direction. Il joue à fond le jeu de Sellars. L'équipe de Los Angeles enlève un spectacle qui peut amener les jeunes d'aujourd'hui à la musique. Que les hurlements de la première aient à Bastille, l'art lyrique y est épinglé sur un bouchon de liège.

Alain Lompech

Un faible confronté à son désir

Le livret de *The Rake's Progress* est tiré d'une suite de huit tableaux éponymes de Hogarth (1735) dont l'ambiance est très proche de *The Beggar's Opera*, du poète John Gay et du musicien John Christopher Pepusch (1667-1752). Représenté pour la première fois à Londres le 29 janvier 1728, *L'Opéra des gueux* devait immédiatement triompher grâce à la dimension sociale de son livret soutenu par une musique qui était de nombreuses mélodies populaires. *The Rake's Progress* met en scène un homme faible confronté à son désir, à sa faiblesse et à sa déchéance. Stravinsky connaissait très bien l'adaptation présentée par Brecht et Weill, à Berlin en 1928, de *L'Opéra des gueux*, ainsi que l'original. Sellars aussi, qui situe *The Rake's Progress* dans une prison des États-Unis, pays qui a le plus fort taux d'incarcération au monde.

Le couple cinéma-télévision tente de se réconcilier à Genève

GENÈVE de notre envoyée spéciale Si la télévision s'est largement servie du cinéma pour sa programmation en diffusant des films à tour de bras, l'inverse est beaucoup plus rare. Pourquoi les téléfilms ne passent-ils jamais (ou presque) au cinéma ? Et pourquoi les cinéastes se montrent-ils si réticents à travailler pour le petit écran ? Même si des Woody Allen, des Stephen Frears, des John Schlesinger ou des André Téchiné ne dédaignent pas les allers-retours, les préjugés restent tenaces. C'est pour tenter cette réconciliation difficile que Léo Kanne- man a créé à Genève le festival Cinéma tout écran, qui tenait, du 17 au 22 septembre, sa deuxième édition.

Dans le couple pervers cinéma-télévision, on perçoit pourtant quelques changements. Ne serait-ce que parce que le cinéma a de plus en plus besoin de la télévision pour financer ses propres productions. « La télé, observe Léo Kanne- man, produit parfois des films singuliers, des films d'auteurs. » C'est Stephen Frears, avec *The Snapper*, qui a créé un défilé. Téléfilm, produit par et pour la BBC, il a rencontré un vrai public au cinéma. « On a vu que c'était pareil pour d'autres, poursuit Léo Kanne- man. Pourquoi ne pas présenter ces œuvres dans un festival et montrer que les a priori des cinéastes ne sont pas toujours fondés ? Il est peut-être bon que ceux-ci se frottent au milieu. »

COÛTS QUASI INSURMONTABLES Objectif du festival : favoriser l'accès des téléfilms de qualité à la distribution en salles, étudier les obstacles, et montrer que la frontière n'est pas aussi impénétrable qu'on croit. La première édition avait permis de découvrir quelques téléfilms et auteurs. *Le Combat des reines*, de Pierre-Antoine Héroz, produit par la télévision suisse (TSR), a pu être distribué en salles. Mais *Gross Misconduct* d'Atom Egoyan, et *Two Nudes Bathing* de John Boorman, qui intéressaient également la profession, n'ont pu franchir le cap. Racheter les droits pour le cinéma, passer d'un produit

vidéo au 35 mm, représentent en effet des coûts quasi insurmontables.

« On ne va pas y arriver du jour au lendemain, mais les premiers résultats sont encourageants », constate Léo Kanne- man. Il en veut pour preuve l'appui qu'il a trouvé cette année auprès des cinéastes de Fonction Cinéma (des puristes), l'association de producteurs Suisse Perform (chargée de négocier une participation plus grande des indépendants dans la fiction télévisée), la TSR, et l'organisme européen de radio-télévision UER. A côté de la compétition officielle (dix-sept téléfilms), le festival ouvre cinq sections parallèles : TV Movies (onze téléfilms, de John Frankenheimer à Goretta ou Philippe Faucon),

Grands Cinéastes sur petit écran (histoire de rappeler que Satyajit Ray, Renoir ou Hal Hartley sont passés par la télévision), des courts-métrages, une section Cinéma-Cinéma (John Sayles, Michael Winterbottom, Wolfgang Panner...), et une Carte blanche donnée à la BBC.

Des comédies, des polars, beaucoup d'œuvres sombres ont été présentées en compétition. *Bad Boys Blues*, en particulier, un thriller psychologique et multithématique du Britannique Andy Wilson. Scénario haute tension, dialogues électriques, très brillant, très provocant, très BBC. *Great Moments in Aviation*, de Bebban Kidron, la réalisatrice remarquée de *Oranges Are Not the Only Fruit* à quelques an-

nées. Une comédie superbe, fantasque mais un peu décorative (BBC encore). *Vacant Possession*, film assez labyrinthique de Margot Nash, produit par la télévision australienne.

LA FORCE DE « LITTLE CRIMINALS » Mais un seul s'est imposé absolument, *Little Criminals*, de Stephen Surjik, par sa vision très forte de la délinquance enfantine. Le réalisateur ne voulait pas le faire pour la télévision, craignant l'effet d'exemple de son petit héros ; mais seule la BBC a accepté de la financer, et le film a été diffusé, à sa demande, en seconde partie de soirée. Écrit du point de vue de l'enfant, ce long-métrage impressionnant, violent, a reçu le Grand Prix et une mention du jury des jeunes. Pour que *Little Criminals* soit distribué en salles, il faudra vaincre tous les obstacles juridiques, techniques et surtout financiers (gonflage en 35 mm, droits des auteurs, acteurs, musiciens...).

L'obstacle économique est peut-être la difficulté majeure de ces transferts, mais il n'est pas insurmontable. La BBC transforme ainsi un ou deux téléfilms par an (souvent après un gros succès dans un festival). Outre *The Snapper*, il y a d'autres exemples : *Go Now*, de Michael Winterbottom, *Cold Comfort Farm*, de John Schlesinger, *Antonia et Jane*, de Bebban Kidron, *She's Been Away* de Peter Hall, *Two Deaths*, de Nicolas Roeg, etc. Alors qu'en France les départements « cinéma » des chaînes constituent des secteurs bien à part (il s'agit même souvent de filiales), c'est au sein de la même division qu'arivent tous les projets fiction de la BBC. BBC Drama Group, c'est son nom, décide à la lecture du scénario si celui-ci doit être produit pour la télévision, pour le cinéma, ou pour les deux. Les choix ne sont pas faciles pour autant. Il arrive que la chaîne réalise, à l'occasion d'un festival, qu'un téléfilm méritait une sortie cinéma. C'est le cas de *Street Life*, de Karl Francis, un film gallois réalisé avec un petit budget.

Nicole Zand

Catherine Humblot

Rencontre littéraire franco-allemande dans l'ancien Berlin-Est

BERLIN de notre envoyée spéciale André Makine, Anne Saumont, Marie Desplechin, Jean-Noël Pancrazi, Bernard Chambaz, Rachid Boudjedra et les poètes Michelle Grangaud et Pascal Boulanger étaient à Berlin, réunis par Nicole Bary pour la Semaine de littérature française organisée par la Literaturwerkstatt et Les Amis du Roi des aulnes, qui a eu lieu du 16 au 19 septembre dans le cadre du 46^e Festival de Berlin. Quatre soirées placées sous le signe des transferts culturels entre la France et l'Allemagne, au cours desquelles huit écrivains français, non encore traduits, confrontaient leurs expériences littéraires avec leurs collègues allemands – Christophe Hein, Zafar Senoçak, Karin Kivus, Lothar Baier, Manfred Klinge – et qui furent l'occasion, pour le public, de prendre conscience, au-delà des affinités électives, des références culturelles communes, d'immenses lacunes.

« Je n'avais jamais su que le 8 mai 1945 était la date des massacres de Stettin, disait un auditeur de Boudjedra. Pour nous, c'était la fin de la

guerre... » Il était passionnant de voir la diversité des questions d'un public d'« ossies » et de « wes-sies » venus écouter lire en français et en allemand et poser des questions dans les locaux chargés d'histoire de la Literaturwerkstatt. Située à Pankow, où résidaient les membres du gouvernement de la République démocratique allemande, cette demeure plutôt cosue avait été, en effet, la maison d'Otto Grotewohl, premier chef du gouvernement de la RDA jusqu'en 1964. Le directeur de cette maison littéraire, Thomas Wulfahrt, un Allemand de l'Est parti à l'Ouest en 1988, s'est donné pour mission de décloisonner la culture et d'amener à se rencontrer là des gens qui ne se connaissent pas assez dans cette (future) capitale à deux faces où, d'après un sondage, 60 % de Berlinoises de l'Ouest seraient allés à l'Est « une fois ou jamais ». Un symbole que cette maison si privée désormais ouverte grâce à la littérature. En octobre, des femmes écrivains anglaises et indiennes de Grande-Bretagne se réuniront.

CONCERTS

PIANO *****
Beethoven
les sonates pour piano
Maurizio
POLLINI
7 récitals
les 20 nov. - 10 dec. 96
20 jan. - 12 fév. - 20 avril
15 mai - 10 juin 97
Beethoven
les 5 concertos pour piano
Alfred
BRENDEL
Academy St Martin
in the Fields
Neville Martin
les 4 - 6 - 7 février 97
PLEYEL : 45.61.53.00

MARDI 1^{er} OCTOBRE - 20 heures
THÉÂTRE DU CHÂTELET
CONCERT
Dir. : Esa-Pekka Salonen
Denyce Graves mezzo-soprano
Los Angeles Philharmonic

MERCREDI 2 OCTOBRE - 12 h 45
THÉÂTRE DU CHÂTELET
MIDIS MUSICAUX
Solistes de Los Angeles
Philharmonic
JANACEK - STRAVINSKY

Mercredi 2 octobre - 20 heures
AUDITORIUM DU LOUVRE
MAURICE BOURGUE, hautbois
SERGIO AZZOLINI, basson
CHRISTOPHE COIN, violoncelle
BLANDINE RAINNOU, clavier
F. Couperin, F. Sch. Bach, B. de Bismarck,
C.P.E. Bach, J.-S. Bach, M. Marmontel
Places 130 F - 85 F - 50 F (40 20 52 22)

Salle Pleyel
mer 2, jeu 3 oct - 20 h 30
ORCHESTRE DE PARIS
Myung-Whun Chung
direction
MESSIAEN - MAHLER
90 à 240 F - Tél. : 45.61.65.89

Jeudi 3 octobre - 20 h 30
Grand Amphithéâtre de la Sorbonne
GRANDE MESSE EN SI-MINEUR
J.-S. BACH
FREIBURGER
BAROCKORCHESTER
Dir. Thomas HENGELBROCK

VENREDI 4 OCTOBRE - 12 h 45
THÉÂTRE DU CHÂTELET
MIDIS MUSICAUX
Elena Zhidkova, mezzo
Larissa Gergieva, piano
STRAVINSKY - RACHMANINOV
TCHAIKOVSKY

VENREDI 4 OCTOBRE - 20 heures
THÉÂTRE DU CHÂTELET
CONCERT
Dir. : Pierre Boulez
Los Angeles Philharmonic
STRAVINSKY

SAMEDI 5 OCTOBRE - 20 heures
THÉÂTRE DU CHÂTELET
CONCERT
Dir. : ESA-PEKKA SALONEN
Lorin Levee clarinette
Anu Komi soprano
Los Angeles Philharmonic
New Music Group

DOMANICHE 6 OCTOBRE - 17 heures
THÉÂTRE DU CHÂTELET
CONCERT
Dir. : ESA-PEKKA SALONEN
Los Angeles Philharmonic
New Music Group

DOMANICHE 6 OCTOBRE - 20 h 30
THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES
Orchestre des Champs-Élysées
Collegium Vocale de Gand
Chœur de la Chapelle royale
Dir. : Philippe Herreweghe
MOZART
Concerto pour clarinette K 622
Sol. Eric Hoesprich
REQUIEM
Véronica Cangemi, Annette Markert
Im. Strubbe, R. Müller Brachman
Tél. : rens. loc. 49-52-50-50

LUNDI 7 OCTOBRE - 12 h 45
THÉÂTRE DU CHÂTELET
MIDIS MUSICAUX
Solistes de Los Angeles
Philharmonic
BARBER, LUTOSLAWSKI

LUNDI 7 ET JEUDI
10 OCTOBRE - 20 h 30
SALLE GAVEAU
Montserrat
CABALLE
soprano
le 10 octobre avec
Montserrat
MARTI
Tél. rés. : 49-53-05-07

MARDI 8 OCTOBRE - 20 h 30
SALLE GAVEAU
Jean-Marc
LUISADA
Haydn - Schumann - Beethoven
Tél. rés. : 49-53-05-07

cité de la
musique
12 octobre - 16h30
Biber, JS Bach, Benda, Mozart
Fabio Biondi, violon
Rinaldo Alessandrini, clavier
13 octobre - 16h30
Mozart, Beethoven, Ligeti,
Schubert
Gianluca Cascioli, piano
Orpheus Chamber Orchestra
15 octobre - 20h
Claude Vivier (musique française)
Reinbert de Leeuw, direction
Asko Ensemble
Schoenberg Ensemble
20 Place de Paris
réservations
(1) 44 84 44 84

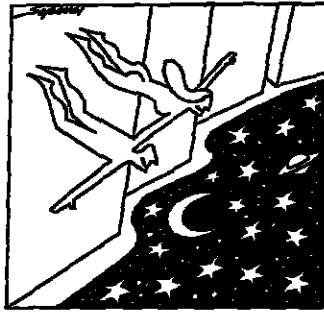
MERCREDI 16 OCTOBRE - 20 h 30
SALLE GAVEAU
Josef
SUK
violon
Josef HALA
piano
Janacek - Beethoven - Brahms
Tél. rés. : 49-53-05-07

MERCREDI 6 NOVEMBRE - 20 h 30
SALLE GAVEAU
Quatuor
JUILLARD
Haydn - Bartok - Beethoven
Tél. rés. : 49-53-05-07

Les arts au cirque

« Le Cirque 96 » rassemble des artistes qui incarnent des tendances fortes

VOILA un événement pluridisciplinaire qui n'a pas l'air d'un fourre-tout. Il commence par une soirée Bill T. Jones avec le programme du Festival d'Avignon 1996 : *Sur la place et l'ursonate*. Cette dernière chorégraphie s'appuie sur la poésie sonore de Kurt Schwitters, dite et modulée à merveille par le Canadien Christopher Butterfield. La danse, mais aussi la mode avec Xuly Bêt, Paco Rabanne et W & L, la musique avec Keziah Jones, Lili Boniche, le théâtre avec Guy Bedos... Plus d'une cinquantaine de plasticiens seront exposés ou participeront à



différentes performances. Cette manifestation se déroule en même temps que la FIAC : elle désire participer au renouveau du marché de l'art à Paris. C'est François Millet, galeriste dans la capitale, qui est l'instigateur de ces journées consacrées à l'art vivant, très vivant, qui promettent aussi d'être joyeuses et festives.

★ *Cirque d'Hiver*, 110, rue Amélot, Paris 11^e. 7^e au 7 octobre. Spectacles de 20 heures à 22 heures, de 80 F à 300 F. Expositions de 14 heures à 19 heures, 30 F. Tél. : 49-87-50.

UNE SOIRÉE À PARIS

Solistes du Los Angeles Philharmonic. Entre deux représentations du *Rake's Progress*, et avant de se lancer dans des programmes symphoniques, les membres de l'excellent Orchestre de Los Angeles se réunissent par petits groupes pour interpréter des œuvres de musique de chambre de Stravinsky qu'ils associent à celles de compositeurs qui furent ses contemporains. Janacek : *Sonate pour violon et piano*. Stravinsky : *Pièces pour quatuor à cordes*, *Pièces pour clarinette seule*, *Élégie*, *Double Canon*, *Concerto pour quatuor à cordes*, *La Marsellaise*. Châtelet, 1, place du Châtelet, Paris 1^{er}. 12 h 45, le 2 octobre. Tél. : 40-28-28-40. 50 F.

Le Sentier des Halles fête ses dix ans de chanson. Voici donc une décennie que la petite salle du Sentier se consacre à la chanson. Dans ce lieu, de jeunes talents aujourd'hui confirmés ont fait leurs premiers pas (Arthur H, Mano Solo, Maurane, Rachel des Bois, Les Têtes Raïdes, Rido Bayonne, Gnawa Diffusion...), des groupes y ont profité de la nouvelle musique de Paris (La Tordue), des vétérans y ont fait leur rentrée (Georges Chelon). Le 2 octobre, ce mois anniversaire commence par un soupçon d'exotisme est-européen : le groupe Bratsch se

joue de l'héritage tsigane, du jazz et des fandangos. *Sentier des Halles*, 50, rue d'Aboukir, Paris 2^e. 8^e au 7 octobre. 20 h 30, du 2 au 26 octobre. Tél. : 42-36-37-27. De 50 F à 120 F.

James Blood Ulmer. De deux choses l'une, soit le guitariste, tenant du gros son funk-dystro-free, s'est assagi, soit les programmeurs du supposé select club de l'Hôtel Méridien-Etoile ont pété les plombes... mais James Blood Ulmer et le jazz-club Lionel Hampton n'étaient, a priori, pas supposés se rencontrer. Curiosité du mois. *Jazz Club Lionel Hampton*, 81, boulevard Gouvion-Saint-Cyr, Paris 17^e. 19^e au 7 octobre. 22 h 30, du 30 septembre au 12 octobre. Relâche dimanche. Tél. : 40-68-30-42. 130 F.

Emmylou Harris. La pureté de la voix d'Emmylou Harris, son intense mélancolie, en ont fait l'une des icônes de la country américaine. Respectée par l'orthodoxie de Nashville, elle a activement participé à son rapprochement avec le rock, chantant avec Gram Parsons, The Band, interprétant des morceaux de Bruce Springsteen ou plus récemment de Neil Young et Daniel Lanois. *Chesterfield Café*, 124, rue La Boétie, Paris 8^e. 8^e au 7 octobre. 23 h 30, le 30. Tél. : 42-25-18-06. Entrée libre.

CINÉMA

NOUVEAUX FILMS

A TOUTE VITESSE. Film français de Gaël Morel, avec Elodie Bouchez, Pascal Cervo, Stéphane Rideau, Mélanie Bardadi (1 h 26).

UGC Ciné-Cité les Halles, Dolby, 1^{er}. Gaumont Opéra Impérial, Dolby, 2^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; UGC Odéon, Dolby, 6^e. George-V, Dolby, 8^e. UGC Lyon Bastille, 12^e. Gaumont Gobelins Fauvette, Dolby, 13^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; Gaumont Alésia, Dolby, 14^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; Blenvenue Montparnasse, 15^e. 13-17-10-00 ; réservation : 40-30-20-10 ; Pathé Wepler, Dolby, 8^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; 14 juillet sur Seine, Dolby, 1^{er}. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; Le Gambetta, Dolby, 20^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; 14 juillet sur Seine, 19^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; CINO JOURS, CINO NUTS. Film portugais de José Fonseca e Costa, avec Victor Norte, Paulo Pires, Ana Padrao, Canto e Castro, Teresa Roby, Miguel Guilherme (1 h 40).

VO : Latina, 4^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10.

DAKKY NGON. Film britannique de Philip Ridley, avec Brendan Fraser, Ashley Judd, Viggo Mortensen, Loren Dean, Grace Zabriskie, Lou Myers (1 h 36).

VO : UGC Ciné-Cité les Halles, Dolby, 1^{er}.

ENCORE. Film français de Pascal Bonitzer, avec Jackie Berroyer, Valérie Bruni Tedeschi, Natacha Régnier, Laurence

Côte, Hélène Fillières, Michel Massé (1 h 36).

UGC Ciné-Cité les Halles, 1^{er}. Le Saint-Germain-des-Près, salle G.-de-Beaugrand, 6^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; UGC Montparnasse, 6^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; UGC Opéra, Dolby, 8^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; UGC Odéon, Dolby, 6^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; UGC Lyon Bastille, 12^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; UGC Gobelins Fauvette, Dolby, 13^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; 14 juillet sur Seine, 19^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; Gaumont Alésia, Dolby, 14^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; Blenvenue Montparnasse, 15^e. 13-17-10-00 ; réservation : 40-30-20-10 ; Pathé Wepler, Dolby, 8^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; 14 juillet sur Seine, 19^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10 ; CINO JOURS, CINO NUTS. Film portugais de José Fonseca e Costa, avec Victor Norte, Paulo Pires, Ana Padrao, Canto e Castro, Teresa Roby, Miguel Guilherme (1 h 40).

VO : Latina, 4^e. 14-17-30-38 ; réservation : 40-30-20-10.

DAKKY NGON. Film britannique de Philip Ridley, avec Brendan Fraser, Ashley Judd, Viggo Mortensen, Loren Dean, Grace Zabriskie, Lou Myers (1 h 36).

VO : UGC Ciné-Cité les Halles, Dolby, 1^{er}.

ENCORE. Film français de Pascal Bonitzer, avec Jackie Berroyer, Valérie Bruni Tedeschi, Natacha Régnier, Laurence

ENCORE. Film français de Pascal Bonitzer, avec Jackie Berroyer, Valérie Bruni Tedeschi, Natacha Régnier, Laurence

Tout le cinéma 36 15 LEMONDE

CLASSIQUE

Une sélection à Paris et en Ile-de-France

LUNDI 30 SEPTEMBRE

The Rake's Progress. Paul Groves (Tom Rake-well), Dawn Upshaw (Anne), Denyce Graves (Baba la Turque), Willard White (Nido), Donald McIntyre (Trulove), Victoria Vergara (Mother Goose), John Dwyers (Salem), London Sinfonietta Voices, Los Angeles Philharmonic, Esa-Pekka Salonen (direction), Peter Sellers (mise en scène).

Châtelet, 1, place du Châtelet, Paris 1^{er}. 19 h 30, le 30 septembre et les 3, 7, 9 et 12 octobre. Tél. : 40-28-28-40. De 60 F à 600 F.

La Bohème. Opéra-Bastille, place de la Bastille, Paris 11^e. 19 h 30, le 30. Tél. : 44-73-13-00. De 60 F à 610 F.

Quelques Nouvelles du facteur. Spectacle musical de Rebotier. Avec Vincent Berger, Gérard Buquet, Pascal Corret, Virginie Michaud, Jacques Rebotier, Virginie Rochetti, Sarah Ryle. Centre Georges-Pompidou, rue Rambuteau, Paris 4^e. 19 h 30, le 30. Tél. : 44-73-13-00. De 60 F à 610 F.

MARDI 1^{er} OCTOBRE

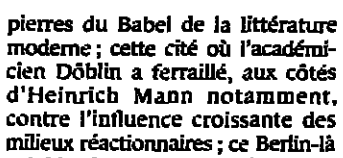
Ala quète du ta. Œuvres de Beethoven, Fauré, Granados, Saint-Saëns, Liszt et Franck. Paganini. Renaud Fontanarosa (violin), Frédéric Fontanarosa (violincelle). Théâtre du Renard, 12, rue du Renard, Paris 4^e. 19 h 30, le 1^{er} octobre. 19 heures, du mardi au samedi ; 11 heures, dimanche. Relâche lundi. Jusqu'au 23 décembre. Tél. : 42-71-46-50. De 50 F à 120 F.

Los Angeles Philharmonic. Stravinsky : *Le Sacre du printemps*. Moussorgski : *Une nuit sur le mont Chauve*, *Chants et danses de la mort*. Denyce Graves (mezzo-soprano), Esa-Pekka Salonen (direction). Châtelet, 1, place du Châtelet, Paris 1^{er}. 20 heures, le 1^{er} octobre. Tél. : 40-28-28-40. De 70 F à 295 F.

Alexandre Tharaud, François Chaplin (piano). Œuvres de Bach, Mozart, Schumann et Brahms. Cercle de l'Union interalliée, 33, rue du Faubourg-Saint-Honoré, Paris 8^e. 20 heures, le 1^{er} octobre. 19 h 30, le 2^e octobre. 19 h 30, le 3^e octobre. 19 h 30, le 4^e octobre. 19 h 30, le 5^e octobre. 19 h 30, le 6^e octobre. 19 h 30, le 7^e octobre. 19 h 30, le 8^e octobre. 19 h 30, le 9^e octobre. 19 h 30, le 10^e octobre. 19 h 30, le 11^e octobre. 19 h 30, le 12^e octobre. 19 h 30, le 13^e octobre. 19 h 30, le 14^e octobre. 19 h 30, le 15^e octobre. 19 h 30, le 16^e octobre. 19 h 30, le 17^e octobre. 19 h 30, le 18^e octobre. 19 h 30, le 19^e octobre. 19 h 30, le 20^e octobre. 19 h 30, le 21^e octobre. 19 h 30, le 22^e octobre. 19 h 30, le 23^e octobre. 19 h 30, le 24^e octobre. 19 h 30, le 25^e octobre. 19 h 30, le 26^e octobre. 19 h 30, le 27^e octobre. 19 h 30, le 28^e octobre. 19 h 30, le 29^e octobre. 19 h 30, le 30^e octobre. 19 h 30, le 31^e octobre. 19 h 30, le 1^{er} novembre. 19 h 30, le 2^e novembre. 19 h 30, le 3^e novembre. 19 h 30, le 4^e novembre. 19 h 30, le 5^e novembre. 19 h 30, le 6^e novembre. 19 h 30, le 7^e novembre. 19 h 30, le 8^e novembre. 19 h 30, le 9^e novembre. 19 h 30, le 10^e novembre. 19 h 30, le 11^e novembre. 19 h 30, le 12^e novembre. 19 h 30, le 13^e novembre. 19 h 30, le 14^e novembre. 19 h 30, le 15^e novembre. 19 h 30, le 16^e novembre. 19 h 30, le 17^e novembre. 19 h 30, le 18^e novembre. 19 h 30, le 19^e novembre. 19 h 30, le 20^e novembre. 19 h 30, le 21^e novembre. 19 h 30, le 22^e novembre. 19 h 30, le 23^e novembre. 19 h 30, le 24^e novembre. 19 h 30, le 25^e novembre. 19 h 30, le 26^e novembre. 19 h 30, le 27^e novembre. 19 h 30, le 28^e novembre. 19 h 30, le 29^e novembre. 19 h 30, le 30^e novembre. 19 h 30, le 1^{er} décembre. 19 h 30, le 2^e décembre. 19 h 30, le 3^e décembre. 19 h 30, le 4^e décembre. 19 h 30, le 5^e décembre. 19 h 30, le 6^e décembre. 19 h 30, le 7^e décembre. 19 h 30, le 8^e décembre. 19 h 30, le 9^e décembre. 19 h 30, le 10^e décembre. 19 h 30, le 11^e décembre. 19 h 30, le 12^e décembre. 19 h 30, le 13^e décembre. 19 h 30, le 14^e décembre. 19 h 30, le 15^e décembre. 19 h 30, le 16^e décembre. 19 h 30, le 17^e décembre. 19 h 30, le 18^e décembre. 19 h 30, le 19^e décembre. 19 h 30, le 20^e décembre. 19 h 30, le 21^e décembre. 19 h 30, le 22^e décembre. 19 h 30, le 23^e décembre. 19 h 30, le 24^e décembre. 19 h 30, le 25^e décembre. 19 h 30, le 26^e décembre. 19 h 30, le 27^e décembre. 19 h 30, le 28^e décembre. 19 h 30, le 29^e décembre. 19 h 30, le 30^e décembre. 19 h 30, le 31^e décembre. 19 h 30, le 1^{er} janvier. 19 h 30, le 2^e janvier. 19 h 30, le 3^e janvier. 19 h 30, le 4^e janvier. 19 h 30, le 5^e janvier. 19 h 30, le 6^e janvier. 19 h 30, le 7^e janvier. 19 h 30, le 8^e janvier. 19 h 30, le 9^e janvier. 19 h 30, le 10^e janvier. 19 h 30, le 11^e janvier. 19 h 30, le 12^e janvier. 19 h 30, le 13^e janvier. 19 h 30, le 14^e janvier. 19 h 30, le 15^e janvier. 19 h 30, le 16^e janvier. 19 h 30, le 17^e janvier. 19 h 30, le 18^e janvier. 19 h 30, le 19^e janvier. 19 h 30, le 20^e janvier. 19 h 30, le 21^e janvier. 19 h 30, le 22^e janvier. 19 h 30, le 23^e janvier. 19 h 30, le 24^e janvier. 19 h 30, le 25^e janvier. 19 h 30, le 26^e janvier. 19 h 30, le 27^e janvier. 19 h 30, le 28^e janvier. 19 h 30, le 29^e janvier. 19 h 30, le 30^e janvier. 19 h 30, le 31^e janvier. 19 h 30, le 1^{er} février. 19 h 30, le 2^e février. 19 h 30, le 3^e février. 19 h 30, le 4^e février. 19 h 30, le 5^e février. 19 h 30, le 6^e février. 19 h 30, le 7^e février. 19 h 30, le 8^e février. 19 h 30, le 9^e février. 19 h 30, le 10^e février. 19 h 30, le 11^e février. 19 h 30, le 12^e février. 19 h 30, le 13^e février. 19 h 30, le 14^e février. 19 h 30, le 15^e février. 19 h 30, le 16^e février. 19 h 30, le 17^e février. 19 h 30, le 18^e février. 19 h 30, le 19^e février. 19 h 30, le 20^e février. 19 h 30, le 21^e février. 19 h 30, le 22^e février. 19 h 30, le 23^e février. 19 h 30, le 24^e février. 19 h 30, le 25^e février. 19 h 30, le 26^e février. 19 h 30, le 27^e février. 19 h 30, le 28^e février. 19 h 30, le 29^e février. 19 h 30, le 30^e février. 19 h 30, le 1^{er} mars. 19 h 30, le 2^e mars. 19 h 30, le 3^e mars. 19 h 30, le 4^e mars. 19 h 30, le 5^e mars. 19 h 30, le 6^e mars. 19 h 30, le 7^e mars. 19 h 30, le 8^e mars. 19 h 30, le 9^e mars. 19 h 30, le 10^e mars. 19 h 30, le 11^e mars. 19 h 30, le 12^e mars. 19 h 30, le 13^e mars. 19 h 30, le 14^e mars. 19 h 30, le 15^e mars. 19 h 30, le 16^e mars. 19 h 30, le 17^e mars. 19 h 30, le 18^e mars. 19 h 30, le 19^e mars. 19 h 30, le 20^e mars. 19 h 30, le 21^e mars. 19 h 30, le 22^e mars. 19 h 30, le 23^e mars. 19 h 30, le 24^e mars. 19 h 30, le 25^e mars. 19 h 30, le 26^e mars. 19 h 30, le 27^e mars. 19 h 30, le 28^e mars. 19 h 30, le 29^e mars. 19 h 30, le 30^e mars. 19 h 30, le 31^e mars. 19 h 30, le 1^{er} avril. 19 h 30, le 2^e avril. 19 h 30, le 3^e avril. 19 h 30, le 4^e avril. 19 h 30, le 5^e avril. 19 h 30, le 6^e avril. 19 h 30, le 7^e avril. 19 h 30, le 8^e avril. 19 h 30, le 9^e avril. 19 h 30, le 10^e avril. 19 h 30, le 11^e avril. 19 h 30, le 12^e avril. 19 h 30, le 13^e avril. 19 h 30, le 14^e avril. 19 h 30, le 15^e avril. 19 h 30, le 16^e avril. 19 h 30, le 17^e avril. 19 h 30, le 18^e avril. 19 h 30, le 19^e avril. 19 h 30, le 20^e avril. 19 h 30, le 21^e avril. 19 h 30, le 22^e avril. 19 h 30, le 23^e avril. 19 h 30, le 24^e avril. 19 h 30, le 25^e avril. 19 h 30, le 26^e avril. 19 h 30, le 27^e avril. 19 h 30, le 28^e avril. 19 h 30, le 29^e avril. 19 h 30, le 30^e avril. 19 h 30, le 1^{er} mai. 19 h 30, le 2^e mai. 19 h 30, le 3^e mai. 19 h 30, le 4^e mai. 19 h 30, le 5^e mai. 19 h 30, le 6^e mai. 19 h 30, le 7^e mai. 19 h 30, le 8^e mai. 19 h 30, le 9^e mai. 19 h 30, le 10^e mai. 19 h 30, le 11^e mai. 19 h 30, le 12^e mai. 19 h 30, le 13^e mai. 19 h 30, le 14^e mai. 19 h 30, le 15^e mai. 19 h 30, le 16^e mai. 19 h 30, le 17^e mai. 19 h 30, le 18^e mai. 19 h 30, le 19^e mai. 19 h 30, le 20^e mai. 19 h 30, le 21^e mai. 19 h 30, le 22^e mai. 19 h 30, le 23^e mai. 19 h 30, le 24^e mai. 19 h 30, le 25^e mai. 19 h 30, le 26^e mai. 19 h 30, le 27^e mai. 19 h 30, le 28^e mai. 19 h 30, le 29^e mai. 19 h 30, le 30^e mai. 19 h 30, le 31^e mai. 19 h 30, le 1^{er} juin. 19 h 30, le 2^e juin. 19 h 30, le 3^e juin. 19 h 30, le 4^e juin. 19 h 30, le 5^e juin. 19 h 30, le 6^e juin. 19 h 30, le 7^e juin. 19 h 30, le 8^e juin. 19 h 30, le 9^e juin. 19 h 30, le 10^e juin. 19 h 30, le 11^e juin. 19 h 30, le 12^e juin. 19 h 30, le 13^e juin. 19 h 30, le 14^e juin. 19 h 30, le 15^e juin. 19 h 30, le 16^e juin. 19 h 30, le 17^e juin. 19 h 30, le 18^e juin. 19 h 30, le 19^e juin. 19 h 30, le 20^e juin. 19 h 30, le 21^e juin. 19 h 30, le 22^e juin. 19 h 30, le 23^e juin. 19 h 30, le 24^e juin. 19 h 30, le 25^e juin. 19 h 30, le 26^e juin. 19 h 30, le 27^e juin. 19 h 30, le 28^e juin. 19 h 30, le 29^e juin. 19 h 30, le 30^e juin. 19 h 30, le 1^{er} juillet. 19 h 30, le 2^e juillet. 19 h 30, le 3^e juillet. 19 h 30, le 4^e juillet. 19 h 30, le 5^e juillet. 19 h 30, le 6^e juillet. 19 h 30, le 7^e juillet. 19 h 30, le 8^e juillet. 19 h 30, le 9^e juillet. 19 h 30, le 10^e juillet. 19 h 30, le 11^e juillet. 19 h 30, le 12^e juillet. 19 h 30, le 13^e juillet. 19 h 30, le 14^e juillet. 19 h 30, le 15^e juillet. 19 h 30, le 16^e juillet. 19 h 30, le 17^e juillet. 19 h 30, le 18^e juillet. 19 h 30, le 19^e juillet. 19 h 30, le 20^e juillet. 19 h 30, le 21^e juillet. 19 h 30, le 22^e juillet. 19 h 30, le 23^e juillet. 19 h 30, le 24^e juillet. 19 h 30, le 25^e juillet. 19 h 30, le 26^e juillet. 19 h 30, le 27^e juillet. 19 h 30, le 28^e juillet. 19 h 30, le 29^e juillet. 19 h 30, le 30^e juillet. 19 h 30, le 31^e juillet. 19 h 30, le 1^{er} août. 19 h 30, le 2^e août. 19 h 30, le 3^e août. 19 h 30, le 4^e août. 19 h 30, le 5^e août. 19 h 30, le 6^e août. 19 h 30, le 7^e août. 19 h 30, le 8^e août. 19 h 30, le 9^e août. 19 h 30, le 10^e août. 19 h 30, le 11^e août. 19 h 30, le 12^e août. 19 h 30, le 13^e août. 19 h 30, le 14^e août. 19 h 30, le 15^e août. 19 h 30, le 16^e août. 19 h 30, le 17^e août. 19 h 30, le 18^e août. 19 h 30, le 19^e août. 19 h 30, le 20^e août. 19 h 30, le 21^e août. 19 h 30, le 22^e août. 19 h 30, le 23^e août. 19 h 30, le 24^e août. 19 h 30, le 25^e août. 19 h 30, le 26^e août. 19 h 30, le 27^e août. 19 h 30, le 28^e août. 19 h 30, le 29^e août. 19 h 30, le 30^e août. 19 h 30, le 31^e août. 19 h 30, le 1^{er} septembre. 19 h 30, le 2^e septembre. 19 h 30, le 3^e septembre. 19 h 30, le 4^e septembre. 19 h 30, le 5^e septembre. 19 h 30, le 6^e septembre. 19 h 30, le 7^e septembre. 19 h 30, le 8^e septembre. 19 h 30, le 9^e septembre. 19 h 30, le 10^e septembre. 19 h 30, le 11^e septembre. 19 h 30, le 12^e septembre. 19 h 30, le 13^e septembre. 19 h 30, le 14^e septembre. 19 h 30, le 15^e septembre. 19 h 30, le 16^e septembre. 19 h 30, le 17^e septembre. 19 h 30, le 18^e septembre. 19 h 30, le 19^e septembre. 19 h 30, le 20^e septembre. 19 h 30, le 21^e septembre. 19 h 30, le 22^e septembre. 19 h 30, le 23^e septembre. 19 h 30, le 24^e septembre. 19 h 30, le 25^e septembre. 19 h 30, le 26^e septembre. 19 h 30, le 27^e septembre. 19 h 30, le 28^e septembre. 19 h 30, le 29^e septembre. 19 h 30, le 30^e septembre. 19 h 30, le 1^{er} octobre. 19 h 30, le 2^e octobre. 19 h 30, le 3^e octobre. 19 h 30, le 4^e octobre. 19 h 30, le 5^e octobre. 19 h 30, le 6^e octobre. 19 h 30, le 7^e octobre. 19 h 30, le 8^e octobre. 19 h 30, le 9^e octobre. 19 h 30, le 10^e octobre. 19 h 30, le 11^e octobre. 19 h 30, le 12^e octobre. 19 h 30, le 13^e octobre. 19 h 30, le 14^e octobre. 19 h 30, le 15^e octobre. 19 h 30, le 16^e octobre. 19 h 30, le 17^e octobre. 19 h 30, le 18^e octobre. 19 h 30, le 19^e octobre. 19 h 30, le 20^e octobre. 19 h 30, le 21^e octobre. 19 h 30, le 22^e octobre. 19 h 30, le 23^e octobre. 19 h 30, le 24^e octobre. 19 h 30, le 25^e octobre. 19 h 30, le 26^e octobre. 19 h 30, le 27^e octobre. 19 h 30, le 28^e octobre. 19 h 30, le 29^e octobre. 19 h 30, le 30^e octobre. 19 h 30, le 31^e octobre. 19 h 30, le 1^{er} novembre. 19 h 30, le 2^e novembre. 19 h 30, le 3^e novembre. 19 h 30, le 4^e novembre. 19 h 30, le 5^e novembre. 19 h 30, le 6^e novembre

Arte honore le fondateur du roman moderne allemand, naturalisé français, dont les livres furent brûlés par les nazis. L'émission vaut surtout pour un film adapté de son œuvre majeure

Ce Berlin où le docteur Döblin, spécialisé dans le traitement des troubles psychiques, a soigné les petites gens et les laissés-pour-compte, et compati à leur misère jusqu'au début des années 30 ; cette ville où l'écrivain Döblin, collaborateur de la prestigieuse revue d'expressionnisme *Der Sturm*, a taillé quelques-unes des plus belles



dant les propos d'écrivains tels que Günter Grass, Wolfgang Koeppen, Hermann Kesten ou encore Walter Mehring, témoignant en une louange unanime du précieux héritage littéraire laissé par Döblin.

EXILS
Une reconnaissance dont le fondateur du roman moderne en Allemagne, né à Stettin (Prusse orientale), le 10 août 1878, et mort à Emmendingen, le 26 juin 1957, n'aura pas bénéficié dans toute sa mesure de son vivant. Avant-guerre, ses livres sont partis dans la fumée des autodafés, en bonne compa-

Une patience qu'il n'aura pas eu le temps de beaucoup exercer. Rapatrié en Allemagne en 1956, malade et hôte de multiples cliniques, il meurt l'année suivante, oublié de la scène littéraire, et est enterré à Housseras, ce village des Vosges où l'un de ses quatre fils, Vincent, « mort pour la France », s'est suicidé en juin 1940.

Valérie Cadet

★ «Thema : Alfred Döblin », Arte, mardi 1^{er} octobre, de 21 h 40 à 1 h 15.

par Agathe Logeart

L'émission s'appelle « Strip-tease », elle est depuis la rentrée diffusée en fin de journée, le dimanche, sur France 3. Un commentaire dit d'une voix acidulée, qui ressemble à celle des dames impertinentes qui annoncent aux malheureux automobilistes l'ampleur des bouchons dans lesquels s'engluent, lance les sujets hétéroclites, avec, en fond sonore, une musique de cirque comme les al-mait tant Fellini. Cela dure une petite heure, pour quatre sujets, coïncés entre le sport et les informations. Le temps d'une pause, le temps de petits riens,

« *Sacrées vaches* » montre les exploits d'un commando de choc de la Fondation Brigitte Burdot qui débuste jusqu'au fin fond des étables les mauvais traitements infligés aux bêtes à cornes. Ces trois femmes d'un certain âge, qui déboulent sans crier gare et sautent sur le palétoir d'éleveurs obéissants, nous renseignent elles-mêmes qu'elles ne connaissent rien à l'élevage. Elles intimident, sermentent, dénoncent. Elles sont en croisade. « *Notaire et nos mères* » c'est une histoire de l'intimité d'un notaire adorateur de la Vierge, coorganisateur du pèlerinage des vierges pèlerines dans leurs « *marabouts* », à travers la France. « *Vieille salope, la vieille* » (c'est comme cela que la dame parle d'elle-même) est une femme vieillissante qui parle cru et se fait lire les cartes par téléphone en attendant des jours meilleurs. Esméralda est une petite fille de neuf ans dont les parents espèrent faire une gloire de la chanson et qui anime dans un rythme hasardeux des paroles auxquelles elle ne comprend rien, pour des banquets du troisième âge.

Le tout est dérisoire, mais montré sans dérision. On a demandé à ces personnages de se comporter comme si personne ne les regardait. Et le mystère est là : ils jouent ce jeu étrange, sans se rendre compte qu'à laisser ainsi l'intrus leur dérober leur image c'est un peu de leur âme qu'ils abandonnent à ceux qui les observent.

Radio

France-Culture

20.00 Le Rythme et la Raison.
Soprano Quilès en
concert symphonique aujourd'hui.
12.

20.30 Archipel science.
Les sciences vivantes au musée
d'histoire naturelle de Paris.

21.30 Grand angle.
(rediff.) Les enfants de la
terre.

22.40 Nuits magiques.
L'opéra, le banquet des
plaisirs.

0.05 Du jour au lendemain.
Christian Prigent (une phrase pour
chaque jour) et Jacques du Lévis
Hélie. Journée du monde. 1965
(2). 1.00 Les Nuits de France-
Culture. Régis Debray et le
paysan. 1.05 L'opéra. La politique
est une passion mortelle? 3.15.
Jean-Yves Josselin, napoléon.
4.15. Louis Brocard. 7.15. Nobel 87 de
physique. 8.15. Nobel 87 de chimie.
6.46. Sonia Wiedner. Afternoon: le

France

22.30 **Musique pluriel.**
Œuvres de Part.

Matris

Radio-Classique
20.40 Les Soirées
de Radio-Classique.
Joseph Joachim, Sonate op. 4,
de Mendelssohn, Schütz,
vcllo, Ostrowski, piano;
Fantaisie op. 131, de R.
Schumann, par l'Orchestre
Symphonique de Vienne, dir.
Walberg, Kremer, violon;
Œuvres de Joachim, Liszt.

Les films sur les chaînes européennes

TMC
20.35 Les Lanciers noirs. Film de Giacomo Gentilini (1963, 100 min). Avec Mel Ferrer. *Aventures.*

Les programmes complets de radio, de télévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi.

Signification des symboles :

- Signale dans « Le Monde Télévision-Radio-Multimédia ».
- On peut voir.
- Ne pas manquer.
- Chef-d'œuvre ou classique.
- ♦ Sous-titrage spécial pour les sourds et les malentendants.

La traversée souterraine de Toulon compromise par une erreur de conception

Les circulations d'eau douce vers la mer n'auraient pas été prises en compte

TOULON
de notre correspondant
Toulon verra-t-il le bout de son tunnel ? Une erreur de conception serait à l'origine des graves problèmes rencontrés dans l'avancement du chantier de la traversée de la ville. C'est ce que ressortirait d'un rapport de la direction départementale de l'équipement du Var (DDF) qui n'a pas encore été rendu public. Celui-ci ferait état de la nécessité d'un surcoût de 600 millions de francs et d'un déplacement de deux ans de la durée des travaux, voire d'une interruption prolongée. Or, la ville a un besoin urgent de ce tunnel. Engoncé entre mer et mont Faron, Toulon connaît un engorgement de plus en plus insupportable de la circulation.

Le 15 mars dernier, une partie de la voûte du tunnel en construction s'effondra et provoqua en surface un cratère d'une quinzaine de mètres de diamètre à proximité de deux ponts enjambant la voie ferrée et d'un groupe d'immeubles. Plusieurs milliers de mètres cubes de terre gorgée d'eau avaient envahi la galerie de creusement, sans faire de victime. Le directeur de la DDF de l'époque mettrait en cause la nature instable du sous-sol et annonçait déjà un surcoût d'environ 100 millions de francs, assorti d'un an de retard pour l'achèvement du premier tube de la traversée, dont l'ouverture était initialement prévue pour la fin 1997. C'est cet « incident d'importance » qui fait l'objet du rapport d'enquête dont on attend des conclusions qui s'annoncent alarmantes.

Robert Gail, conseiller municipal (PS), a demandé, lors de la réunion du conseil municipal du 26 septembre des informations sur « ce rapport démontrant que l'accident n'est pas à rechercher du côté des schistes mais dans une erreur de conception ». Le maire, Jean-Marie Le Chevalier (FN), démentait avoir reçu ce document avant de reconnaître deux jours plus tard que le nouveau directeur de la DDF, M. Janin, en poste depuis août, avait prévenu de la nécessité de prendre de nouvelles précautions face à cet accident qui majorerait le coût final de l'opération : « Je prendrai les dispositions qui s'imposent quand j'en saurai plus ».

La position de Bernard Falco, président (PR) du conseil général,

est plus radicale : « J'estime irresponsable d'engager les deniers publics sans s'interroger sur les solutions alternatives possibles. En attendant une analyse sérieuse des causes et des responsabilités, l'Etat, qui est maître d'œuvre et maître d'ouvrage, doit commander l'arrêt des travaux. La participation du département est évaluée à 300 millions de francs. C'est suffisamment important pour que nous sachions clairement où nous allons dans ce chantier qui ressemble à un tonneau des Danaïdes ».

UN PÉAGE ENVISAGÉ

Sur les « problèmes techniques » mis au jour par ce rapport, rien n'a encore été filtré officiellement. Mais, pour certains spécialistes, la nature très accidentée du sous-sol n'aurait pas été suffisamment prise en

compte. Un géologue nous précisait que « dans cette zone les circulations d'eau douce vers la mer sont nombreuses. Elles s'accompagnent de failles et de fractures, rendant les creusements de certaines galeries très dangereux. Les services de l'Etat et de la marine nationale disposent de rapports en ce sens ». Voilà qui n'est pas sans rappeler les nombreuses mises en garde lancées dès 1991 par Jacques Crodieu, conseiller municipal (CNI) et ingénieur en bâtiment qui, dans un tract diffusé à plusieurs milliers d'exemplaires, faisait état de « risques sérieux de tassements différenciés » du fait de « couches géologiques hétérogènes entrecoupées de failles, d'amas de corneilles (brèches comblées par des terres rapportées) et de marnes, laissant présager des tassements d'eau très importants », ainsi que de « certains dérapages financiers ».

Dans ce chantier, 1,43 milliard a déjà été investi, et le coût final pourrait désormais avoisiner 4 milliards de francs. Aussi certains parlent-ils d'abandon pur et simple du projet ; d'autres se demandent si cette traversée ne devra pas se limiter à un seul des deux tubes initialement programmés. Le conseiller général Marc Bayle (RPR), lui, n'hésite pas à annoncer la mauvaise nouvelle : « Le surcoût est tel que les collectivités ne pourront pas y faire face. La question de l'opportunité d'un péage se pose aujourd'hui ».

José Lenzini

Un surcoût de 600 millions de francs

A une solution de contournement par les hauteurs de la ville, élus et techniciens ont préféré la voie souterraine défendue, dès 1974, par Maurice Arreckx, PR, qui était alors maire de Toulon. Ce projet était évalué à 220 millions de francs. Il établit un système de circulation à deux voies permettant un écoulement de 90 000 véhicules par jour. Le 1^{er} juillet 1988, le conseil municipal vota unanimement un engagement financier de 212 millions de francs pour un montant global de 900 millions de francs (en comparaison, l'aménagement du tunnel routier sous le vieux port de Marseille a coûté 1,2 milliard).

Depuis l'ouverture du chantier, en octobre 1991, les révisions budgétaires ont fait passer les évaluations de l'ouvrage à 1,5 puis à 3 milliards de francs et ont imposé des participations plus importantes de la ville mais également de l'Etat (27,5 %), du conseil régional (27,5 %) et du conseil général (22,5 %). Il est maintenant question d'un surcoût de 600 millions de francs.

Batailles de dernière heure autour de la présidence de l'Unedic

QUI DE FORCE OUVRIÈRE ou de la CFDT va présider le régime d'assurance-chômage ? Le nouveau président de l'Unedic, qui gère 115 milliards de francs, pour 2,2 millions d'allocataires au 31 juillet, et qui emploie 12 000 agents répartis dans 53 Agences, sera élu mardi 1^{er} octobre. Mais c'est le CNPF qui entre en scène dans la décision, puisque son conseil exécutif devait voter, lundi 30 septembre, à bulletin secret, entre les 3 candidats, issus des rangs de la CFDT, de FO et de la CFE-CGC : Nicole Notat, Marc Blondel et Jean-Louis Walter. Lundi matin, à la demande d'Alain Deleu, président de la CFDT, une réunion « de la dernière chance » devait se tenir avec des représentants de chaque organisation syndicale : Claude Jenet pour FO, Michel Jalmain pour la CFDT, Maurice Lamoot pour la CGT et Jean-Louis Walter pour la CFE-CGC. Mais Marc Blondel et Nicole Notat n'ont pas souhaité se rencontrer avant le conseil d'administration de l'Unedic, mardi.

Jean Gamdols, président du CNPF, a donc pris la décision de réunir un conseil exécutif extraordinaire, composé de trente-six membres, lundi après-midi. Le recours à la procédure, solennelle et contraignante, du vote à bulletin secret n'est utilisé au CNPF que pour les sujets où aucun consensus ne se dégage. La dernière fois, c'était le 18 décembre 1995,

quand le CNPF a dû décider s'il se rendrait à l'invitation d'Alain Juppé qui avait convoqué un sommet social le 21 décembre suivant.

Le président du CNPF, dont la méthode avait été désavouée en juin, lors de l'arbitrage rendu au siège du CNPF, qui excluait FO de la répartition des présidences de caisses de Sécurité sociale, place ses pairs devant leur responsabilité. « Deux tendances » se font en effet jour au sein de l'organisation patronale, l'une soutenant M^{me} Notat, l'autre M. Blondel. Sans mandat impératif de leur propre fédération ou union patronale, les 36 membres du conseil exécutif peuvent se déterminer selon leur volonté et tout pronostic relève de « la bouteille à encre », explique l'un d'entre eux.

LE DILEMME DU PATRONAT

Présenté comme un candidat de recours, Jean-Louis Walter, secrétaire de la CFE-CGC, se situe plus dans une position de témoignage. Sa centrale défend en effet le maintien, voire l'extension, des dispositifs d'aide aux chômeurs, financés à partir des excédents de l'Unedic, alors que le patronat souhaite, avant tout, une baisse des cotisations patronales et salariales.

M^{me} Notat qui tenait, vendredi 27 septembre, sa conférence de presse de « rentrée », a jugé « inconcevable » l'idée d'un changement à la

tête de l'Unedic. La secrétaire générale de la CFDT, présidente de l'Unedic de 1992 à 1994 et aujourd'hui vice-présidente, a même ironisé : « Lorsqu'une organisation est sollicitée pour prendre la présidence d'un organisme paritaire, on n'a jamais vu qu'elle ne fasse qu'un seul mandat. On a plutôt vu des mandats qui durent, qui durent... ».

Toutefois, M^{me} Notat n'a pratiquement rien cédé sur les objectifs de sa centrale à la tête de l'Unedic et sur l'utilisation des 12 milliards de trésorerie que connaît aujourd'hui le régime d'assurance chômage. Les excédents doivent, pour la CFDT, d'abord servir à revaloriser l'allocation de chômage et à poursuivre les politiques d'aide au reclassement et à la formation. La CFDT n'accepte une baisse des cotisations que si ces deux objectifs sont tenus.

M. Blondel, qui a répété, lundi matin sur Europe 1, qu'il y a des pressions politiques, notamment venant de Matignon, afin que le patronat choisisse M^{me} Notat, s'est engouffré dans la brèche. Favorable à une revalorisation des allocations versées aux chômeurs, le secrétaire général de FO accepte le principe d'une baisse des cotisations patronales et salariales. Pour le patronat, le dilemme est grand. Entre l'opportunité de FO et la rigidité de la CFDT, son choix pèsera lourd sur le paysage syndical.

Alain Beuve-Méry

Les enseignants se mobilisent largement pour l'emploi

L'APPEL à la grève, lancé le 3 septembre par les principales organisations syndicales d'enseignants semble avoir été entendu : lundi 30 septembre, en fin de matinée, 75 % des personnels des écoles, plus de 60 % de ceux des collèges et plus de 50 % de ceux des lycées auraient suivi le mot d'ordre, selon les premières estimations syndicales. Une manifestation, partie de La Sorbonne à 14 heures, devait se rendre rue de Grenelle, au plus près du ministère de l'Éducation.

Destiné à protester essentiellement contre les 5 000 suppressions de postes annoncées dans l'enseignement primaire et secondaire (Le Monde daté 29-30 septembre), ce mouvement est plus marqué dans les écoles. Les enjeux électoraux pour les syndicats y sont les plus forts : les élections professionnelles du mois de décembre doivent fixer la place respective des deux organisations rivales de la FEN (le syndicat des enseignants, SE) et de la FSU (le SNUipp). Enfin, le Snaic, syndicat des lycées et collèges n'avait pas appelé à la grève.

Dans certains départements, la grève a été très massivement sui-

vie, selon le SE : l'Ariège comptait 92 % de grévistes dans les écoles, 65 % dans les collèges et 55 % dans les lycées. Le Lot atteignait un taux de participation de 95 % dans le premier degré et 70 % dans le second degré. En lègre, plus de 75 % des instituteurs étaient en grève, en Corse, 80 %. Dans le Nord, en moyenne, plus de la moitié des enseignants n'ont pas fait cours.

Boycottée par la nouvelle Union syndicale indépendante (USI), composée de quatre organisations proches de la majorité et par FO, la grève est soutenue par les parents d'élèves de la FCFE et les

parents en général, selon le sondage publié par La Croix dans son édition du 28 septembre : 43 % des parents soutiennent la grève et 28 % ont « de la sympathie » pour ce mouvement, contre seulement 9 % qui y sont « assez opposés » et 8 % « hostiles ».

PROBLÈMES DE GARDE

Selon une enquête de la PEEP (Fédération des parents d'élèves de l'enseignement public), plus de 56 % des parents jugent pourtant qu'il s'agit d'un mouvement de défense des intérêts des enseignants, tandis que 38 % environ

estiment que les enseignants étaient « principalement soucieux de l'avenir des enfants ».

Quelle que soit leur opinion, de nombreux parents ont eu à faire face à des problèmes de garde, en particulier dans le premier degré. S'il appartient au directeur d'école de rechercher les solutions pour accueillir les enfants, soit avec la participation d'enseignants volontaires, soit en obtenant de la municipalité la mise en place d'un service de garde, celui-ci a un statut d'instituteur et donc le droit d'être en grève.

Peu satisfait de cette situation, le député Rudy Salles (UDF, Alpes Maritimes), annonçait, vendredi 27 septembre, son intention de déposer une proposition de loi « tendant à instaurer un service minimum d'accueil des élèves à l'occasion de grèves dans l'enseignement ». Celle-ci comporte un unique article demandant que l'accueil et la garde de tous élèves soient assurés en cas de grève pendant les horaires scolaires. « Les parents, leurs enfants, ne sauraient être les otages d'un litige social quelles qu'en soient les causes et l'opportunité », déclare l'exposé des motifs.

Les habits neufs de l'automobile

Un cahier de 8 pages dans notre édition du mercredi 2 octobre daté jeudi 3

Le Monde

Ordres

par Pierre Georges

LES TALIBANS ont pris Kaboul. Et les femmes de Kaboul ont pris le voile. L'ordre règne dans la capitale afghane, un ordre nommé charia, la loi islamique. L'ancien président, le communiste Najibullah, et son frère Ahmadzai ont été arrêtés dans des locaux appartenant à l'ONU, théoriquement protégés par le statut diplomatique. Ils ont été exécutés d'une balle dans la tête. Et leurs dépouilles ont été pendues vingt-quatre heures à des réverbères de la ville, pour l'édification des foules et dans l'urgence vengeresse des libérations.

Les talibans n'ont pas perdu de temps. Les femmes salariées ont été invitées à rester à la maison jusqu'à nouvel ordre. Etant entendu que le nouvel Ordre est arrivé. Religieux, intégriste, islamiste, radical. Et en prime, soutenu par les Etats-Unis, qui, dans cette affaire, ont joué la carte dangereuse, sinon inédite, de l'intégration. Notamment, parah-à, pour lutter contre l'influence grandissante du régime trahissant dans la région. Manière de traiter le feu par le feu.

A Kaboul, une dictature chasse l'autre. Le régime communiste avait prétendu imposer la sienne, avec l'aide des troupes soviétiques, au nom de la lutte contre le féodalisme et l'obscurantisme. Le régime religieux des « étudiants-soldats », comme ailleurs il y eut des moines-soldats, va dicter sa loi d'airain. Avec le soutien des Etats-Unis, qui, au nom aussi de l'anticommunisme, ont pactisé avec l'islamisme. Comme naguère ils purent laisser faire, au Cambodge, cette folle khmère rouge, blessure au flanc des régimes communistes.

L'avenir dira ce que les talibans feront d'un pouvoir conquis par le verbe et le feu. Mais cette al-

ternance des dictatures et des dogmes ne dit rien qui vaille. Dans cette partie d'influence par totalitarismes interposés, le peuple concerné connaît, d'avance, son rôle : celui du pendu.

Bien loin de Kaboul et n'ayant rien à voir, une tentative de remise en ordre, plutôt amusante celle-là, se dessine. Le président l'a exigé. Le premier ministre l'a demandé. Le secrétaire général du RPR, Jean-François Mancel, l'a constaté. Désormais la majorité, et notamment son cœur, le RPR, marchera au pas. Au pas scandé des godillots, au pas unique comme il en est des pensées. L'ordre est tombé de haut : « Veut voir qu'un seul soutien. » Et l'Ordre règne en Chiraque.

Du moins en apparence. Comme l'indique, avec prudence, Jean-François Mancel, à l'issue des journées parlementaires du RPR, « les choses paraissent nettement avoir été remises en ordre ». Elles le paraissent en effet. Et plus ou moins nettement. Le fait que le premier ministre ait dénoncé avec vivacité les méfaits de quelques « grandes gueules » ne constitue pas une garantie de retour à l'ordre ordonné. D'abord parce que les fameuses « grandes gueules » ont, par définition, tendance à l'ouvrir. Et, dans leur cas, admonestation ne vaut ni conviction ni résignation. Ensuite parce qu'elles ont souvent tendance à clamer tout haut ce qu'une majorité pense tout bas.

Tous pour une, une pour tous ! Voilà ce que veut désormais Alain Juppé : une majorité portant voile à la ville, soumise et fuyant les médias impies. C'est amusant. Presque autant que de voir Lionel Jospin déguisé en mécano de la Générale et conduisant une locomotive à vapeur, à toute vapeur, vers le XXI^e siècle.

Légère baisse à Paris

La Bourse de Paris était hésitante, lundi 30 septembre, à la mi-journée. Après une ouverture en très légère baisse, l'indice CAC 40 a fugitivement renoué avec la hausse avant de céder de nouveau du terrain. Aux alentours de 12 h 30, les valeurs françaises perdaient en moyenne 0,09 % à 2 105,23 points.

VALEURS LES PLUS ACTIVES

SEANCE, 12h30	30/09	29/09	différence	Capitalisation en RF
Alcatel	254,1	254,1	0,00	194 675 70
Société Générale	186,7	186,7	0,00	184 697 61
BP	194,0	194,0	0,00	77 579 74
LMVH	629,8	629,8	0,00	694 478
Elf	107,8	107,8	0,00	60 549 49
AP	61,9	61,9	0,00	46 806 57
L'Oréal	28,9	28,9	0,00	49 116 60
Saint-Gobain	62,5	62,5	0,00	48 156 44
Carrefour	157,8	157,8	0,00	48 156 44
B.P.	228,0	228,0	0,00	45 712 10

MARCHÉ DES CHANGES À PARIS

DEVISES	cours BDF 27/09	% 26/09	Achats	Ventes
Allemagne (100 dm)	338,0600	-0,15	325	349
Ecu	6,4490	-0,12		
Euro-Unité (1 unit)	5,1570	+0,09	4,8400	5,4400
Belgique (100 F)	16,4225	-0,05	15,8600	16,5600
France	301,3500	-0,20	3,1400	3,2400
Italie (1000 li.)	3,3890	+0,01	82,5000	82,5000
Danemark (100 kr)	86,0400	-0,08	82,5000	82,5000
Irlande (100 Ir)	8,2475	+0,04	7,8200	8,5700
Gde-Bretagne (1 £)	8,0510	+0,00	7,5300	8,3800
Grèce (100 drach.)	2,1405	-0,14	1,9000	2,2000
Suède (100 kr)	77,7400	-0,10	71	61
Suisse (100 F)	410,4000	-0,20	400	404
Norvège (100 kr)	79,3200	+0,05	74	83
Australie (100 A\$)	48,0500	-0,14	46,3500	49,4500
Espagne (100 pes.)	4,0200	-0,07	3,7400	4,3400
Portugal (100 esc.)	3,3200	-0,15	2,9500	3,6900
Canada 1 dollar ca	3,7731	+0,09	3,4600	4,0800
Japon (100 yens)	4,6495	+0,26	4,4400	4,7900

PARITÉS DU DOLLAR 30/09

FRANCK/USD	1,3336
YEN/USD	110,8100

LES TAUX DE RÉFÉRENCE

TAUX 27/09	Taux	Taux
France	5,37	5,37
Allemagne	2,94	2,94
Grande-Bretagne	5,69	5,69
Italie	8,12	8,12
Japon	0,47	0,47
Euro-Unité	5,44	5,44

MATIF

échéances 27/09	volume	dernier prix
NOTIONNEL 10 %		
Dec. 96	157 777	124,66
Mars 97	27 13	124,66
Juin 97	646	125,58
Sept. 97		

BOURSE

TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 3615 LEMONDE

Cours relevés le lundi 30 septembre, à 12 h 30 (Paris)

FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES

Tokyo Nikkei	21547	+0,40	+8,49
Hong Kong index	11759,40	+1,06	+17,61

Tokyo, Nikkei sur 3 mois



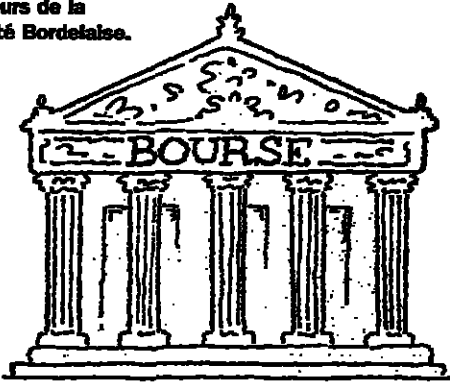
Tirage du Monde daté dimanche 29-30 septembre 1995 : 555 052 exemplaires. 1

OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES

DES PLACES EUROPEENNES			
	Cours au 27/09	Var. en % 26/09	Var. en % fin 95
Paris CAC 40	2107,05	+0,14	+12,56
Londres FT 100	—	—	+5,91
Zurich	1762,14	+0,17	+15,18
Milan MIB 30	1049	+1,65	+12,67
Frankfurt Dax 30	2659,06	-0,28	+17,97
Bruxelles	—	—	+12,42
Suisse SMI	1436,99	+0,62	-1,41
Madrid Iboex 35	367,76	+0,75	+14,89
Amsterdam CBS	388,40	+0,18	+20,20

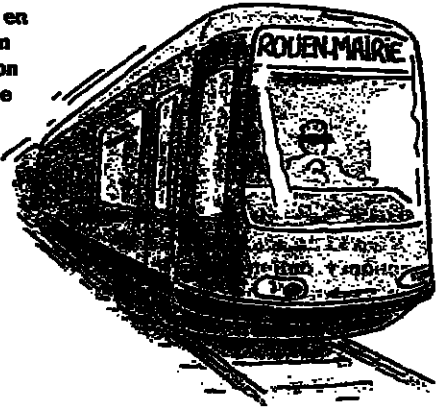
SI LES BANQUES DU GROUPE CIC N'EXISTAIENT PAS, CHAQUE RÉGION LES INVENTERAIT.

En 1994 et 1995, les 4 entreprises du grand Sud-Ouest introduites au second marché, l'ont été avec le concours de la Société Bordelaise.



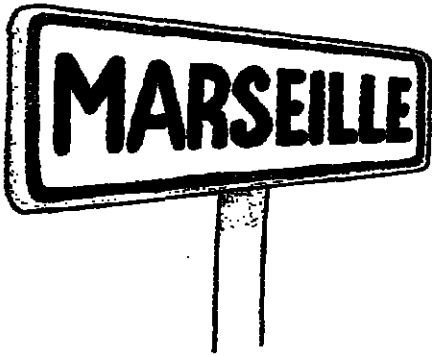
CIC Société Bordelaise

Le CIN, chef de file associé, a contribué au financement des travaux du métrobus de Rouen, en association avec l'Union Européenne de CIC.



CIC Banque CIN

Avec 26 agences, la Bonnasse Lyonnaise de Banque dispose d'un réseau plus fort pour le grand Marseille.



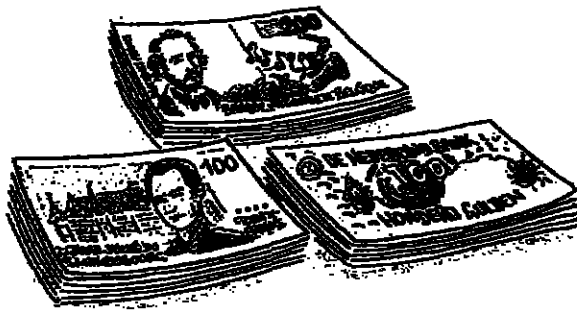
CIC Bonnasse Lyonnaise de Banque

Depuis 8 ans, plus de 3000 bacheliers «mention très bien» de la région parisienne ont été récompensés et soutenus par le CIC Paris.



CIC Paris

La Banque Scalbert Dupont traite près de 12% des flux financiers générés par les échanges commerciaux de sa région avec le Bénélux.



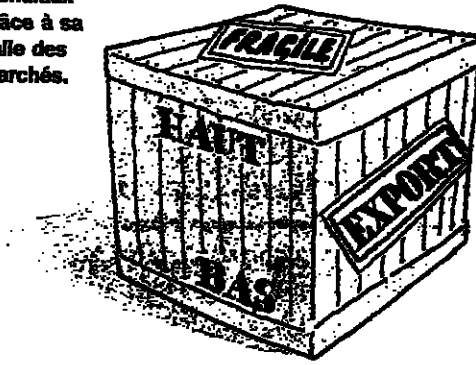
CIC Banque Scalbert Dupont

La Lyonnaise de Banque a été la banque officielle du G7 qui s'est tenu à Lyon en juin 1996.



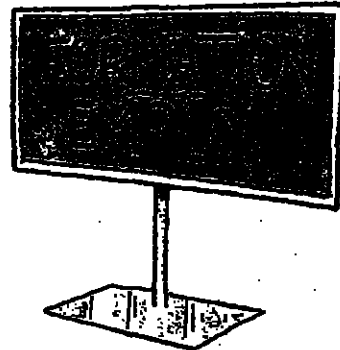
CIC Lyonnaise de Banque

Dans sa région, un exportateur sur deux est client du CIAL et accède aux marchés mondiaux grâce à sa salle des marchés.



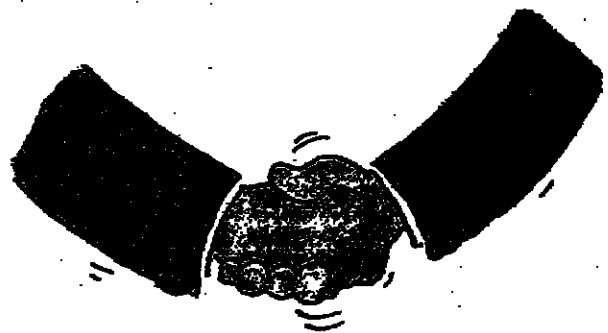
CIC Banque CIAL

La Banque SNVB donne leur chance aux jeunes de sa région : en 1996, elle a signé son 120^e contrat de qualification.



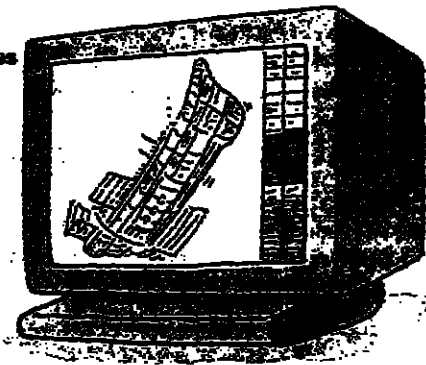
CIC Banque SNVB

En accompagnant plus de deux fusions/acquisitions d'entreprises sur trois dans l'Ouest, le CIO pérennise le développement économique régional.



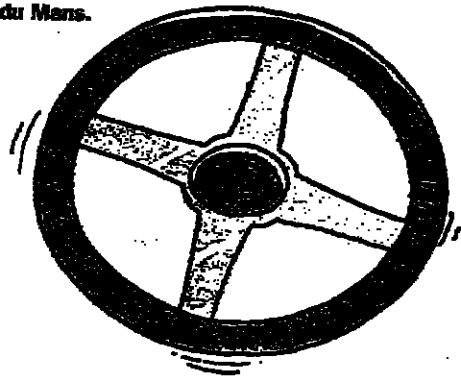
CIC Banque CIO

La Banque Régionale de l'Ain est membre fondateur du Pôlé européen de platinage, qui regroupe 165 entreprises en Europe.



CIC Banque Régionale de l'Ain

Depuis 47 ans, la BRO accompagne l'Automobile Club de l'Ouest, créateur et organisateur des 24 H du Mans.



CIC Banque Régionale de l'Ouest



BANQUES

TOUTE LA FORCE D'UN GROUPE
AU SERVICE DES RÉGIONS.

Ingé
Hervé P
en mêttern
03 Septem
ard'hui,
avec la fon
maine p

مكتبة المجلد

COMPÉTENCES
Les besoins
des entreprises
en traducteurs-
interprètes
augmentent
page IV

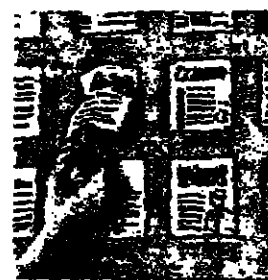


PORTRAIT
Christian Brulé, directeur
général de l'APSV page III

Le Monde des INITIATIVES

MARDI 1^{er} OCTOBRE 1996

MÉTIERS



ANNONCES CLASSÉES
de la page V à la page X

**DEMAIN
DANS
INITIATIVES
EMPLOI**
La médecine
du travail
a cinquante ans



ILLUSTRATION MARC DANAU

Les diététiciens, scientifiques et pédagogues

Les 4 000
professionnels français
exercent surtout
en milieu hospitalier,
dans les collectivités
locales
et plus rarement
dans le secteur privé

pour elle de juguler sa gourmandise naturelle », occupe depuis trois ans un poste de conseillère nutritionnelle à la ville de Corbeil-Essonnes. « J'aime beaucoup ce que je fais. Je n'ai pas envie de réintégrer le secteur hospitalier. Cela dit, si je n'avais pas fait d'hôpital, je pense que cela manquerait à mon expérience. »

Elle s'occupe des différentes

chefs de la ville : « Il faut veiller à l'équilibre alimentaire, mais comme on est aussi gestionnaire il faut tenir compte du coût des produits dans le choix des aliments. » Tous les mdis, elle se rend dans une des cantines de la ville, regarde comment cela se passe à l'office où les dames de service remettent les plats à température, vérifie leur présentation des plats,

Un métier essentiellement féminin

Quelque 4 000 diététiciens - 98 % sont des femmes - exercent leur activité en France. Titulaires du BTS en diététique ou du DUT en biologie appliquée, option diététique, ces professionnels de la nutrition exercent essentiellement en milieu médical. Toutefois, selon les chiffres de l'ADLF (Association des diététiciens de langue française), l'activité en hôpital tend à décroître. Elle est passée de 71,8 % en 1987 à 61,6 % en 1993. Cette diminution n'est que faiblement compensée par une augmentation des activités dans les autres secteurs, qui passent de 18,60 % à 20,80 %.

De 1991 à 1993, l'ADLF observe notamment une timide croissance de l'activité en libéral (qui passe de 4,7 % à 6,4 %), dans les sociétés de restauration (de 2,7 % à 3,7 %) et dans le domaine de la santé publique, c'est-à-dire dans les collectivités locales (de 4,3 % à 5 %). En revanche, elle constate une augmentation significative des recherches d'emploi, qui sont passées de 9,4 % en 1987 à 17,6 % en 1993.

cantines scolaires de la ville, de la restauration des personnes âgées qui bénéficient d'un repas à domicile, du restaurant des personnes du troisième âge, de celui du personnel communal. Elle établit les menus en collaboration avec la diététicienne de la société de restauration qui a obtenu les mar-

observe la manière dont les animateurs surveillent, stimulent, aident les enfants, puis elle s'installe et déjeune : « Comme cela, je peux avoir un avis personnel sur la question. »

Catherine Leroy
Suite page II

TOUTES les diététiciennes dans le monde, blanches, noires, asiatiques, hispaniques, constituent l'élite de la profession. Elle est diététicienne à l'hôpital de la Pitié à Paris. Membre d'une équipe de soins diététiques, elle est plus spécifiquement affectée au service endocrinologie-métabolisme où elle s'occupe de prévention cardiovasculaire. Mais ses activités, comme celles de ses collègues qui opèrent en milieu hospitalier, sont beaucoup plus larges. Elle s'occupe du circuit alimentaire dans l'hôpital, participe à l'élaboration des menus de toute la population hospitalière en collaboration avec les différents prestataires : cuisiniers, économistes, réalise des en-

quêtes de satisfaction auprès des patients et, le cas échéant, propose des solutions pour répondre aux insatisfactions. Dans le domaine des soins, lorsqu'un médecin prescrit un régime contre le cholestérol, par exemple, à un patient hospitalisé, elle élabore des menus adaptés à sa pathologie. « Il faut voir le patient, cerner ses habitudes alimentaires, sa personnalité, établir avec lui des relations de confiance, voir ce qui est négociable. Car la diététique est constituée d'une série de compromis. »

ÉQUILIBRE ALIMENTAIRE

Les diététiciens hospitaliers ont également une activité d'éducateur. Auprès des patients pour lesquels ils organisent des réunions d'information : « On leur apprend notamment à décrypter les étiquettes des produits allégés afin qu'ils conservent un pouvoir critique à l'égard de ces produits, qu'ils choisissent vraiment en fonction de leurs besoins », souligne Ghislaine Picard. Auprès du personnel également : « Je réunis souvent le personnel pour faire une information sur un régime particulier qui aurait évolué compte tenu des progrès des connaissances. Par exemple, pour les diabétiques, avant on parlait de sucres rapides et de sucres lents. Aujourd'hui, on sait que les choses sont plus compliquées. » Les diététiciens de l'équipe donnent également des cours à l'école d'infirmières ainsi qu'aux aides-soignants. Plus spécifiquement, Ghislaine Picard s'efforce de faire passer des notions de nutrition auprès des externes et des internes du service endocri-

nologie, service dans lequel ces notions ont une importance capitale. Si la grande majorité des diététiciens exercent dans le secteur hospitalier, il existe d'autres débouchés, notamment dans les collectivités locales, qui en emploient encore trop peu au regard des potentialités et des besoins. Au moment où l'on constate un appauvrissement nutritionnel des menus dans un certain nombre de cantines scolaires, il ne serait pas inutile que les collectivités locales s'adjoignent les services de professionnels de la nutrition capables de trouver un bon compromis entre l'équilibre alimentaire et l'équilibre budgétaire des menus. Après dix-sept ans d'exercice en secteur hospitalier, Véronique Le-grand, la quarantaine un peu rondelette - mais il n'est pas question

Ingénieurs,

Hewlett Packard vous présente
les métiers de ses sites industriels
du 03 Septembre au 22 Octobre 1996.

Aujourd'hui, rendez-vous en page VII
avec la fonction manufacturing.
La semaine prochaine : le marketing.



**HEWLETT
PACKARD**

IUA
SAN FRANCISCO

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA

The Link Between Continents Since 1980

114 Sansome Street # San Francisco, CA 94104 U.S.A.

Université à San Francisco

MBA Master of Business Administration
for International Management

■ Programme américain intensif de 12 mois à San Francisco, campus urbain, recrutement multinational.

■ Pour diplômés de l'enseignement supérieur, avec expérience professionnelle ou stages validés.

Autres programmes de l'université : **BACHELOR,**
DOCTORATE of Business Administration

European Information Center :
148, rue de Grenelle 75007 Paris
Tél. : (1) 45-51-52-52 - Fax : (1) 45-51-09-08
- 114 Sansome St. San Francisco CA 94104
Tél. : (415) 397-2000 - Fax : (415) 397-2052
E-Mail : IUA @ IUA. EDU

IUA
SAN FRANCISCO

En vingt-cinq ans, la formation professionnelle continue a conquis les Français

Une enquête BVA fait ressortir le satisfecit global de la population à l'égard de l'offre. L'accès à l'information est néanmoins critiqué

En vingt-cinq ans, depuis la loi Delors de 1971, ce complément d'enseignement directement lié au monde du travail s'est ancré dans le paysage social français avec la même force, la même légitimité que l'école élémentaire. C'est en tout cas ce qu'invite à penser l'enquête réalisée par l'institut BVA que publie la délégation à la formation professionnelle (DFP) à l'occasion des VI^{es} Entretiens Condorcet qui se déroulent à Paris du 30 septembre au 1^{er} octobre.

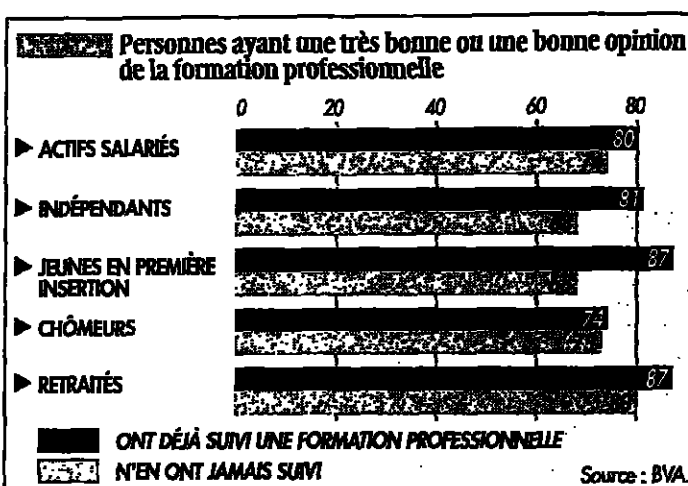
D'autres enquêtes (Insee, Dares...) rappellent régulièrement que la formation professionnelle est encore loin d'être accessible à tout le monde, qu'elle profite surtout aux cadres et aux salariés des grandes entreprises. A contrario, l'enquête BVA cherche à savoir comment ceux à qui elle est destinée la perçoivent. Et ses résultats font choc.

Ils font en effet apparaître un acquiescement massif de Français à l'égard de l'offre de formation. Très positive se révèle être l'image qu'a la population de la formation professionnelle en général. Massive encore est sa dis-

rité de leur entourage professionnel et les deux tiers des employeurs.

Les réponses par âge, sexe, niveau de diplôme, taille d'entreprise, etc., ne faisant apparaître aucune différence significative, il a fallu en venir à d'autres variables moins banales pour qu'émergent deux corrélations inattendues.

Tout d'abord les personnes satisfaites de leur scolarité sont aussi celles qui portent le plus souvent un regard positif sur la formation continue. D'autre part celles qui ont déjà eu recours à cette dernière sont encore plus nombreuses à en avoir une bonne opinion que celles qui ne l'ont jamais expérimentée. C'est particulièrement vrai des travailleurs indépendants et des jeunes en première insertion. Plus frappant encore : c'est parmi ceux et celles qui ont déjà vécu l'expérience d'une formation qu'on trouve le plus grand nombre de personnes désemparées d'en suivre une dans les mois qui viennent. Deux catégories font néanmoins exception : les chômeurs et les jeunes en première insertion, sans doute d'abord préoccupés de trouver du



La proportion des personnes à vouloir suivre prochainement une formation est très largement inférieure selon qu'elles en ont suivi une ou non antérieurement. Les jeunes et les chômeurs font exception.

la moitié des chômeurs et les deux tiers des salariés acceptent de renouveler leur apport. Mais ces chiffres sont à relativiser dans la mesure où la formation professionnelle reste en France très fortement centrée sur les cadres, donc sur des personnes qui ont un revenu supérieur à la moyenne.

plus positives. Ceux qui ont pu suivre une formation estiment généralement qu'elle a été facile à obtenir. Ils sont ainsi près de trois sur quatre à le dire parmi les salariés. La différence vient sans doute de ce qu'en s'adressant à ceux qui ont déjà suivi une formation professionnelle, la seconde question (plus concrète) laisse hors de son champ ceux qui ont rencontré des difficultés telles qu'ils n'ont pas eu accès à la formation. C'est d'autant plus vraisemblable que l'enquête en donne des indices : par exemple l'importante proportion de réponses positives venant des cadres et de réponses négatives émanant de salariés de faible niveau scolaire.

La DFP a voulu compléter le décor planté par son enquête en faisant réagir les personnes interrogées à une affirmation délibérément provocante : « Il y a trop peu d'organismes de formation de qualité ». Les résultats témoignent d'une forte perplexité : 21 à 44 % ne répondent pas. Néanmoins, parmi les salariés, 44 % se sont dits d'accord avec l'affirmation. Mais, invités à indiquer les points dont ils étaient satisfaits en ce qui concerne les formations qu'ils avaient personnellement suivies, ces mêmes salariés, comme les travailleurs non salariés, les demandeurs d'emploi, les retraités, ont déclaré être satisfaits en masse (souvent à plus de 90 %) pour l'accueil, les horaires, la compétence du formateur, ses qualités pédagogiques, l'organisation, etc. Un dernier item mériterait d'être creusé : quand on leur demande d'exprimer un avis général sur l'intérêt de poursuivre ou non les études initiales aussi loin que possible, les Français se montrent très partagés.

Marie-Claude Betheder

Renforcer le tutorat dans les professions libérales

L'accompagnement doit être garanti, y compris dans des entreprises de très petite taille

COMMENT, dans le cadre des contrats de qualification, organiser un tutorat de qualité au sein des professions libérales ? Une réponse spécifique s'impose en effet pour ce milieu constitué d'entreprises de très petite taille où, par conséquent, le tuteur ne peut pas s'absenter pour suivre une formation à l'exercice de sa mission. Depuis quelques années, le fonds d'assurance formation des professions libérales (FAF-PL) auquel cotisent 72 000 entreprises, dont près de 99 % emploient moins de 10 salariés, réfléchit à cette question. Il a financé, en effet, quelque 3 400 contrats de qualification en 1995.

En 1993, le FAF-PL a lancé une première initiative, le « carnet du tuteur », qui a été adressé aux entreprises. Eché. « Il ne suffit pas d'avoir un outil pour l'utiliser, reconnaît Catherine Bissey, responsable au FAF-PL, du service Conseils aux adhérents. En fait, il a été mis dans les tiroirs et oublié complètement. » C'est de cette expérience, mais aussi de textes légaux de 1992 autorisant le financement – plafonné à 4 000 francs – par les organismes paritaires collecteurs agréés de la formation des tuteurs employés dans des entreprises de moins de dix salariés, qu'est né le dispositif « accompagnement tutoral » proposé par le FAF-PL depuis novembre 1995. Celui-ci, dont l'étude a été partiellement subventionnée par la délégation à la formation professionnelle, est mis en œuvre aujourd'hui chez les vétérinaires, les dentistes et les pharmaciens, ces deux derniers secteurs ayant fait l'objet, en 1995, d'une expérimentation. Il s'agit

d'une « formation à distance, flexible et interprofessionnelle », précise le FAF-PL. Les organismes de formation des jeunes y jouent un rôle central. Ce sont eux qui diffusent aux entreprises le classeur « Tuteur : l'action au quotidien », contenant des fiches qui définissent les missions fondamentales du tuteur ainsi que des grilles d'analyse des pratiques en la matière.

ACTIONS DE SOUTIEN

Les centres de formation peuvent également organiser des actions de soutien auprès des tuteurs : visites en entreprise, suivi téléphonique, réunions de tuteurs et d'employeurs, réalisation et diffusion d'une lettre « Info-tuteur », etc. Sur présentation de justificatifs, le FAF-PL rémunère le centre de formation pour ce surcoût de travail en fonction des options choisies. Ce financement est plafonné à 7 000 francs par contrat de qualification.

Pour le FAF-PL, le but de cette opération « est de garantir un véritable accompagnement des jeunes dans l'entreprise ainsi que leur intégration durable », précise Catherine Bissey. En 1996, environ 2 000 tuteurs devraient être concernés. Pour Hélène Allix, pharmacienne en région parisienne, qui a participé à l'expérimentation, le principal intérêt du dispositif est de donner au tuteur « de véritables outils d'évaluation de l'accueil et des compétences acquises par le jeune. Avant, dit-elle, c'était de l'ad hoc ». En outre, selon elle, « grâce à l'accompagnement tutoral, l'école et l'entreprise vont pouvoir mieux travailler ensemble ».

Francine Aizicovici

Du côté des jeunes

C'est par là que parfois la critique pointe. Ce sont les jeunes en première insertion (en apprentissage, contrat de qualification, contrat emploi-solidarité...) qui se montrent les plus sceptiques en matière de poursuite des études (48 %).

Ce décalage par rapport aux plus âgés est dû, pour une bonne part, aux réserves exprimées par ceux qui n'ont pas choisi leur cursus scolaire et par les apprentis. Mais ces mêmes jeunes n'en ont pas moins la dent acérée par rapport à ce qui leur est proposé : 74 % d'entre eux déclarent que « les jeunes en apprentissage se font exploiter par leur patron ». Et les apprentis, comme les titulaires d'un contrat de qualification, s'ils sont moins nombreux que la moyenne à penser que « c'est difficile d'obtenir une formation professionnelle », sont pourtant majoritairement acquis aux formations qui comportent du temps en entreprise.

ponibilité à tous les efforts et le satisfecit décerné aux organismes de formation qu'elle connaît... A telle enseigne qu'il a fallu multiplier les croisements de données pour conférer un peu de relief aux résultats.

Premier constat, les trois quarts des 2 000 personnes interrogées – un échantillon constitué selon la méthode des quotas d'actifs salariés, de travailleurs non salariés, de jeunes en première insertion, de demandeurs d'emploi et de retraités – ont une très bonne, ou une plutôt bonne opinion de la formation professionnelle. Celle-ci ne suscite chez eux que des associations positives : réorientation, nouvelle vie, travail plus intéressant, salaire, reprise de confiance en soi... Et ce point de vue est considéré par les interviewés comme partagé par la ma-

travail. Aux enthousiastes ainsi repérés on a demandé s'ils seraient prêts à donner du temps (personnel) et de l'argent pour accéder à la formation supplémentaire qu'ils souhaitent. Sur le premier point, 67 % des réponses sont positives ; et le pourcentage s'élève même à 82 % chez ceux qui avaient déjà été amenés à se former en dehors de leur temps de travail.

Pour le financement, il faut distinguer deux types de situation. Un premier groupe n'avait rien payé à l'étape précédente : parmi ces personnes, un salarié sur quatre, un demandeur d'emploi sur six et un travailleur indépendant sur deux se disent prêts à fournir une participation. Dans le second groupe, une contribution financière a été consentie dès l'étape précédente ; et là, près de

Les diététiciens, scientifiques et pédagogues

Suite de la page 1

Véronique s'investit beaucoup dans l'éducation au goût des enfants. Elle intervient régulièrement dans les écoles, organise des ateliers « petits déjeuners » dans les grandes sections de maternelles et aux CP pour expliquer comment ils doivent être composés. Passionnée par ce travail de formation, elle a effectué un stage au Centre national des arts culinaires pour être formateur en classe de goût et a réalisé à la suite de cela une session de formation au goût dans les écoles de la ville. L'an dernier, au cours de dix séances d'une heure trente chacune, elle a initié des enfants de CM1 et CM2 aux quatre saveurs : le salé, le sucré, l'acide et l'amer ; leur a appris à goûter, sentir, voir, toucher et entendre. Eh oui, entendre... le craquement d'une biscotte dans la bouche.

Anne-Marie Berthier, a, quant

à elle, fait le choix de l'entreprise. Responsable de la communication nutritionnelle pour la France d'une société multinationale spécialisée dans l'agroalimentaire, elle participe à la définition des programmes de communication et à leur mise en place en collaboration avec le département marketing. Une communication orientée vers le grand public mais aussi vers les professionnels de la santé ainsi que les éducateurs. La société met en effet à la disposition des écoles du matériel pédagogique. « Notre kit, "les petits secrets de la grande forme", souligne l'importance de la nutrition dans le rythme de vie de l'enfant. Certes, nous insistons sur l'importance du petit déjeuner, qui est une de nos préoccupations. Mais nous avons une approche beaucoup plus large de la nutrition. Ce n'est pas qu'une simple action d'utilisation, c'est de l'information nutritionnelle », assure-t-elle. Autre volet de son activité, Anne-Marie Berthier est chargée de conduire des programmes de recherche. A ce titre, elle est amenée à commander des enquêtes sur des thèmes intéressants de près les activités de son entreprise comme « l'enfant et la nutrition ».

Exerçant en libéral, Brigitte

Cabrol a ouvert son cabinet de diététicienne il y a bientôt deux ans à Paris. Pour se faire une clientèle, elle a entamé la tournée des médecins de son quartier et a écrit aux médecins des arrondissements avoisinants. Certains lui ont envoyé des patients qui avaient besoin de suivre un régime amaigrissant tout en soignant leur cholestérol ou leur diabète. Mais le résultat de ses démarches a été bien maigre. « Il n'est pas facile de se faire une clientèle, d'autant plus que les consultations ne sont pas remboursées, souligne-t-elle. En fait, seuls les grands noms de la diététique s'en sortent bien en libéral. »

ACTIVITÉS PARALLÈLES

Pour subsister, les autres diététiciens multiplient les activités parallèles. Brigitte Cabrol avoue tirer 50 % de ses revenus de son cabinet et 50 % d'activités diverses : conférences pour les comités d'entreprise, les associations ou pour les clients des instituts de beauté... Elle s'est également lancée dans la formation continue. Venue sur le tard à la diététique après avoir exercé pendant plusieurs années la profession de déléguée médicale, Brigitte Cabrol est passionnée

par le côté relationnel de son métier. Certes, pour l'exercer, il faut un bagage théorique solide, mais il faut aussi développer des qualités humaines d'écoute et de communication. « Il est important de ne pas faire sa diététique à soi mais de tenir compte de la personne que l'on a en face de soi. Il vaut mieux mettre au point un régime modéré plutôt que de partir bille en tête sur un régime drastique qui n'a aucune chance d'être suivi. Il y a trop d'échecs dans les régimes. »

Il faut aussi aux diététiciens une bonne dose de pédagogie pour analyser avec leurs clients les informations multiples qui paraissent désormais dans la presse. La recherche scientifique évolue, et ce qui était vrai hier n'est plus forcément aujourd'hui ou l'est de façon plus nuancée. Quant aux articles de vulgarisation, s'ils ont le mérite de porter à la connaissance du grand public ces évolutions, ils ont forcément leurs limites, ne serait-ce que dans l'interprétation un peu rapide qu'en font les lecteurs. Mais qu'importe, pourvu que l'on sensibilise la population à la nutrition, affirment les diététiciens.

Catherine Leroy

Dès le 11 octobre* et tous les vendredis retrouvez dans votre quotidien

Le Monde
INITIATIVES LOCALES

La nouvelle rubrique d'offres d'emplois Cadres des Collectivités Locales et Territoriales

Pour tous renseignements concernant cette rubrique contactez : Sacha LAUZANNE au 44.43.77.34

* daté samedi 12 octobre.



Portrait

Christian Brulé, directeur général de l'Association de prévention du site de La Villette

Profession : briseur d'exclusion

PARTIR, seul, au début des années 70, avec des malades en psychiatrie pour passer une journée au large, sur un voilier ; faire admettre, peu après, des travestis toxicomanes au sein d'un hôpital de l'éducation nationale ; demander, plus récemment, à un clown de venir déambuler, à La Villette, au beau milieu de bandes de jeunes venus des cités, toutes ces initiatives pour le moins originales sont l'œuvre d'un seul homme. Elles jalonnent son parcours et révèlent une démarche autant qu'une conviction : « être l'artisan, même modeste, de véritables politiques de réinsertion des personnes en difficulté, afin qu'elles ne restent pas sur la touche ».

A cinquante et un ans, Christian Brulé, médecin et psychiatre de formation, orchestre depuis 1985 la politique de sécurité et de prévention du site de La Villette. Assis dans son bureau du pavillon des maquettes, dans les locaux permanents de l'Association de prévention du site de La Villette (APSV), situés juste derrière la Grande Halle, il présente une silhouette assez singulière. Veste de velours bleu, nœud papillon bariolé, chemise à rayures de couleurs vives, lunettes mauves, égayées çà et là de taches roses et jaunes, le moins que l'on puisse dire, c'est qu'il n'est pas homme à chercher à afficher sa vocation.

« J'ai toujours été comme ça, précise-t-il, calme et démonstratif, y compris pendant les années où je travaillais en prison auprès de toxicomanes. Je crois tout simplement qu'on ne porte bien que les habits qu'on a envie de porter. » « Je n'ai d'ailleurs jamais voulu jouer au marginal, ajoute-



était bien plus de mettre les personnes en difficulté dans des sortes de ghettos que de vraiment chercher à les réinsérer dans la société. »

Eviter la « ségrégation », « ouvrir les hôpitaux » et « fermer les lits » : sa démarche militante trouve à cette époque un premier terrain d'expérimentation. De

canes du Conseil sont un peu étroites. Il poursuit donc en même temps son travail de terrain et préside le Groupement des associations d'insertion par l'économie de la Ville de Strasbourg. Et lorsqu'il est sollicité, en automne 1985, pour devenir conseiller du président du tout jeune Etablissement public du parc de La Villette (EPPV), et responsable de la politique jeunes de la prévention, Christian Brulé n'hésite pas une seconde : il abandonne sans regret sa « cage dorée » de fonctionnaire international.

« C'était une occasion unique de relever le défi de la mise en œuvre, avant même l'ouverture de la Cité des sciences, d'une véritable politique d'intégration des jeunes sur le site », précise-t-il. Le sens exact de sa mission ? « Imaginez ce que pouvait représenter à l'époque l'atterrissage de ce grand établissement flamant neuf, avec ses petites folies, au beau milieu de ce quartier où sévissaient les bagarres de rue, les squats et les bastons avec les CRS ! C'est bien simple, tout le monde craignait que les jeunes ne débarquent et ne cassent tout ! »

Nommé d'abord pour deux ans, Christian Brulé a donc la responsabilité de faire des propositions pour éviter la catastrophe. « Il fallait avant tout inscrire notre démarche dans une vision globale des problèmes de prévention et de sécurité », se rappelle-t-il. De la nature des relations que La Villette sera capable de construire avec les jeunes découlera leur propre attitude à l'égard des installations. « Ceux qui cassent sont d'abord ceux qui se sentent exclus, poursuit Christian Brulé. L'essentiel était donc d'associer au maximum les jeunes. » Comment ? « En leur montrant à la fois qu'ils sont les invités privilégiés de La Villette et qu'ils peuvent y trouver, en plus, des réponses à leurs difficultés d'insertion. »

La démarche générale définie, il restait à décliner les axes d'intervention. Trois volets complémentaires sont retenus : une sensibilisation des jeunes aux activités culturelles (sciences, techniques, mais aussi théâtre, musique et arts plastiques) ; des actions de formation, avec notamment la création, en interne, de « référentiels » sur des nouvelles qualifications (assistant-technicien en décor végétal, opérateur polyvalent en reprographie, etc.) ; enfin, des propositions concrètes en matière d'emploi - « petit boulot ou travail permanent » - offertes par les différents établissements.

Ces trois priorités fixées, les actions et les outils pouvaient enfin être mis en œuvre, pour être en-

suite rodés avec le temps. En 1986 est créée l'APSV. Véritable maison mère du dispositif, elle est complétée, en 1990, par la création d'une SARL - Villette Service Plus - et donne naissance, en 1991, à l'Association Villette pour l'emploi des jeunes (AVEJ), agréée association inter-

médiaire en 1992. Ces deux structures ayant un objectif commun : « répondre concrètement à la question de l'exclusion professionnelle et sociale des jeunes ». « Après des tâtonnements et des échecs, nous sommes arrivés depuis quelques années à une sorte de rythme de croisière », confie Christian Brulé. C'est ainsi qu'en 1995, à côté de centaines d'invitations destinées aux jeunes, les activités à « caractère culturel » de l'APSV - ateliers (arts martiaux et calligraphie), accueil - ont concerné plus de deux mille six cents jeunes. Côté formation, cent trente-cinq jeunes ont suivi des modules. Quant aux actions à « caractère économique » de l'APSV ou de l'AVEJ, elles ont représenté plus de vingt-six mille heures de travail, soit cent vingt-trois jeunes employés sur l'année.

Plus de dix ans après sa nomination, Christian Brulé peut être satisfait. Le site de La Villette ne passe-t-il pas pour être l'un des plus sûrs de la région parisienne ? « Le bouche à oreille a très bien fonctionné parmi les jeunes, explique-t-il. Pour un que nous avons aidé, dix étaient très vite au courant. Beaucoup d'entre eux sont impliqués et capables, aujourd'hui, de calmer leurs copains et de leur dire : "Faites pas les cons ! Cassez pas La Villette." » Mais, derrière le succès de son action de prévention et de sécurité, Christian Brulé se réjouit surtout de « la réussite collective de l'APSV et des établissements » en matière d'insertion des jeunes.

« A l'échelle modeste du petit laboratoire d'expérimentation culturelle, économique et sociale que nous avons souhaité être, je crois que ce n'est pas si mal », conclut-

il. Surtout, reprenant le fil de ses premières années d'expérience en psychiatrie, il garde le sentiment d'avoir fortifié sa conviction première : « Lorsque les jeunes n'arrivent pas à vivre leur projet de vie, c'est une responsabilité collective de notre société d'être à l'écoute de leur souffrance et d'être prêt à répondre à leur demande, même si cette dernière s'exprime le plus souvent en dehors des normes admises... »

Olivier Piot

Parcours

● Né le 4 octobre 1945, Christian Brulé soutient sa thèse de médecine en 1972 et obtient son certificat d'études spéciales de psychiatrie en 1976. De 1975 à 1980, il est nommé responsable de la lutte contre les drogues dans les Yvelines et s'occupe des problèmes de toxicomanie dans deux hôpitaux du département.

● De 1980 à 1985, il est nommé fonctionnaire international au Conseil de l'Europe, chargé de la coordination de la lutte contre la drogue. En mars 1985, il devient conseiller du président de l'EPPV (Etablissement public du parc de La Villette), chargé de la politique « jeunes » et de la prévention. Il est par la suite prolongé dans ses fonctions et occupe, depuis janvier 1992, le poste de directeur général de l'APSV.

● Parmi ses nombreuses activités bénévoles, Christian Brulé est président de l'ASD (Association du site de la Défense), structure qui s'occupe de prévention et d'insertion des jeunes en difficulté sur la dalle du quartier de la Défense.

« C'était une occasion unique de relever le défi de la mise en œuvre, avant même l'ouverture de la Cité des sciences, d'une véritable politique d'intégration des jeunes sur le site »

t-il ; et je suis loin d'être un défavorisé. » Et il sait de quoi il parle, lui qui, depuis vingt-cinq ans, n'a eu de cesse, précisément, de travailler aux côtés de « marginaux » et de publics « défavorisés ». Après des études de médecine qui s'achèvent en 1972, Christian Brulé se spécialise en psychiatrie. Jusqu'en 1980, il multiplie les expériences dans différents hôpitaux, se consacrant très vite à des populations touchées par l'alcoolisme et la toxicomanie. « Dès cette époque, je me suis rendu compte que la tendance générale

1975 à 1980, il est nommé responsable de la lutte contre la drogue dans les Yvelines, où il crée le centre départemental d'aide aux toxicomanes. Cette longue expérience lui vaut d'être promu, en novembre 1980, fonctionnaire international au Conseil de l'Europe, chargé de la coordination de la lutte contre la drogue.

Pendant cinq ans, « passant du métier de psychiatre à la fonction de diplomate », comme il aime à le présenter aujourd'hui, Christian Brulé anime différents groupes de travail. Mais les ar-

PRÉPAREZ UN VRAI MÉTIER

3^{èmes} CYCLES SPÉCIALISÉS

GROUPE eslsca

- ◆ Finance et Negoce International - Trading
- ◆ Ingenierie Financiere
- ◆ Management des Entreprises
- ◆ Gestion de Patrimoine
- ◆ Strategie et Contrôle de Gestion
- ◆ Organisation et Management par Projets
- ◆ Droit et Management des Affaires Européennes
- ◆ Marketing et Ingenierie Commerciale

INFORMATIONS

ESLSCA - 1, Rue Bougainville - 75007 PARIS - Tél. : (1) 45 51 32 59

Se former tout au long de la vie

Analyses, Réflexions, Chiffres, Informations pratiques
Des ouvrages pour tous les acteurs de la formation professionnelle

Demandez le catalogue des publications du Ministère du travail et des affaires sociales - DAGEMO 39-43, quai André Citroën 75739 Paris cedex 15

En vente en librairie ou par correspondance à la documentation Française 124, rue Henri Barbusse 93308 Aubervilliers cedex Tél. : (1) 48 39 55 00 Fax : (1) 48 39 55 01 20 F TTC hors de port

Ministère du travail et des affaires sociales

En Europe, la mission de direction générale devient de plus en plus intérimaire

Le concept de « management de transition » est très répandu aux Etats-Unis, en Grande-Bretagne, en Belgique ou aux Pays-Bas, mais perce difficilement dans l'Hexagone

La carte de visite est tout à fait banale : l'en-tête de la société, puis le nom : Yves Le Cabec. Souligné de la fonction : président-directeur général. Rien d'extraordinaire, en somme, et pourtant... Si ce PDG accepte de révéler son identité, il demande, en revanche, à ce que le nom de l'entreprise reste confidentiel, une consigne classique émanant la plupart du temps des actionnaires, qui ne souhaitent pas afficher leur décision d'avoir fait appel à un manager de transition. Yves Le Cabec est en place depuis un an, et dispose de tous les pouvoirs habituellement attribués à un président. Il est mandataire social.

COUPEUR DE TÊTES VOLANT

Pendant son intérim, à raison de quatorze à quinze heures de travail par jour, il a, comme il l'explique lui-même, « dégraisé et fusionné », ce qui lui a valu des grèves et une réputation de coupeur de têtes, mais il a aussi « rétabli l'actionnariat ». Des décisions difficiles mais selon lui inévitables. La mission touche bientôt à sa fin. Il ne sait pas quand il sera de nouveau fait appel à lui. Son nom, ainsi que trois mille autres environ, constitue pour la France la base de données d'Executive Interim Management (EIM).

Avec l'ensemble du groupe présent dans sept autres pays européens et en Australie, il faut compter sur dix fois plus de candi-

dates. Sans oublier la synergie insuflée par les deux actionnaires d'EIM, Egon Zehnder International, numéro un européen des chasseurs de têtes, et Boer & Croon Group, cabinet conseil en stratégie. Afflux de candidats, sûrement, mais des missions encore en nombre limité, en France en tout cas. Le concept est fort répandu aux Etats-Unis, en Grande-Bretagne, en Belgique ou encore aux Pays-Bas, alors qu'il perce difficilement dans l'Hexagone. « Les différences sont culturelles », constate Jean-Jacques Berard, directeur associé d'EIM-France. Les entreprises françaises n'imaginent pas pousser le principe de la sous-traitance aussi loin, et se montrent réticentes à confier des secrets directeurs à des patrons de passage.

Depuis sa création, en 1991, EIM-France annonce des résultats « en constante progression », avec un rythme actuel de 10 à 15 missions par an. Que le marché tende à se développer, c'est également l'avis d'Yvonne Granet, responsable de l'agence cadres de Manpower, autre filon potentiel de candidatures. L'air du temps est effectivement favorable. Les postes de cadres-dirigeants, PDG y compris, sont désormais à haut risque, à la merci du mécontentement d'actionnaires qui pratiquent, quand il le faut, la politique du siège électable. Bref, comme résume Bernard Langlois, fondateur d'EIM-France,

« la mission de direction générale devient de plus en plus intérimaire ».

Il faut aussi compter sur la conjoncture économique difficile qui se traduit dans la nature des missions réalisées. Ainsi, les remplacements « à l'improviste » (accidents, décès, démissions...) ne représentent que 10 % de l'ensemble des interventions. Les opérations de restructuration comptent en revanche pour un tiers des missions, à égalité, il est vrai, avec celles liées au développement d'activités. Une réalité confirmée par Yvonne Granet, lorsque Manpower-Cadres envoie, par exemple, à la demande d'entreprises, des directeurs de ressources humaines intérimaires, chargés « de couper dans les effectifs ». « Bien sûr que nous pouvons tenir ce rôle-là », confirme Yves Le Cabec. Soit parce que le management en place a refusé de s'en charger, soit parce qu'il est incapable techniquement et humainement de le faire.

Les missions d'un manager de transition durent en moyenne entre six à douze mois et, dans le cas d'EIM-France, sont facturées, selon le poste occupé, entre 7 000 et 15 000 francs par jour. Les clients sont en majorité des PME ou des filiales de grands groupes, dont le chiffre d'affaires varie entre 100 et 500 millions de francs. Parmi les fonctions pourvues, essentiellement des directions générales, financières, informatiques, ainsi que des responsables de production. La si-

tuation la plus incongrue que les dirigeants d'EIM-France se souviennent avoir dû affronter, les a conduits à trouver un manager de transition pour aller gérer un petit protectorat dans le Pacifique.

Plus couramment, et au-delà des cas de restructuration, il peut s'agir, par exemple, d'aller prêter main-forte à la famille d'un patron de PME qui vient de se tuer en voiture. Ce peut être aussi le cas d'un grand groupe qui a lancé une « chasse de tête », pour trouver le patron d'une de ses filiales au Chili ou en Chine. Ou encore, celui d'une entreprise qui, à la suite d'une acquisition, retrouve dans son portefeuille une activité hors de son champ d'expertise interne, et qui fait appel à un manager de transition, spécialiste du métier, pour l'évaluer et la vendre au meilleur prix.

Si l'intérim de cadres-dirigeants n'est pas encore un réflexe très répandu en France, il semble en revanche que les entreprises qui y ont goûté « deviennent », en croient les responsables d'EIM-France, des clients très fidèles. En cas de difficultés, il leur est possible de changer d'intérimaire en cours de route. Et si, au contraire, ce dernier convient bien, il est toujours possible à l'entreprise de lui faire une offre, pour qu'il reste définitivement, scénario qui se réalise dans un cas sur cinq.

Marie-Béatrice Baudet

Marie-Béatrice Baudet

Signes extérieurs de pouvoir

PARTOUT dans le monde, des experts s'interrogent sur la dangerosité des téléphones portables : sont-ils susceptibles d'attaquer ou non les cellules du cerveau ? Arrêtez les recherches : la réponse est oui. Comment expliquer autrement l'attitude de certains adeptes du sans-fil ? En témoignent ces exemples véridiques, choisis il est vrai parmi les plus inquiétants. La palme revient à ce cadre d'une quarantaine d'années occupé, dans les vestiaires d'Aquaboulevard, à s'entraîner devant les glaces à dégaîner le plus élégamment possible son portrait. Angoisse existentielle de savoir s'il devait placer l'étui à gauche ou à droite de sa ceinture. Hésitations, essais, pour qu'enfin ce Joe Dalton de la communication moderne se décide à repartir reconforté, prêt à affronter la semaine de travail qui s'annonçait.

Comment justifier encore que, sur une dizaine de cadres décidés à chauffer leurs vieux os au soleil d'un été parisien au bord d'une piscine du Gymnase-Club, neuf sortent de leur sac de plage leur mobile, tant, un dimanche au mois d'août entre midi et deux heures, les affaires n'attendent pas ? Identité, quand tu nous tiens...

Il y a le téléphone, mais il y a aussi deux autres valeurs sûres : la voiture et la montre.

Cette quête de signes extérieurs du pouvoir, on la retrouve chez les golden boys, dont on sait que l'un des premiers soucis est de s'acheter une Rolex à crédit. Car, sans elle, comment être pris au sérieux dans cet univers de la finance où tout compte ?

Que signifie le choix de tous ces objets quand ils deviennent des grigris identitaires ? Ils protègent. Ils rassurent. Ils montrent qu'on est à l'intérieur d'une communauté et surtout pas à l'extérieur. Mais si cela marchait, si cela suffisait pour se prémunir à jamais d'une lettre de licenciement, on le saurait !

A quoi servent ces grigris identitaires ? Ils rassurent. Ils montrent qu'on est à l'intérieur d'une communauté, et surtout pas à l'extérieur

Les besoins des entreprises en traducteurs-interprètes augmentent

La mondialisation des affaires fait évoluer cette activité vers une double compétence linguistique et technique

TRÈS peu d'entreprises comptent des traducteurs permanents parmi leurs salariés. Même les grands groupes ont réduit, si ce n'est supprimé, leur service de traduction. S'il a été maintenu, celui-ci ne compte plus en général qu'une ou deux personnes chargées de gérer, relire, vérifier et corriger les traductions sous-traitées auprès de sociétés prestataires ou d'indépendants.

Car, pour autant, avec l'ouverture européenne et la mondialisation des affaires, les besoins de traduction sont croissants. Si un simple niveau de compréhension passive peut suffire en de nom-

breuses circonstances, le niveau et le type de connaissances requis dans les échanges mondiaux rendent l'intervention de spécialistes nécessaire. « Transmettre le sens d'un discours ou d'un texte relève d'un vrai savoir-faire », souligne Gabrielle Smart, interprète et présidente de l'Association des anciens élèves de l'Ecole supérieure d'interprètes et de traducteurs (ESIT). Se priver d'un traducteur ou d'un interprète peut se retourner contre l'entreprise. « Une maladresse ou une erreur dans la traduction d'un contrat, une réunion dont l'interprétation comporte un contresens, peuvent entraîner la perte d'un client, d'un partenaire.

Une société, quelle qu'elle soit, se doit aujourd'hui de travailler dans la langue de ses clients. « La demande de traduction des langues japonaise, russe et chinoise se développe et est appelée à croître », souligne d'ailleurs Marianne Lederer, interprète et directrice de l'ESIT. « Les entreprises françaises ont cependant moins recours à des interprètes, de plus en plus de cadres sachant ou étant censés parler l'anglais », note Martine Lederer. Il arrive encore aux multinationales de faire appel aux services d'interprètes lors de séminaires de groupes ou de comités d'entreprise européens, ces manifestations demandant une inter-

prétation simultanée. Mais pour des réunions ou la visite en France de partenaires étrangers, les sociétés s'adressent de plus en plus à des traducteurs, avec qui elles ont l'habitude de travailler, et qui font de l'interprétation de liaison.

PRESTATIONS ÉCRITES

L'essentiel des besoins porte sur des prestations écrites : journaux de groupes, revues de presse internationale, rapports annuels, appel d'offres, contrats... Au-delà d'une parfaite maîtrise de la langue, ces travaux de traduction dite « technique » impliquent une bonne connaissance de l'activité considérée. « Le traducteur doit être à

même de comprendre et de restituer les particularités du langage propre à chaque discipline ou domaine technologique », souligne André Goudiou, président de la Chambre nationale des entreprises de traduction. Ce besoin d'une double compétence tend à se traduire par la recherche de profils alternatifs : ingénieurs ou techniciens expérimentés et diplômés d'une grande école de traduction ou bilingues, voire trilingues.

Traducteurs et interprètes se spécialisent toutefois en grande partie en essayant leur métier. Toute traduction technique comme toute interprétation nécessite un travail préalable de documentation et

d'échange avec le donneur d'ordre. Evelyn Apsara, interprète et représentante de la France au sein du conseil de l'Association internationale des interprètes de conférences (AIIC) n'accepte jamais une mission sans savoir de quel elle va parler. « Je demande toujours au client de me fournir divers documents pour me familiariser avec le vocabulaire du sujet qui sera traité », explique-t-elle.

Cette collaboration devient ainsi très étroite. Le traducteur ou l'interprète n'est plus un maillon isolé : il joue un véritable rôle de médiateur linguistique.

Laetitia Van Eckhout

FORMATION PROFESSIONNELLE

PROF

FORMATION PROFESSIONNELLE

FORMATION PROFESSIONNELLE

DIPLOMANTE D'ARCHITECTE DPLG

Ce cycle s'adresse aux personnes justifiant d'une activité professionnelle dans le domaine de l'architecture de la construction ou de l'aménagement de l'espace de quatre ans (diplôme bac + 2), six ans (bac) et huit ans (autres) dont, dans les trois cas, trois ans au moins dans le domaine de l'architecture sous le contrôle d'un architecte ou d'un bureau d'architecte.

Concours d'admission : 18 places (début décembre).

Renseignements par lettre avant le 7 octobre 1996.

Ecole d'Architecture Paris-Villemin

formation professionnelle diplômante - 14, rue Bonaparte - 75006 Paris.

Centre Audiovisuel d'Études Juridiques

Université de Paris

préparation aux diplômes nationaux de DEUG - DROIT

LICENCE EN DROIT

MAÎTRISE EN DROIT

enseignement universitaire par Radio - Cassettes et correspondance

Brochure sur demande

44.08.63.41 ou 42 ou 43 ou 44

CEPRIM

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET METIERS

DEMAIN... INGENIEUR MANAGER

UN PROFIL RECHERCHE PAR L'ENTREPRISE

INGENIEUR OU SCIENTIFIQUE

- Vous pouvez élargir vos perspectives de carrière, tout en continuant à exercer votre activité.
- Le CEPRIM a conçu pour vous une formation au Management donnant lieu à la délivrance d'un DESS, diplôme national de 3ème cycle.
- De novembre à juin, sur 2 ans, le vendredi toute la journée et certains samedis matin.
- Nombre de places limité.

Renseignements et documentation auprès du :

CENTRE DE PREPARATION DE L'INGENIEUR AU MANAGEMENT

2, rue Conté, 75003 PARIS - Tél. : (1) 40 27 25 59

CADRES Gestionnaires Commerciaux, Techniciens

- Nouvelles Technologies de l'Information,
- Commerce électronique,
- Réseaux et télécommunications,
- Echanges de Données Informatisés,

sont indispensables à votre évolution professionnelle.

SYSTEMIA et ses partenaires pédagogiques vous proposent des formations labellisées, de 1 jour à 15 mois, en continu ou en alternance, pour mettre à jour vos connaissances ou effectuer une reconversion professionnelle, en vous appuyant sur un actif réseau d'anciens.

Ecoles partenaires :

Télécom Paris (ENST)

Ecole des Mines d'Alès,

INSEE

IICP INSTITUT INTERNATIONAL DE COMMUNICATION DE PARIS

Formations Professionnelles de haut niveau du Bac au 3^e Cycle

Communication - Journalisme

Ressources Humaines

Relations Publiques - Relations Presse

- Mi-cours / Mi-stages fournis par l'Ecole

- Formation Continue / Congé Individuel de Formation

Tél : 42.40.47.47

CFD Journalisme multimedia

L'école des métiers de l'information

Centre de formation

231, rue de Belleville

75019 Paris

(01) 42 41 58 58

Chaque semaine, retrouvez la rubrique

"FORMATION PROFESSIONNELLE"

Pour vos annonces publicitaires contactez

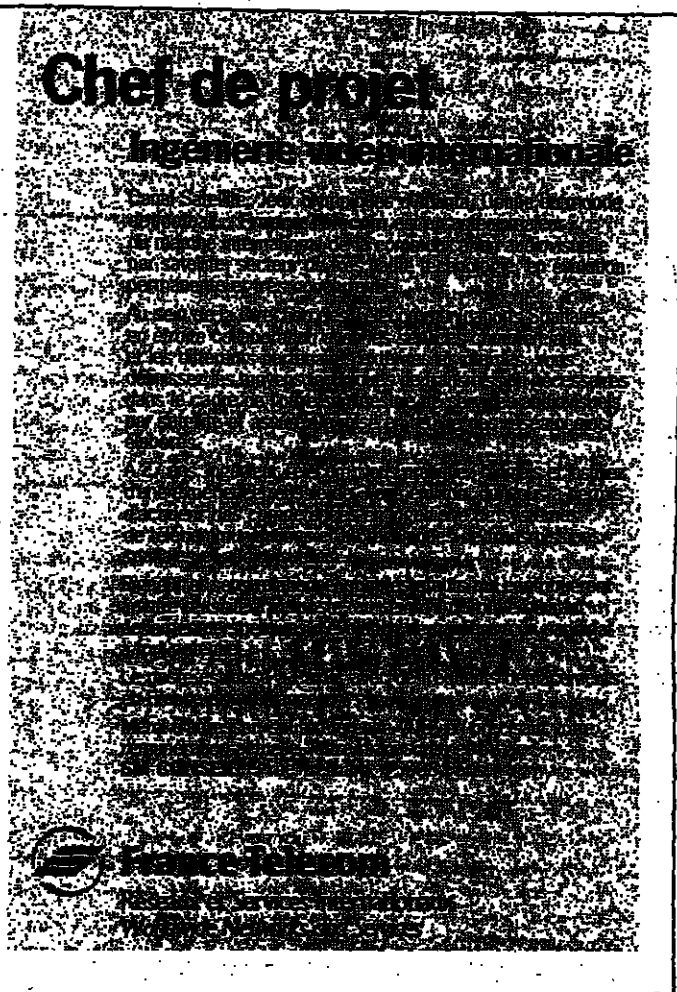
Michèle FERNANDEZ ☎ 44.43.76.17 - (Fax : 44.43.77.32)

Le Monde des Ingénieurs

Secteurs de Pointe

Chef de projet

Ingénieur en assurance



Premier réassureur français, cinquième mondial, le Groupe SCOR, 1 200 personnes, 13 milliards de francs de CA, propose aux compagnies d'assurances des couvertures financières sur leurs risques les plus importants (satellites, barrages, usines, plates-formes offshore, BTP). Société française cotée au règlement mensuel, le groupe SCOR réalise 80% de son CA à l'international et ses filiales (600 personnes) sont implantées sur les cinq continents.

Ingénieurs Grandes Ecoles

5 ans d'expérience en Assurance ou Industrie ou Pétrochimie ou Spatial

Le développement international du Groupe SCOR s'appuie sur notre savoir-faire dans la réassurance de grands projets (Eurypunnel, Grande Arche, Aéroport de Hong Kong, Ariane...). Vous souhaitez mener des études techniques sur site et assumer des responsabilités en matière d'engagements financiers et contractuels importants. Nous vous proposons de rejoindre nos équipes de la Direction des risques d'Entreprise. Expert de l'analyse technique des risques, vous deviendrez au sein de ces équipes un spécialiste de la réassurance.

Autonome, vous avez développé votre sens de l'initiative ainsi que vos qualités de rigueur, d'analyse et de synthèse. Vous disposez de bonnes aptitudes relationnelles et du goût des négociations de haut niveau. La dimension internationale du Groupe SCOR nécessite de fréquents déplacements à l'étranger et une excellente maîtrise de l'anglais.

Votre dynamisme et votre sens de l'initiative vous ouvriront de larges perspectives de carrière au sein du Groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et salaire actuel ou prétentions) sous la référence IGE/09 à SCOR, DRH/RECRUTEMENT, 1 avenue du Président Wilson, 92074 PARIS LA DÉPENSE CEDEX.



L'ASSUREUR DES ASSUREURS

Éditeur de logiciels, filiale de grands groupes industriels, leader sur le marché des Référentiels d'Entreprise et de l'Interopérabilité d'Outils de Génie Logiciel, recherche un

Ingénieur Commercial Grands Comptes

Paris / Région Parisienne

Rattaché au Directeur Commercial, vous aurez pour mission de développer le chiffre d'affaires, en direct ou via notre réseau de partenaires, auprès de Grands Comptes et Administrations.

Agé de 32/38 ans, de formation Ecole d'Ingénieur ou de Commerce, vous disposez d'une expérience commerciale réussie de 5 ans minimum dans le domaine du Génie Logiciel que vous aurez acquise auprès de Grands Comptes Privés et/ou Publics.

Autonome, tenace et dynamique, vous souhaitez participer à un projet d'entreprise ambitieux.

Merci d'adresser CV + photo + n° de tél. + rémunération actuelle à Annabelle Robatche, Michael Page Commercial & Marketing, 3 bis Bineau 92594 Levallois-Perret Cedex ou de taper votre CV sur 3617 MPAGE (Carniche 3/87PM) sous référence ARR14658



Michael Page Commercial & Marketing
Le spécialiste du recrutement Commercial & Marketing

Rejoignez un leader mondial de la gestion électronique de l'information

Depuis 1986, Dorotech s'est positionnée parmi les meilleures entreprises mondiales en matière de systèmes de stockage et de gestion de l'information.

Notre technologie et notre savoir-faire sont stratégiques pour nos clients.

Stimulé par un environnement de haute technologie, vous collaborerez à des projets d'envergure et aurez l'opportunité de contribuer à notre développement international.

Fort d'une expérience de 3 à 5 ans dans la vente indirecte : prospection, animation d'un réseau de revendeurs, vous êtes un professionnel de la vente de logiciels. Agé de 20 à 35 ans, vous avez un bon niveau d'anglais, une solide culture informatique, le sens de l'organisation. Vous savez identifier, prospecter et animer un réseau de partenaires (NARS, revendeurs) en France et en Europe afin d'assurer la diffusion d'une suite logicielle performante d'un éditeur américain.

Salaire très attractif avec voiture de fonction. Des déplacements sont à prévoir en France et en Europe (réf. IC).

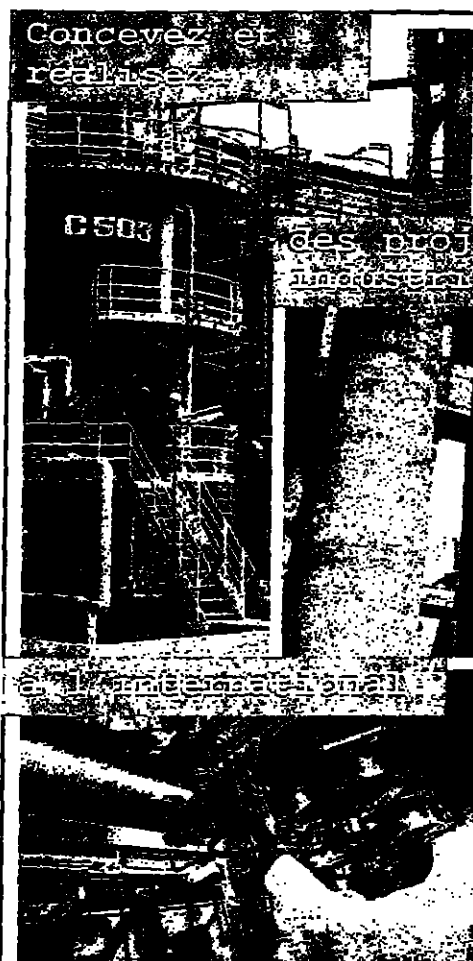
De formation supérieure (buc + 4^{ème}), vous pouvez justifier d'une expérience réussie d'au moins 2 ans comme support technique au sein d'une équipe commerciale, dans le domaine de la gestion électronique de documents. Nous rejoindre vous donnera l'opportunité de valoriser vos compétences techniques et votre tempérament commercial sur des projets d'envergure, à destination de grands comptes (réf. IAV).

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence choisie à : DOROTECH FRANCE, Florence Moreau, 3-4 avenue Georges-Clemenceau, 92034 Nanterre Cedex. Tél. : 46.19.81.00.

DOROTECH



Secteurs de Pointe

Jeunes diplômés ou 1^{re} expérience

De l'expertise du conseil à l'expérience de la réalisation... L'ingénierie est notre métier. De la conception des raffineries à celle des cimenteries, TECHNIP, ce sont des compétences, des technologies, des savoir-faire reconnus dans le monde entier et qui font de nous un leader mondial. L'international est notre champ d'action. Des projets, des moyens, des réalisations clé en main, c'est la grande aventure professionnelle que partagent 5 500 personnes dans le monde qui réalisent 9,2 milliards de francs de chiffre d'affaires.

Jeune ingénieur de grandes écoles - généraliste, génie chimique, génie électrique et automatisme, - vous êtes intéressé par la chimie des hydrocarbures, l'ingénierie pharmaceutique, le ciment, la micro-électronique, l'informatique de haut niveau. Pour concevoir et réaliser des projets industriels à l'international, jouez la carte d'un leader mondial.

Merci d'adresser votre candidature et photo, sous réf. JD, à Technip, Direction des Relations Humaines, 92973 Paris-La Défense.

TECHNIP

2 000 installations - 5 continents - 85 pays

Sony... et votre engagement prend du sens

Jeune ingénieur développement

Outils et méthodes d'information

SONY FRANCE (5 000 personnes, 8,7 milliards de CA) fabrique et commercialise des équipements de haute technologie à usage grand public et professionnel. Notre service grand public assure la formation et le support technique à l'ensemble des distributeurs et des stations techniques chargées de la maintenance de nos produits.

Au sein de cette équipe, vous serez responsable du traitement et de la gestion de l'information technique, et concevrez et développerez les outils d'enseignement assisté par ordinateur. Vous interviendrez également dans le développement d'outils fonctionnels tels que les outils d'évaluation des compétences, le développement des guides pratiques et des standards d'intervention dans le domaine de la maintenance, en particulier sur CD-Rom.

De formation ingénieur (électronique/informatique), vous aurez si possible acquis une première expérience. Votre créativité, votre curiosité intellectuelle et votre excellent relationnel vous permettront de réussir dans cette fonction. L'anglais est indispensable.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et références) sous la réf. LM/5003, à SONY FRANCE, Sophie Worum, 15 rue Floréal, 75351 Paris Cedex 17.

SONY



La Division TERTIAIRE du Groupe CAP GEMINI, en fort développement, exerce son activité sur PARIS-RE, notamment dans les secteurs suivants : Administration, Emploi/Social, Distribution, Transport, Communication et Services. Elle souhaite renforcer ses structures d'encadrement et recruter plusieurs professionnels de haut niveau :

Consultants & Experts fonctionnels

Vous comprenez le métier du client, ses enjeux et en déduisez les impacts sur le système d'information dans sa globalité. Votre solide connaissance d'un métier client (dans le secteur tertiaire) évènement d'un grand domaine

fonctionnel (gestion commerciale, logistique, GRH, finance/comptabilité...) vous permet d'intervenir en véritable conseil des Directions d'entreprise. réf. 59.4479/LM

Responsables techniques d'affaires

Vous intervenez en avant-vente, dans le cadre d'appels d'offres ou de propositions spontanées (5 à 300 MF). Après qualification, vous

constituez et conduisez des équipes de réponse, en véritable maître d'œuvre de la proposition. Vous participez activement à la négociation. réf. 59.4477/LM

Chefs de projet - Directeurs de projet

Vous êtes totalement responsable du management de votre équipe, de la satisfaction du client et de la rentabilité du projet, dans le respect de nos

engagements coûts/délais/qualité. En fonction de votre expérience, vous encadrez une équipe de 10 à 50 personnes. réf. 59.4480/LM

Architectes de systèmes d'information

Vous assistez nos clients dans la transformation de leur système d'information, au niveau de l'architecture globale et/ou de l'infrastructure technique. Vous concevez et intégrez des solutions dans le cadre de

projets très complexes en environnement réparti (client-serveur, réseaux, SGBDR...). réf. 59.4551/LM

Diplômé Grande Ecole, vous possédez 7 à 15 ans d'expérience en systèmes d'information, acquise en SSH, cabinets de conseil, chez un constructeur ou un grand éditeur. Votre sens du contact client et votre potentiel vous permettront d'évoluer rapidement au sein de notre Groupe.

Pour obtenir des renseignements plus d'information, appelez le 36 68 48 08 (2,23 francs) en précisant la réf. "53. Pour nous rencontrer rapidement avec notre Conseil, merci d'adresser votre dossier (lettre, CV, rémunération actuelle) à MERCURI URVAL, 14 bis rue Duroi, 75378 Paris Cedex 08, sous la référence choisie portée sur lettre et enveloppe.



Jeune société du groupe SLIGOS, notre activité s'exerce dans le conseil de haut niveau en nouvelles technologies de l'information. Nous aidons les Directions Générales, et les Directions Opérationnelles de grands comptes à construire, maîtriser et accompagner les évolutions stratégiques et technologiques de leurs systèmes d'information.

Nous appuyons notre réussite sur une approche professionnelle, qualitative et pragmatique. Pour accompagner notre forte croissance, nous recherchons un

Consultant motivé par l'évolution des systèmes d'information

Ingénieur grande école, vous avez acquis, comme Consultant ou Directeur de Projets, dans le conseil ou auprès de grands comptes, 5 à 10 ans d'expérience en matière d'architecture ou d'organisation de systèmes d'information.

Pour avoir conçu et mis en œuvre des architectures techniques, vous possédez déjà un savoir-faire éprouvé sur les nouvelles technologies (Télécoms, architectures distribuées, Intranet, Workflow...).

Vos compétences et votre ambition vous permettront d'être partie prenante de notre développement.

Merci d'écrire à notre Conseil sous réf. 6227/M



ALEXANDRE TIC SA
2, rue de l'Éclairage - 92011 Nanterre Cedex

Ingénieur Organisateur



As expert de l'économie, auprès de chaque client, la Crédit Agricole du Finistère confirme sa dynamique de succès : 150 points de vente, 2140 collaborateurs.

Dans le cadre du projet d'Entreprise et dans le contexte du passage à la monnaie unique et de l'an 2000, vous accompagnez et facilitez le développement des moyens technologiques (bureautique, nouveaux logiciels applicatifs...). Animateur et coordinateur, vous contribuez à l'analyse du changement dans l'organisation. Facilitateur de la flexibilité, vous optimisez les procédures et les ressources engagées.

A 30 ans environ, ingénieur, vous possédez 5 ans d'expérience professionnelle réussie et souhaitez vous investir sur un poste offrant de réelles opportunités d'évolution.

Poste basé à Quimper.

Merci d'adresser votre lettre + CV + photo + rémunération souhaitée impérativement en précisant sur l'enveloppe la référence BR906CA à RH PARTNERS, BP 1233 29102 QUIMPER cedex et de consulter la définition de fonction sur le 3617 RH PARTNERS (3,48 F/mn).

RH PARTNERS

Développez un pôle de compétences

EDF recherche un ingénieur spécialisé en matériels mécaniques de centrale thermique à flamme pour son service qualité particulièrement chargé de la doctrine technique de réalisation et de la surveillance de fabrication.

Au sein du Département « Mécanisme et Technologie » et sous la responsabilité de votre chef de division, vous aurez à participer au développement d'un pôle de compétences dans le domaine de la fabrication du matériel mécanique de centrales thermiques classiques. En fonction des choix technologiques, vous définirez les conditions de réalisation, rédigez les cahiers des charges et gerez les contrats d'essais ou d'expertises. Responsable des affaires techniques qui vous seront confiées, vous aurez à travailler en collaboration avec d'autres ingénieurs de l'entreprise, des industriels et des universitaires.

A 35 ans environ, ingénieur diplômé (spécialisation soudage et/ou matériaux), vous avez une expérience de 5 à 10 ans dans notre domaine d'activité. Ténacité, sens relationnel, initiative et capacités d'analyses sont des qualités nécessaires pour réussir dans cette fonction. A terme votre potentiel vous permettra d'évoluer dans l'entreprise. Déplacements à prévoir en France et à l'étranger. La connaissance de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre de motivation) sous référence EX/LM à EDF - GDF, Madame Françoise Quetier, Direction du personnel et des relations sociales, Département recrutement, 16, rue de Monceau, 75383 Paris Cedex 08.

EXPERT

MATÉRIEL

MÉCANIQUE

CENTRALES

THERMIQUES

Pour en savoir plus sur les 2 cahiers Initiatives

Contactez le Département Emploi du Monde Publicité

Tél. : 44-43-76-13

Fax : 44-43-77-32

Informatique Réseaux Télécommunications



La fonction manufacturing à Hewlett Packard Grenoble :

“HP Grenoble est l'illustration concrète du *think global, act local*”.

NOS OPPORTUNITÉS DÉBUTANTS ET CONFIRMÉS

MANUFACTURING

Ingenieurs Produit
Ingenieurs Acheteurs
Ingenieurs Composants
Ingenieurs Planification

R&D

Ingenieurs Electroniciens
Ingenieurs Logiciel
Concepteurs de Circuits Integres
Ingenieurs Mecaniciens
Ingenieurs Graphique
Ingenieurs Qualification Produit

MARKETING

Chefs de produit
Responsables Developpement
des Ventes
Ingenieurs Support Technique

Bernard dirige la production mondiale d'une ligne de nouveaux PC : les Vectra 500, destinés aux petites et moyennes entreprises. Onze ans d'activité chez HP Grenoble et neuf postes successifs témoignent d'une adaptabilité permanente aux changements imposés par les évolutions technologiques. Entretien.

■ **Quels sont les enjeux liés à la nouvelle ligne de produits dont vous supervisez la fabrication ?**
● Bernard. J'en distinguerai trois. Tout d'abord, un enjeu commercial. Les Vectra 500 sont la clé de voûte d'un positionnement nouveau pour HP : le marché des PME-PMI. Extrêmement porteur et concurrentiel, ce marché est capital pour les années à venir. Nous proposons des solutions qui allient trois atouts client :

simplicité, communication et maintenance. Deuxième enjeu : la dimension internationale du challenge. Il s'agit d'orchestrer une variété considérable d'actions et de gérer nos partenaires (fournisseurs et centres de production) aux quatre coins du globe. A Grenoble, mon équipe compte une quarantaine d'ingénieurs dédiés à la compétitivité des coûts, à la gestion des fournisseurs, à la planification et au suivi de production... C'est pourquoi le troisième enjeu concerne les ressources humaines. L'ampleur du travail à accomplir et la capacité indispensable à pouvoir s'adapter à l'évolution du business imposent des profils de managers qui soient moteurs du changement.

■ **Quelle différence entre le management « à la HP » et le management dans un groupe industriel traditionnel ?**
● HP Grenoble est une tour de contrôle mondiale. Nous ne faisons pas : nous faisons faire. L'un des piliers du fameux « HP way » est de stimuler l'initiative et la créativité, car chacun de nous doit être un acteur du progrès. C'est aussi une illustration concrète du *think global, act local* qui suppose non seulement une forte respon-

sabilisation, mais aussi un talent particulier dans la gestion de l'information - notre matière première. La structure hiérarchique est limitée et laisse un espace maximum à l'initiative individuelle.

■ **Dans quelles fonctions envisagez-vous de recruter ces professionnels ?**
● Il s'agit d'apporter un surcroît d'innovation dans notre chaîne de valeur ajoutée, à l'échelle mondiale. Pour ce faire, nous cherchons avant tout des personnalités exigeantes et capables d'adaptabilité. Nous recrutons des ingénieurs produits. Ils sont, notamment, garants de la conformité de leur machine dans les sites de production sur trois continents. Nous recrutons également des ingénieurs planification. Ils définissent les processus de gestion de la production et répartissent la charge de travail dans les usines. Enfin, nous cherchons des ingénieurs acheteurs : logiciels, composants, mécanique. Ils sont passionnés par la négociation : la matière constitue 80 % du prix d'une machine ! Au delà des compétences techniques, nous cherchons des professionnels qui innoveront, communiqueront et s'adaptent au changement.

Pour tous ces postes la maîtrise de l'anglais est indispensable. Merci d'adresser votre candidature, sous la réf. GPCD5, à Hewlett-Packard, Service Recrutement, 38053 Grenoble Cedex 09. Du 03 Septembre au 22 Octobre 1996, Hewlett-Packard vous présente les métiers de ses sites industriels. Cette semaine, rendez-vous avec la fonction manufacturing. La semaine prochaine : le marketing.



**HEWLETT
PACKARD**



Ingenieurs Télécom et Radio

TEUCHOS

Société d'ingénierie (400 ingénieurs fin 95, + de 500 prévus fin 96) intervenant dans les domaines aéronautique, automobile, ferroviaire, naval, télécom, énergie et pétrole, recherche de nouveaux collaborateurs.

INGÉNIEURS DE HAUT NIVEAU AYANT 2 À 10 ANS D'EXPÉRIENCE EN TELECOM ET RADIO, DANS LE CADRE D'IMPLANTATION D'ÉQUIPES BASÉES EN RÉGION PARISIENNE OU À ROUEN

Missions : Tout ou partie des activités suivantes :

- Responsable d'équipe de développement de cartes électroniques dans le domaine Radio-Hyperfréquence.
- Mise au point et simulation de cartes électroniques dans le domaine Radio-Hyperfréquence (outil Viewlogic) et conception du schéma de routage.
- Développement et maintenance de logiciel autour du microprocesseur 68HC11 (conception, intégration, validation...) avec une connaissance en spécification de protocoles.
- Mise en place de méthodes qualité pour le développement de logiciel Temps Réel.
- Tests de qualification matérielle et vérification système selon spécification préalable.

Si vous avez des compétences en Radiocommunications Mobiles et Télécommunications, électronique, Hyperfréquence (bande 500 MHz - 2.8 GHz), informatique et réseaux DECT et que l'un de ces postes vous intéresse rejoignez l'équipe qui sera basée en région parisienne ou à Rouen en adressant votre candidature (lettre de motivation, CV détaillé) sous référence LM-13 bis à Teuchos Exploitation, 6 avenue du Général de Gaulle, 78000 Versailles.

Vous prendrez la maîtrise d'ouvrage d'un grand projet télécom

Opérateur de télécommunication en forte expansion, filiale d'un grand groupe privé français, nous vous proposons de concevoir et de piloter les projets systèmes d'information de gestion clientèle (prospection/télémarketing, prise de commandes, gestion de centres d'appels, facturation/recouvrement...).

Responsable d'un projet dans sa globalité, vous intervenez en amont du démarrage, de la définition des cahiers des charges, en relation avec les utilisateurs, jusqu'à la mise en exploitation. Vous avez également à négocier et gérer l'ensemble des sous-traitants (éditeurs de logiciels, SSI...). Vous évoluez dans un environnement client/serveur, Unix, Oracle. De formation grande école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez une expérience de conduite de projets informatiques de 5 ans au minimum.

Vous avez également une bonne connaissance d'un domaine fonctionnel dans le secteur des services ou de la grande consommation (VPC, assurance, banque...). Si possible acquise autour de grands projets. En phase de démarrage du projet, requiert de « véritables professionnels » capables de travailler en toute autonomie et ayant exercé des responsabilités similaires. Merci d'adresser votre candidature sous la référence CP10/92 à Media System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

Informatique Réseaux Télécommunications

Responsable Etudes et Développements Logiciels (Software Lab Manager)

Contribuez au développement d'une multinationale de très forte visibilité
dans l'électronique grand public et le multimédia

350/400 KF

Rennes

LA SOCIÉTÉ

- ◆ Groupe international.
- ◆ Remarquable savoir-faire technique dans les technologies porteuses d'avenir (TV numérique, interactivité, électronique de loisirs).

LE POSTE

- ◆ Vous êtes rattaché au centre de développement des produits numériques, d'envergure internationale.
- ◆ Vous êtes entièrement responsable de l'ensemble des développements logiciels et encadrez une équipe de 30 ingénieurs, en forte croissance.
- ◆ Véritable prestataire de services interne, vous êtes le garant de la qualité de la prestation et du respect des délais et des coûts.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet et rémunération actuelle
sous réf. LM/60911 à N.B.S., 44 rue du Colisée, 75008 PARIS.



NBS SELECTION LTD
a BNB Resources plc company



Paris - London - Aberdeen - Birmingham
Bristol - City - Edinburgh - Glasgow - Leeds
Manchester - Slough - Madrid

THOMSON MULTIMEDIA

THOMSON multimedia, 4ème groupe d'électronique grand public, n°1 aux Etats-Unis, n°2 en Europe sur les marchés de la télévision et des magnétoscopes, est aujourd'hui premier fournisseur mondial de télévision numérique (équipement de réception : décodeurs, antennes...). Nos produits sont vendus dans le monde entier sous des marques prestigieuses telles que : Thomson, Telefunken, Saba, RCA, GE, ProScan. Ils ont généré un chiffre d'affaires de 38 milliards de Francs. Dans le cadre du renforcement du Centre Qualité du groupe (Thomson Quality Center), nous recherchons des :

Ingénieurs Test Logiciel (Software Test Engineers)

Rémunération motivante

Angers

LE POSTE

- ◆ Vous dépendez du Responsable du groupe Test Logiciel et appartenez à une équipe de taille réduite, en création. Vous contribuez à la mise en place des procédures et méthodes de validation de test logiciel pour l'ensemble des produits développés par le groupe en Europe.

PROFIL RECHERCHÉ

- ◆ 30 ans environ, excellente formation technique supérieure type ingénieur grande école.
- ◆ Expérience réussie d'au moins 3 ans, dans la mise en place des méthodes de test logiciel, notamment pour des applications embarquées, temps réel ou de grande série (Telecom, GSM, produits bancaires, etc.).
- ◆ Une expérience préalable de développement logiciel est indispensable. La connaissance de l'électronique numérique sera un atout supplémentaire.
- ◆ Excellent communicateur, vous êtes aussi reconnu pour votre capacité à convaincre et à agir sur les mentalités.
- ◆ Anglais indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet avec photo et rémunération actuelle sous
référence LM/605048 à N.B.S., 44 rue du Colisée, 75008 PARIS.



NBS SELECTION LTD
a BNB Resources plc company



Paris - London - Aberdeen - Birmingham
Bristol - City - Edinburgh - Glasgow - Leeds
Manchester - Slough - Madrid



Texas Instruments Software

1 500 personnes - 270 millions de dollars de CA en 1995 - N°1 mondial dans le domaine du Génie Logiciel avec IEF/COMPOSER - 1 500 clients dans le monde - nous recherchons des

Consultants

Paris la Défense

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans les métiers du développement ou consulting informatique.

Diplômé de l'enseignement supérieur (bac+4), vous êtes familier des environnements IBM gros systèmes ou client-serveur.

Vous connaissez les méthodes, les AGL (IEF/COMPOSER), les bases de données relationnelles.

Votre maîtrise de l'anglais, vos conseils, votre assistance, contribueront au succès des grands comptes dans la mise en place de solutions de TEXAS INSTRUMENTS SOFTWARE.

Merci d'adresser votre candidature et salaire (confidentialité garantie) sous réf. TX09 à :

NP Conseil

1, rue des Berges - 93500 Pantin

ALISON ASSOCIATES

Nous sommes le leader européen et mondial du conseil, de la formation et du traitement de l'information pour les constructeurs automobiles et leurs réseaux de distribution. Pour soutenir notre développement, nous recherchons un :

CONSULTANT SYSTEMES D'INFORMATION 2 à 4 ans d'expérience

Anglais courant indispensable Base région parisienne ouest

VOTRE MISSION : □ Vous intervenez en conseil, assistance avant vente et dans le cadre de projets importants □ Vous êtes l'interlocuteur technique privilégié du client (Directions utilisatrices fabricants et réseaux de vente, Directions informatiques, utilisateurs).

VOUS AVEZ : □ 2 à 4 ans □ Ingénieur grande école ou troisième cycle spécialisé en systèmes d'information □ Une première expérience informatique acquise en cabinet de conseil, SSII ou en entreprise □ Une expertise ou une première approche des domaines suivants : Oracle, Visual Basic, TCP/IP, LAN, WAN, Telecom □ Vos qualités personnelles seront déterminantes : dynamisme, capacité à dialoguer à tous niveaux, bon esprit de synthèse, sens de l'efficacité et du résultat.

Pour un entretien individuel avec la société

Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à **EUROMAN**
31 rue des Princes - 92100 BOULOGNE - Fax (1) 41 86 13 14
en précisant la référence 2569 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

se demandent à quoi ressemblera l'informatique de demain....

Lyon Consultants aide les grandes entreprises et les administrations dans la maîtrise des nouvelles architectures fonctionnelles et techniques (client/serveur, objet, RAD...). Pour cela, nous avons créé la méthode Edifice, reposant sur la réutilisation de composants logiciels communs. Nous sommes devenus en 4 ans, une structure de 140 ingénieurs reconnue par les plus grands comptes.

Ingénieur d'affaires - Banque

A 30 ans, de formation ingénieur, vous justifiez d'une expérience identique d'au moins 5 ans. Vous maîtrisez l'anglais et avez acquis des connaissances des nouvelles technologies de développement (AGL de 2^e génération, C/S, RAD...), des méthodes et du développement objet. Vous connaissez le secteur de la banque et du crédit. Vous développerez et gèrerez un portefeuille clients, composé essentiellement de grands comptes. Réf. MIA/09.

Chefs de projets

A environ 30 ans, vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieur et avez acquis une bonne maîtrise des bases de données, client/serveur, réseaux et des langages Pascal, C, Cobol. Vous prendrez en charge la réalisation et la gestion de projets d'informatique de gestion et serez le garant de leur réussite et de la satisfaction de nos clients. Vous êtes mobile géographiquement et maîtrisez l'anglais. Réf. MCP/09.

Pour conseiller dans ces postes, nous vous soumettrons une formation de haut niveau à nos méthodes ainsi qu'une rémunération à la hauteur de vos compétences et de nos projets.

Merci d'adresser votre candidature (CV et lettre de motivation), sous la référence choisie à Diane Tumbly, Lyon Consultants, 20, avenue de l'Opéra - 75001 Paris.



PÔLE DE COMPÉTENCE EN ARCHITECTURE INFORMATIQUE

Découvrez votre emploi de demain avec Initiatives

LES RENDEZ-VOUS DU MARDI

Directeurs

Organisation & gestion des entreprises

• Gestion/Finances • Conseil/Audit • Juristes/Ressources Humaines • Marketing & Communication • Fonction Commerciale

Le Monde des Cadres
Carrières Internationales

Dont Carrières Européennes en Entreprises

Le Monde

مكتبة الأمل

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE / MARDI 1^{er} OCTOBRE 1996 / IX

Secteurs de Pointe

Michael Page

*a le plaisir de vous faire part
de la création de la division*

Ingénieurs et Production

Nous recrutons actuellement pour nos clients des :

Directeurs d'usine, Directeurs de production,

Responsables de maintenance,

Ingénieurs bureau d'études,

Responsables R & D, Acheteurs,

Responsables logistiques.

Contactez Frédéric Pommier au 40 89 15 25



Michael Page Ingénieurs et Production
Le spécialiste du recrutement pour l'industrie

CORNING

*Leader Mondial dans son domaine
de MATERIAUX
de HAUTE TECHNOLOGIE
recrute pour
la Direction Technique Européenne
située à FONTAINEBLEAU (77)*

Responsable Caractérisations

Au sein d'une équipe hautement qualifiée, vous aurez la responsabilité des études et des analyses de microéléments à la surface et/ou à l'intérieur de matériaux (minéraux, organiques ou composites). Diplômé(e) d'une Grande Ecole, de préférence avec une thèse, vous avez une expérience professionnelle de plusieurs années dans la caractérisation et de solides compétences en physico-chimie des surfaces. On recherche une personnalité motivée, avec une grande aptitude relationnelle et à même d'élargir rapidement son champ d'investigation.

Et, pour participer au développement de nouveaux composants en optique intégrée, deux Ingénieurs :

Ingénieur Physicien procédés

Dans une équipe multinationale, vous prendrez en charge l'étude, la coordination et la mise au point de procédés nouveaux pour fabriquer des composants et participerez, par ailleurs, au développement des produits du futur. Ingénieur Physicien généraliste, diplômé(e) d'une Grande Ecole, vous avez une première expérience dans un poste similaire où vous avez démontré un vif intérêt pour la technologie, un savoir-faire relationnel et des qualités de coordinateur au sein d'une équipe d'experts.

Ingénieur Micromécanicien

La définition, l'évaluation et la mise en œuvre des opérations d'assemblage et d'usinage de grande précision seront votre responsabilité. Diplômé(e) d'une Grande Ecole, vous mettrez en valeur vos compétences en micromécanique et informatique (simulations numériques) pour concevoir, adapter ou faire réaliser des machines spéciales.

*Ces trois postes demandent des compétences diversifiées de haut niveau
que vous développerez et valoriserez par une carrière évolutive au sein de notre Groupe International.*

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à CORNING EUROPE, Service du Personnel, BP n°3, 77211 AVON Cedex.

Grand groupe industriel
aéronautique recherche :

Ingénieur électronicien Expert en alimentations

Afin de renforcer le niveau technique du pôle de compétence, vous assurez pour l'ensemble de la société l'étude et le développement de convertisseurs DC/DC à haute intégration et hautes performances, ainsi que l'optimisation de composants magnétiques et de circuits électroniques à partir de CAO mathématique et électronique.

De formation ingénieur électronicien, spécialiste en électronique analogique et puissance, vous justifiez d'une expérience de 5 à 10 ans dans les domaines alimentations et puissance. Vous pratiquez la simulation analogique, la modélisation et l'optimisation de composants magnétiques et de circuits électroniques.

Vous maîtrisez l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo, lettre et prétentions) à notre conseil Yves Kulig Consultants, 1 rue de Stockholm, 75008 Paris ou, pour un premier contact, votre CV par fax : 60 23 45 33.

YVES KULIG CONSULTANTS

Développer la vente de produits industriels

Basé à Paris

Jeune Chef de zone export

Filiale d'un groupe international, notre société (550 millions de francs de CA) est spécialisée dans la fabrication et la vente de produits destinés aux matériels roulants ferroviaires. Nous recherchons aujourd'hui un chef de zone export.

Sous l'autorité du directeur commercial adjoint, vous aurez à promouvoir et commercialiser nos produits avec nos partenaires chez nos clients européens et américains.

Vous interviendrez de la prospection jusqu'au recouvrement des factures, en passant par la mise en place et le suivi des commandes.

Diplômé d'une école d'ingénieur de préférence, ou d'une école de commerce, une première expérience de 2 à 4 ans environ dans la vente de biens industriels à l'international vous a permis de prouver votre sens des contacts et de la négociation. Curieux de tempérament, vous êtes attiré par la technique et possédez une bonne maîtrise de l'anglais et de l'allemand. Ce poste est situé à Paris-La Défense, avec de nombreux déplacements de courte durée à l'étranger. Merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation, CV et photo) à Media System sous référence 33082. 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17.

Charlotte Voituriez

Alors Charlotte, vous êtes finalement de retour ?

*Oui, et déjà sur le terrain
afin de vous trouver chaussure à votre pied!*



Contactez-moi, 121, rue Silvy 84120 Pertuis
Tél. : 90 09 31 34 - Fax : 90 09 31 01
ou
220, av. de Stalingrad, 94550 Chevilly-Larue
Tél. : (1) 49 78 94 22

Agence conseil en communication - Paris

organise
un prestet de campagne.
nous recherchons

des jeunes ingénieurs
(MINES, CENTRALE, INSA...)

Indemnisation prévue.
Merci de nous contacter de 10 heures à 19 heures au

16 (1) 48 88 23 05 avant le 26 octobre.

Informatique Réseaux Télécommunications

INTERNAUTE, VOUS L'ÊTES
INTERNICIEU, CA SE DISCUTE

Créateur, inventeur,
ingénieur, chercheur, investigateur...
C'est vous.

Vous allez participer
au projet novateur d'une
start-up orientée **Net**.



NETGEM est une jeune start-up française à l'américaine. Installée à Paris-La Défense, elle crée l'événement, étant la première au monde à présenter et démontrer sa technologie unique de décodeur Internet Grand Public. L'élaboration des développements du NetBox intéresse tous les équipementiers. Les perspectives sont passionnantes.

L'entreprise souhaite intégrer de nouveaux collaborateurs à l'équipe existante. Ils sont, à son image, jeunes, dynamiques, bilingues anglais et ambitieux dans leurs projets. Leur formation : Grande Ecole ou Université. Comme NETGEM, c'est par un esprit résolument créatif, synthétique et innovateur qu'ils expriment leur talent.

INGÉNIEURS SYSTÈME LOGICIEL

Cette fonction nécessite de justifier d'une expérience réussie dans la conception et le développement de logiciels en langage C.

INGÉNIEUR QUALITÉ LOGICIEL

Capable de réaliser et mettre en place le service Qualité, tester les logiciels, concevoir les jeux d'essais et systématiser les démarches dans l'esprit NETGEM. Une connaissance de la démarche des certifications est un plus.



Si vous vous reconnaissez, merci d'adresser votre candidature manuscrite avec C.V., photo et rémunération actuelle sous référence 526 à notre conseil : F2V, 5 rue Kepler 75116 PARIS

INTERNAUTE : Utilisateur d'Internet
INTERNICIEU : Terme complètement inventé pour définir celui dont le métier est lié au développement du réseau Internet

SALUSTRO REYDEL
Audit et Conseil

Consultants Auditeurs Informatiques

Avec un effectif de plus de 700 collaborateurs,
nous sommes l'un des premiers cabinets français d'audit et de conseil.

▲ Au sein de notre Département des Systèmes Informatiques, vous interviendrez sur des missions importantes en support de l'audit comptable et financier (audit d'application informatique, audit de réseau, audit d'organisation...), ainsi que sur des missions de conseil (schéma directeur, assistance à la maîtrise d'ouvrage, analyse de coût...).

▲ Votre aptitude relationnelle et votre sens de la communication, alliés à un véritable esprit d'analyse et un goût prononcé du travail en équipe vous permettront d'évoluer rapidement au sein d'un département jeune, qui intervient sur des missions de très haut niveau auprès d'une clientèle prestigieuse.

▲ Confirmés, à 30 ans environ, vous avez complété votre double formation Bac + 5 (informatique + gestion) par 3 à 5 ans d'expérience similaire au sein d'une cellule audit en entreprise ou dans un cabinet conseil de renommée internationale. réf. 6333

▲ Débutants ou première expérience, vous souhaitez vous impliquer dans une équipe en fort développement. réf. 6334

▲ Des connaissances approfondies dans les technologies informatiques (SGDB, Client/Serveur...), ainsi que dans les logiciels de gestion seront de réels atouts pour réussir dans ces postes basés à Paris.

▲ Merci d'adresser CV, lettre et prétentions en précisant la référence choisie à notre Conseil : ALTEREGO - Olivier Crucot - 3 rue du Cirque - 75008 Paris.



Chefs de projets

Systèmes de communication et d'information distribuée

Consolidez par votre expertise le développement
d'une des toutes premières SSII françaises.

300/350 KF

Région parisienne

LA SOCIÉTÉ

- ◆ Société de services informatique spécialisée dans le milieu industriel et technique de pointe.
- ◆ CA 800 MF, 750 collaborateurs, 5 agences en France.
- ◆ Fort développement. Projets ambitieux à fort contenu technologique.

- participez aux actions de conseil dans votre domaine de compétences.

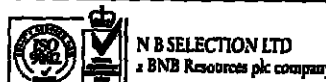
PROFIL RECHERCHÉ

- ◆ 30/40 ans. Ingénieur en Informatique.
- ◆ Expérience significative à des postes de chef de projet dans le domaine de l'architecture de réseaux.
- ◆ Connaissance des réseaux LAN & WAN et de la téléphonie.
- ◆ Capacité d'écoute et de management d'équipes. Bon relationnel et sens du reporting.
- ◆ Sens commercial et fort potentiel de développement.

LE POSTE

- ◆ Sous la responsabilité d'un Chef de Groupe, vous :
 - participez à l'élaboration des offres,
 - managez vos projets tant dans le domaine technique, qu'humain,
 - effectuez le suivi relationnel auprès des clients.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet et rémunération actuelle sous réf. 01/60908 à N.B.S., 44 rue du Collège, 75008 PARIS.



Paris - London - Aberdeen - Birmingham
Bristol - City - Edinburgh - Glasgow - Leeds
Manchester - Slough - Madrid

Ensemble, exceller dans nos métiers, gagner en Europe.

LE CRÉDIT
AGRICOLE
DU PAS-DE-CALAIS
CONFIRME
SA DYNAMIQUE
DE SUCCÈS 1100
COLLABORATEURS.
110 AGENCES.
TOTAL BILAN
21 MILLIARDS
DE FR.

ORGANISATEUR SENIOR

PAS-DE-CALAIS

La Caisse Régionale du Pas-de-Calais, 1^{er} réseau bancaire sur son département, recherche un Organisateur Senior.

Au sein de la Direction Organisation Informatique et dans le cadre du projet d'entreprise, vous participerez à la définition du plan informatique de la Caisse Régionale. Dans ce contexte vous menez les projets d'organisation liés au passage à l'an 2000 et à la mise en œuvre de la monnaie unique.

Pour l'accomplissement de votre mission, vous prenez tout contact utile, interne ou externe et veillez à la mise en œuvre des solutions retenues dans un souci de qualité optimale.

Vous pratiquez les méthodes d'organisation et de management de projet. Vous êtes capable d'animer une équipe et de coordonner des groupes de travail.

De formation supérieure Ingénieur ou DESS en organisation, vous avez une première expérience réussie de 5 ans, de préférence en milieu bancaire où votre dynamisme et votre sens du contact ont été mis à l'épreuve.

Ce poste offre de réelles opportunités d'évolution.

Il est situé à Arras, à 55 minutes de Paris et à 30 minutes de Lille.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) au Crédit Agricole du Pas-de-Calais, 27 à 33 Grand'Place 62009 ARRAS.



DEA - DESS de Maths ou Informatique DÉBUTANTS

Vous êtes débutant, titulaire d'un diplôme universitaire de Mathématiques ou d'Informatique et avez choisi notre métier, celui des S.S.I.I.

Notre groupe conçoit et réalise, pour une clientèle de grandes entreprises, des systèmes informatiques utilisant les techniques les plus modernes. Il vous propose un travail passionnant dans des équipes dynamiques et compétentes et une évolution de carrière conforme à vos ambitions et à vos mérites.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, photo et C.V.) à INGESOFT - 15, rue du Dôme - 92100 BOULOGNE.

